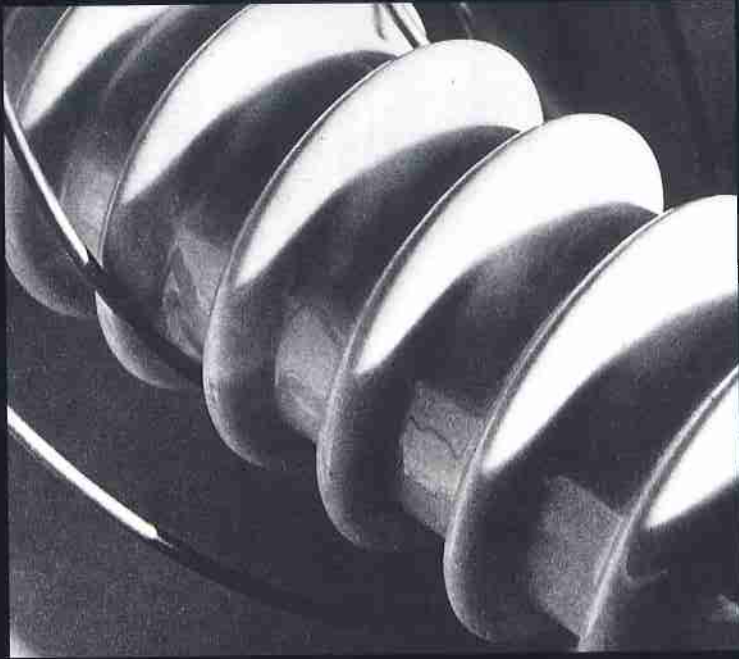


VÝROČNÍ ZPRÁVA 1993





■ Elektrařenská společnost ČEZ je největším výrobcem elektrické energie v České republice. Založena byla v roce 1992 jako jeden z nových subjektů z majetkové podstaty Českých energetických závodů. Ve světovém měřítku představuje s téměř 14 tisíci zaměstnanci a 11 000 MW kapacity elektrařenskou společnost střední velikosti. Provozuje jednu jadernou elektrařnu, deset elektrařen uhelných a třináct vodních elektrařen. Ve výstavbě je jedna jaderná elektrařna, dvě přečerpávací vodní elektrařny a jedna malá vodní elektrařna.





## Vybrané ukazatele ČEZ, a.s. za léta 1992, 1993

		1993	1992
<b>ČESKÁ REPUBLIKA</b>			
Maximum zatížení v ČR	MW	9 288	8 690
Den max. zatížení		1. 12.	9. 12.
Hodina max. zatížení		13.00	13.00
Brutto výroba elektrické energie	GWh	58 882	59 293
<b>ČEZ, a.s.</b>			
Instalovaný výkon	MW	10 952	11 143
Brutto výroba elektrické energie	GWh	46 445	47 460
– uhelné elektrárny	GWh	32 660	34 054
– jaderné elektrárny	GWh	12 627	12 250
– vodní elektrárny	GWh	1 158	1 156
Výroba tepla	TJ	16 697	15 028
<b>Hmotný investiční majetek</b>			
v pořizovací ceně	mil. Kč	75 888	72 926
v zůstatkové ceně	mil. Kč	34 840	33 756
Zásoby celkem	mil. Kč	6 308	5 340
Pohledávky celkem	mil. Kč	3 195	4 262
Úvěry	mil. Kč	14 390	11 697
Výrobní spotřeba	mil. Kč	19 414	19 342
z toho palivo	mil. Kč	11 183	10 633
Odpisy	mil. Kč	3 689	3 946
Osobní náklady	mil. Kč	2 026	1 867
Ostatní náklady	mil. Kč	8 950	4 839
Náklady celkem	mil. Kč	34 079	29 994
Tržby z prodeje elektřiny	mil. Kč	46 801	51 673
Tržby z prodeje tepla	mil. Kč	1 060	894
Ostatní tržby	mil. Kč	2 968	3 477
Tržby celkem	mil. Kč	50 829	56 044
Zisk před zdaněním	mil. Kč	16 750	26 050
Stupeň odepsanosti hmot. inv. majetku	%	54,23	53,88
Celková likvidita <sup>x</sup>	%	257,36	310,87
Celková zadluženost <sup>xx</sup>	%	24,99	20,68

<sup>x</sup> Oběžný majetek / krátkodobý cizí kapitál

<sup>xx</sup> Cizí kapitál / aktiva celkem

## Zkrácená rozvaha

Rozvaha (v tis. Kč)	k 31. 12. 1993	k 1. 1. 1993
<b>Aktiva celkem</b>	<b>97 231 604</b>	<b>82 696 297</b>
Pohledávky za upsané vlastní jmění	–	–
Stálá aktiva	84 959 761	71 913 928
nehmotný investiční majetek	40 357	42 116
hmotný investiční majetek	84 397 992	71 588 720
finanční investice	521 412	283 092
podílové cenné papíry a vklady v podnicích ve skupině	297 421	3 225
ostatní finanční investice	223 991	279 867
Oběžná aktiva	12 171 231	10 775 478
zásoby	6 307 596	5 340 012
dlouhodobé pohledávky	97 424	188 715
krátkodobé pohledávky	3 098 459	4 073 157
finanční majetek	2 667 752	1 173 594
Ostatní aktiva	100 612	6 891
<b>Pasiva celkem</b>	<b>97 231 604</b>	<b>82 696 297</b>
Vlastní jmění	72 933 210	65 595 063
základní jmění	58 873 129	53 521 026
kapitálové fondy	795 189	31 980
fondy tvořené ze zisku	5 985 946	5 761 114
hospodářský výsledek minulých let	–	6 280 943
hospodářský výsledek běžného účetního období	7 278 946	–
Cizí zdroje	23 699 365	17 084 650
zákonné rezervy	2 824 052	2 261 162
jiné rezervy	1 772 479	191 063
dlouhodobé závazky	2 407 966	947 646
krátkodobé závazky	2 305 233	1 987 508
bankovní úvěry a výpomoci	14 389 635	11 697 271
dlouhodobé bankovní úvěry	12 525 565	10 232 991
krátkodobé bank. úvěry a výpomoci	1 864 070	1 464 280
Ostatní pasiva	599 029	16 584

## Zkrácený výkaz zisků a ztrát

Výkaz zisků a ztrát (v tis. Kč)	k 31. 12. 1993
Tržby za prodej zboží	54 499
Náklady vynaložené na prodané zboží	52 742
<b>Obchodní marže</b>	<b>1 757</b>
Výroba	48 559 239
Tržby za prodej výrobků a služeb	48 352 853
Změna stavu vnitropod. zásob vlastní výroby	-7 181
Aktivace	213 567
Výrobní spotřeba	19 413 585
<b>Přidaná hodnota</b>	<b>29 147 411</b>
Osobní náklady	2 026 546
Daně a poplatky	792 334
Jiné provozní výnosy	421 173
Jiné provozní náklady	2 488 248
Odpisy nehmotného a hmotného invest. majetku	3 688 982
Zúčtování rezerv, opravných položek a časového rozlišení provozních výnosů	1 638 401
Tvorba rezerv, opravných položek a časového rozlišení provozních nákladů	4 710 677
<b>Provozní hospodářský výsledek</b>	<b>17 500 198</b>
Finanční výnosy	137 825
Finanční náklady	9 968 146
Tvorba rezerv a opravných položek na finanční náklady	76 081
<b>Hospodářský výsledek z finančních operací</b>	<b>-9 906 402</b>
Odložená daň z příjmů za běžnou činnost	179 917
<b>Hospodářský výsledek za běžnou činnost</b>	<b>7 413 879</b>
Mimořádné výnosy	17 538
Mimořádné náklady	152 471
<b>Mimořádný hospodářský výsledek</b>	<b>-134 933</b>
<b>Hospodářský výsledek za účetní období</b>	<b>7 278 946</b>





9	Úvodní slovo předsedy představenstva ČEZ, a.s.
12	Představenstvo
15	Dozorčí rada
17	Elektrárenská akciová společnost ČEZ
21	Výroba
22	<i>Uhelné elektrárny</i>
25	<i>Jaderné elektrárny</i>
28	<i>Obnovitelné a netradiční zdroje</i>
31	Přenosová soustava
35	Obchod s elektřinou a teplem
41	Ekonomika a finance
47	Rozvoj podnikatelské činnosti
55	Vztah k životnímu prostředí
59	Personální vývoj a sociální politika
63	Komunikační politika
67	Ekonomické výsledky

## Ing. Petr KARAS, CSc.

53 let, předseda představenstva od 19. 10. 1992

V roce 1963 absolvoval fakultu elektrotechnickou ČVUT, tamtéž dvouleté postgraduální studium v oboru metod operační analýzy. Disertační práci obhájil a titul kandidáta technických věd získal v roce 1978.

V energetice byl zaměstnán od roku 1964 do roku 1968 jako technik tepelných měření v elektrárnách severních Čech, poté ve funkcích vedoucího oddělení a vedoucího odboru plánování údržby a oprav v Elektrárně Počerady. Od roku 1973 do roku 1990 pracoval jako vedoucí oddělení plánování oprav a údržby na ředitelství ČEZ v Praze. Je autorem řady učebnic z oblasti údržby a oprav elektráren.

Dnem 1. 6. 1990 byl jmenován generálním ředitelem státního podniku České energetické závody. Od roku 1991 je předsedou Svazu zaměstnavatelů v české energetice a od roku 1994 též viceprezidentem Svazu průmyslu České republiky. Členem představenstva od 30. 4. 1992.



Vážení přátelé,

před dvěma roky vznikla elektrárenská akciová společnost ČEZ, která je dominantním výrobcem elektřiny v České republice. Vedení společnosti tehdy zformulovalo poslání, podnikatelskou představu i cesty, jak tuto vizi naplnit.

Řekli jsme si, že jsme zde proto, abychom spolehlivě poskytovali svým zákazníkům elektřinu za konkurenceschopné ceny způsobem šetrným k lidem i přírodě.

Chceme být společností přitažlivou pro akcionáře, věřitele, i pro naše zaměstnance. Chceme, aby naši zákazníci byli spokojeni. Chceme být úspěšní v evropské konkurenci.

Abychom toho dosáhli, připravili jsme a uskutečňujeme rozsáhlý program zlepšení podnikání ve všech směrech.

Výsledky roku 1993 dávají první informace o tom, jak se nám daří naplňovat naši vizi.

Po celý uplynulý rok jsme dodávali elektřinu našim zákazníkům plynule a spolehlivě. Zhruba 80 % z celkové potřeby elektřiny v České republice dodala naše společnost. Asi čtvrtinu celkové dodávky elektřiny vyrobila Jaderná elektrárna Dukovany, necelé tři čtvrtiny vyrobily uhelné elektrárny a 2 % připadla na vodní elektrárny.

Zlepšování technického stavu elektráren se příznivě promítlo do energetické účinnosti výroby elektřiny – zlepšila se o 1,1 % proti roku 1992.

V uplynulém roce se plně rozvinul náš ekologický program. Stavíme jedenáct odsiřovacích zařízení na blocích o celkovém výkonu téměř 2000 MW, na odsíření dalších pěti bloků o celkovém výkonu 800 MW již byly podepsány kontrakty a další kontrakty jsou připraveny.

Uspokojivě probíhá výstavba Přečerpávací vodní elektrárny Dlouhé Stráně.

Se strategickým záměrem dosáhnout synchronního připojení naší elektrizační soustavy k UCPTÉ souvisejí rozsáhlé projektové a investiční akce jak v přenosové soustavě, tak v elektrárnách. Výsledky praktických testů prokázaly, že naše společnost je schopna splnit přísná kritéria pro spolupráci se západoevropskými společnostmi.

Klíčovou roli v obnově parku našich elektráren má budovaná Jaderná elektrárna Temelín (2 x 1000 MW), která po uvedení do provozu ušetří ročně více než 12 mil. tun hnědého uhlí a 1 mil. tun vápence, jinak nutného pro odsíření. Tato elektrárna významně sníží i celkové množství emise CO<sub>2</sub> v naší republice. Vláda České republiky potvrdila v minulém roce svůj zájem na úspěšném dokončení Jaderné elektrárny Temelín, dala této stavbě plnou politickou podporu a svými garancemi umožnila nasazení nejmodernější řídicí techniky v této elektrárně.

Financování ekologického programu naší společnosti je velmi náročné a v loňském roce bylo zajištěno především z vlastních zdrojů, ale též úspěšnou 1. emisí obligací na domácím kapitálovém trhu (2,1 mld. Kč) a zvýšením dlouhodobých úvěrů o 2,2 mld. Kč. Ke konci roku 1993 byla vytvořena dostatečná zásoba finančních prostředků pro financování investic v počátku roku 1994.

Akcie ČEZ, a. s. patří k vyhledávaným a obchodovaným. Rovněž o obligace ČEZ, a. s. je velký zájem. Přes pokles hrubého zisku oproti roku 1992 na 16,8 mld. Kč a zisku po zdanění na 7,3 mld. Kč je finanční zdraví společnosti dobré.

Vzhledem k záměru vstoupit na zahraniční kapitálové trhy požádal ČEZ, a. s. ratingovou agenturu Standard & Poor's o ohodnocení bonity. ČEZ, a. s. obdržel hodnocení na investiční úrovni BBB-. To je vynikající ocenění společnosti i strategie jejího vedení, které otevře cestu k rozsáhlému spektru investorů na celém světě.

Přetavení ČEZ, a. s. na moderní, pružnou a výkonnou elektrárenskou společnost – to je cíl tříletého, široce založeného „programu zlepšení“, který se daří postupně uskutečňovat.

Mnoho dobrého se podařilo vykonat. Ale mnohem více práce zbývá k naplnění cílů, které jsme si při vzniku naší společnosti vytkli.

Dobré výsledky, kterých společnost dosáhla, by nebyly možné bez velkého porozumění a podpory ze strany zaměstnanců. Jim všem patří můj osobní dík.

Mé poděkování patří též členům představenstva, zejména však těm, kteří svojí nesmírně obětavou prací pomohli zformovat strategii společnosti a překonat nejtěžší období – pánům Stehlíkovi, Křečkovi, Popelovi, Cestrovi a Krenkovi.

10. 5. 1994



Ing. Petr KARAS, CSc.  
předseda představenstva



**Gabriel EICHLER**

44 let, první místopředseda představenstva od 24. 4. 1994

Zakladatel a prezident investiční a konzultační firmy Benson Oak, Inc. Narodil se v Bratislavě, nyní je občanem Spojených států amerických, kde žil od roku 1968. Vystudoval ekonomii a mezinárodní vztahy na Brandeis University, The University of Chicago a The University of Toronto. Po dobu 15 let působil v Bank of America, posledně jako víceprezident a hlavní mezinárodní ekonom ředitelství banky v San Franciscu, kde byl zodpovědný za ekonomické prognózy a hodnocení úvěrové bonity více než 100 států. Předtím byl 8 let generálním ředitelem Bank of America v několika zemích a regionech Evropy. V roce 1992 vykonával funkci víceprezidenta v Central European Development Corporation, investiční společnosti pracující ve střední a východní Evropě. Členem představenstva od 13. 4. 1994.

**Ing. Jan KRENK**

43 let, druhý místopředseda představenstva od 1. 5. 1994

Absolvent ČVUT a postgraduálního studia na VUT v Plzni. V roce 1976 nastoupil do Elektrárny Chvaletice, kde pracoval v různých provozních funkcích. Poté přešel do Elektrárny Dukovany, jejíž ředitelem se stal v roce 1990. Od 1. 1. 1993 byl jmenován ředitelem sekce jaderné energetiky a od 1. 5. 1993 ředitelem divize jaderných elektráren a.s. ČEZ. Členem představenstva od 21. 5. 1993. Je také členem představenstva ÚJV Řež, a.s se souhlasem orgánu ČEZ, a.s.

### Ing. Zdeněk PISTORA, CSc.

35 let, člen představenstva od 20. 9. 1993

Absolvent ČVUT fakulty elektrotechnické – obor přenos a rozvod elektrické energie. Od r. 1987 pracoval v Českých energetických závodech v oblasti rozvoje distribučních sítí. Od roku 1989 pracuje v oblasti plánování přenosové soustavy. Od roku 1990 zastupuje České energetické závody ve studijním výboru UNIPEDU.



### Ing. Dalibor MATĚJŮ

46 let, člen představenstva od 20. 9. 1993

Absolvent VUT Brno, fakulta elektrotechnická. Postgraduální studium VUT Brno, fakulta strojní. Od roku 1971 v Českých energetických závodech v různých provozních a technicko-hospodářských funkcích, v Teplárně Brno, v Jaderné elektrárně Dukovany, v ústředí Českých energetických závodů. Od 1993 ředitel sekce řízení jakosti. Člen dozorčí rady EGÚ Třebíč, místopředseda Státní zkušební komise pro vybrané funkce jaderných elektráren.







**Ing. Miroslav STEHLÍK**

51 let, první místopředseda představenstva do 31. 12. 1993

V roce 1964 absolvoval elektrotechnickou fakultu ČVUT. Potom pracoval na Československém státním energetickém dispečinku a od roku 1965 na generálním ředitelství Československých energetických závodů. Absolvoval postgraduální kurz teorie pravděpodobnosti a matematické statistiky na matematicko-fyzikální fakultě UK. Od roku 1970 pracoval nejprve ve Středočeských energetických závodech v útvaru financování a účetnictví, později od r. 1981 v Pražských energetických závodech jako vedoucí výpočetního střediska. Přitom externě přednášel na ČVUT, fakultě elektrotechnické. V roce 1990 byl jmenován náměstkem generálního ředitele ČEZ pro ekonomiku a obchod. Členem představenstva od 30. 4. 1992.



**Ing. Ivan POPEL**

51 let, druhý místopředseda představenstva do 30. 4. 1994

Absolvent fakulty strojní ČVUT a dvouletého postgraduálního studia na VUT v Brně v oboru provoz jaderných elektráren. Od r. 1966 pracoval v energetických provozech v elektrárnách Ledvice a Počerady v provozních a technických funkcích, naposled jako vedoucí technického odboru Elektrárny Počerady. Od r. 1982 byl ve funkci vedoucího projektanta v Oborovém konstrukčním a projektovém pracovišti v Liberci, od roku 1990 jako vedoucí.

V roce 1991 byl jmenován náměstkem generálního ředitele Českých energetických závodů pro výrobu a přenos. V roce 1992 absolvoval kurz „Postgraduate Diploma Course in Management practice“ v Dublinu. V r. 1993 byl jmenován členem představenstva, od října 1993 místopředsedou představenstva.



**JUDr. Ivan CESTR**

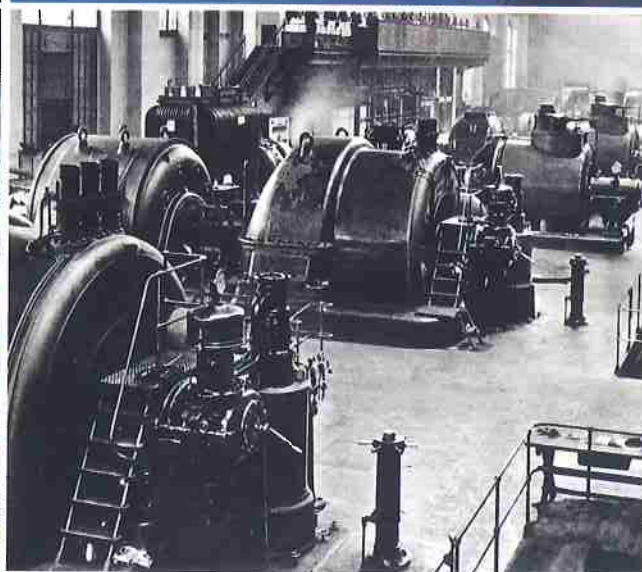
39 let, člen představenstva do 31. 12. 1993

V roce 1978 získal titul doktora práv. V letech 1979–1980 pracoval v devizově-právním odboru ministerstva financí ČR, v letech 1980–1981 v Lidovém bytovém družstvu v Praze jako vedoucí bytového oddělení. Od roku 1981 pracoval v Pražských energetických závodech jako vedoucí právního útvaru. V roce 1990 byl jmenován vedoucím odboru organizačně-právního a kontrolního na ředitelství Českých energetických závodů. V roce 1991 byl pověřen řízením úseku personálních vztahů a sociálního rozvoje.

Absolvoval dvouleté postgraduální studium na právnické fakultě UK se zaměřením na postavení právních subjektů v obchodně-podnikatelských vztazích. V roce 1991 složil zkoušky u KKP ČR. Členem představenstva od 30. 4. 1992.



Ing. Jiří MAREK 48 let, předseda dozorčí rady	V roce 1968 ukončil studium na ČVUT. Do roku 1971 pracoval jako výzkumný pracovník v Ústavu jaderného výzkumu v Řeži. Od roku 1974 prošel v Českých energetických závodech mnoha funkcemi, v roce 1992 odešel na Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, kde je nyní poradcem ministra.
Jiří ŠVAMBERK 50 let, člen dozorčí rady	Předseda výboru základní organizace českého odborového svazu severozápadních energetiků.
JUDr. Petr HŮLA 33 let, člen dozorčí rady	Poradce náměstka generálního ředitele Investiční banky, člen představenstva Čechofracht, a.s.
Václav KREJČÍ 40 let, člen dozorčí rady	Od r. 1982 je zaměstnán v Jaderné elektrárně Dukovany, v současné době jako referent vnitřní komunikace. Společník firmy 1. ARDO s.r.o.
Jan ŠEVR 46 let, člen dozorčí rady	Vedoucí bloku 500 MW v Elektrárně Mělník.
Ing. Václav KUPKA, CSc. 50 let, člen dozorčí rady	První náměstek ministra hospodářství ČR.
Ing. Petr KOLEK, CSc. 34 let, člen dozorčí rady	Manažer Harvard Capital Consulting pro finanční a strategické řízení, analýzu a řízení portfolia. Člen představenstva Sklounion a.s. Teplice, MND a.s. Hodonín, Armabeton a.s. Praha, MST a.s. Ostrava, Harvard Capital Consulting, investiční společnost, a.s., PVT, a.s., RMS a.s.
Ing. Vítězslav MANDA 48 let, člen dozorčí rady	Ředitel odboru financování profitní sféry na Ministerstvu financí ČR.
Ing. Zdeněk SPITZER 27 let, člen dozorčí rady	Vedoucí oddělení ekonomiky energetiky na Ministerstvu průmyslu a obchodu ČR.
Ing. Jiří KURKA 39 let, člen dozorčí rady	Vedoucí bloku, Elektrárna Počerady.
Ing. Norbert KRAUS zvolen k 24. 2. 1994	Fond národního majetku, vedoucí oddělení hutnictví, hornictví a energetiky.
Ing. Josef HOLUB zvolen k 24. 2. 1994	Poslanec, předseda Energetické komise hospodářského výboru parlamentu.
Ing. Václav SRBA 53 let, člen dozorčí rady odešel k 24. 2. 1994	Náměstek generálního ředitele Spořitelní investiční společnosti, a.s. Předseda představenstva Spořitelní privatizační, a.s., ZVU a.s. Hradec Králové a akciové společnosti Lázně Luhačovice.
Ing. Josef ŽÁK, CSc. 51 let, člen dozorčí rady odešel k 24. 2. 1994	Ředitel odboru kontroly Ministerstva průmyslu a obchodu ČR.



- 1) Vodní elektrárna Káčov na řece Jizeře, jejíž zařízení pochází z roku 1910.
- 2) Vodní elektrárna Hněvkovice byla postavena spolu s Vodní elektrárnou Kořensko v souvislosti s výstavbou Jaderné elektrárny Temelín a uvedena do provozu v roce 1992.
- 3) Elektrárny Prunéřov jsou jedním z největších výrobců elektřiny a tepla v ČR.
- 4) Ústřední pražská elektrárna v Holešovicích (stav z roku 1927).

■ Elektrárenství je v českých zemích dlouhodobou záležitostí s vlastní tradicí. Prvním závažným využitím elektřiny bylo zavádění elektrického osvětlení na stejnosměrný proud v 80. letech minulého století. Výstavba první veřejné elektrárny byla zahájena v roce 1889 v pražské Žižkovské plynárně. Postupná elektrifikace průmyslu byla umožněna objevem střídavého proudu s možností jeho následné transformace, takže v roce 1918 byly v provozu ve 193 podnicích v Čechách elektrárny o celkovém výkonu 135 MW. Na elektrickou síť s převahou stejnosměrného proudu bylo napojeno 1 731 000 obyvatel. V červenci 1919 byl přijat zákon „O státní podpoře při zahájení soustavné elektrizace“. V celé republice se začala zavádět jednotná třífázová soustava s parametry, které se používají dodnes – kmitočet 50 Hz a napětí 380/220 V v místních sítích. Na území Československé republiky bylo vytvořeno 25 tzv. všeužitečných elektrárenských společností s 60% kapitálovou účastí státu. Tím si stát zajistil trvalý vliv na správu těchto společností.

Čtyřnásobné zvýšení výroby elektrické energie v letech 1918 – 1939 představovalo 311 kWh na obyvatele za rok, přičemž celkový instalovaný výkon v roce 1939 činil 2 000 MW. Ve zmíněném časovém období existovalo sedm samostatných nepropojených větších rozvodných systémů spolu s desítkou malých, pracujících izolovaně. Během války vzrostl instalovaný výkon o 500 MW díky dokončení před válkou započatých staveb elektráren a zvýšilo se jejich využití. Po skončení byla ale většina elektráren, zejména parních, ve špatném technickém stavu.

Po roce 1946 vzniklo sedm národních energetických podniků, řízených generálním ředitelstvím Československých energetických závodů s oblastním ředitelstvím pro Slovensko. Při generálním ředitelství vznikl centrální dispečink pro celý stát, nadřazený dvěma zemským dispečinkům. V roce 1949 došlo k oddělení rozvodu elektrické energie od její výroby. Byly vytvořeny samostatné národní energetické podniky pro výrobu elektrické energie – České, Moravské a Slovenské elektrárenské výroby. O rok později se dvě největší elektrizační soustavy – česká a moravskoslezská – spojily. Propojením ostravské oblasti se středním Slovenskem vznikla jednotná elektrizační soustava, umožňující i spolupráci se zahraničím.

Státní podnik České energetické závody prošel v období dvou let před vznikem ČEZ, a.s. několika organizačními změnami. Jednou z nich bylo vyčlenění distribuce a dodávky elektrické energie konečným uživatelům z podniku ke dni 1. 7. 1990. K tomuto účelu bylo v České republice vytvořeno osm regionálních Rozvodných energetických podniků (REP) ve formě státních podniků. Ty jsou dnes hlavními odběrateli elektrické energie, vyráběné ČEZ, a.s.

Vyčlenění dalších organizačních jednotek – teplárenských, opravárenských, údržbářských a stavebních – bylo realizováno k 1. 1. 1992 a ke 30. 4. 1992.

■ Akciová společnost ČEZ byla založena Fondem národního majetku České republiky dne 6. 5. 1992. Od státního podniku České energetické závody převzala výrobu elektrické energie a provozování vysokonapěťové přenosové soustavy (220 a 400 kV). Stala se dominantním výrobcem elektrické energie v České republice. Předmětem její činnosti je vedle výroby, přenosu, tranzitu, dovozu, vývozu a prodeje elektrické energie také výroba, rozvod a prodej tepla. V tom se její základní poslání neliší od poslání bývalého státního podniku České energetické závody. V rámci jeho privatizace získala akciová společnost ČEZ několik majetkových účastí. Vesměs

se jednalo o účasti v obchodních akciových společnostech, se kterými byly České energetické závody již dříve v obchodních vztazích, například Škodaexport.

V průběhu roku 1993 se ČEZ, a.s. podílel na založení několika nových společností. Při jejich zakládání byly sledovány především dva základní cíle. Prvním cílem bylo oprostít elektrárenskou společnost od aktivit, které s výrobou elektrické energie bezprostředně nesouvisejí, přičemž se ČEZ, a.s. podílel na vzniku právě těch společností, které vyčleněné aktivity přebraly. Druhým cílem bylo zajistit prosazování vlivu ČEZ, a.s. v nově vznikajících společnostech. Tento záměr se uskutečňoval podílem ČEZ, a.s. na základním jmění společností.

Ke dni 31. 12. 1993 měla akciová společnost ČEZ účast v osmi akciových společnostech (Tradex je v likvidaci) a v šesti společnostech s ručením omezeným (viz tabulka).

Dne 20. září 1993 se konala první řádná valná hromada za účasti akcionářů, vzešlých z první vlny kuponové privatizace. Valné hromady se zúčastnili akcionáři, vlastníci 79,15% z celkového počtu akcií a.s. ČEZ. Majoritního akcionáře představoval Fond národního majetku České republiky se 71,1% akcií. Valná hromada schválila mimo jiné zvýšení základního jmění o 5 352 mil. Kč z majetku společnosti, a to formou zvýšení jmenovité hodnoty akcií z 1 000 Kč na 1 100 Kč. Dále schválila nevyplácení dividend za rok 1992 a využití těchto prostředků na investice do ekologického a rozvojového programu ČEZ, a.s.

#### Struktura akcionářů ČEZ, a.s. ke dni 20. 9. 1993

	Podíl na základním jmění
Fond národního majetku	71,1 %
Restituční investiční fond	3,0 %
Investiční fondy	22,3 %
Individuální akcionáři	3,6 %
<b>CELKEM</b>	<b>100,0 %</b>

## Majetková účast ČEZ, a.s. v jiných společnostech

Název	Účast ČEZ, a.s. Kč	Podíl	Peněžítý vklad Kč	Nepeněžítý vklad Kč
Ekotrans Moravia a.s.	2 500 000	1.67%	2 500 000	0
Energotrade a.s.	1 600 000	53.33%	1 600 000	0
ENES Praha s.r.o.	30 000	30.00%	30 000	0
Hotel Dlouhé Stráně s.r.o.	9 720 000	100.00%	2 600 000	7 120 000
I & C Energo s.r.o.	3 400 000	34.00%	0	3 400 000
Institut vzdělávání energetiky s.r.o.	25 000	25.00%	0	25 000
KNAUF Počeradý s.r.o.	6 900 000	40.00%	6 900 000	0
Mělník – Praha a.s.	150 000 000	29.35%	0	150 000 000
Metalimex a.s.	4 500 000	4.15%	1 500 000	0
Škoda – ÚJP, Praha, a.s.	150 000	15.00%	150 000	0
Škodaexport a.s.	13 150 000	10.44%	13 150 000	0
TRADEX	125 000	20.00%	125 000	0
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	124 780 000	30.00%	Bezúplatný převod	
Výcvikové středisko energetiky s.r.o.	966 000	100.00%	100 000	866 000
<b>CELKEM</b>	<b>317 846 000</b>		<b>28 655 000</b>	<b>161 411 000</b>

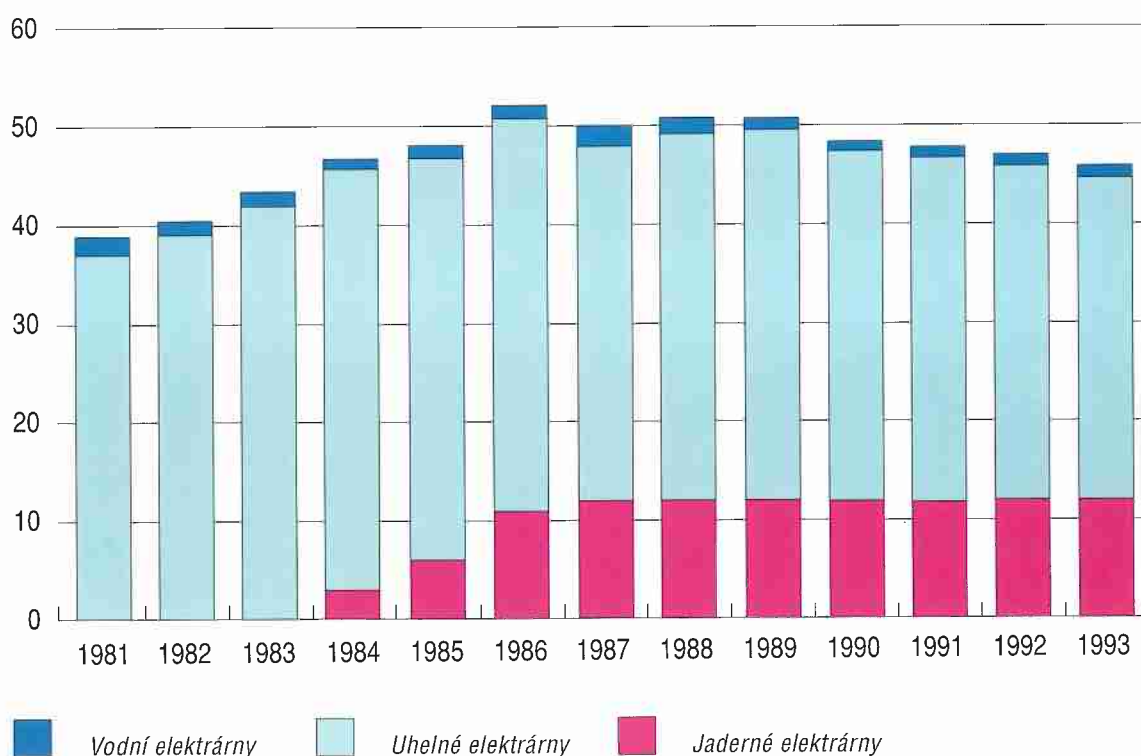




- 1) V roce 1993 byla Elektrárna Mělník I vložena do akciové společnosti Mělník–Praha.
- 2) Elektrárna Dukovany je zatím jedinou jadernou elektrárnou provozovanou na území ČR.
- 3) V roce 1959/60 byla uvedena do provozu elektrárna Lipno I. Při její výstavbě vznikla největší vodárenská nádrž v ČR o rozloze téměř 50 km<sup>2</sup>.
- 4) Elektrárenská akciová společnost ČEZ je vlastníkem i provozovatelem přenosové soustavy 400/220 kV.

Elektrárenská společnost ČEZ má na celkové výrobě elektrické energie v České republice podíl 79 %. V roce 1993 bylo v elektrárnách ČEZ, a.s. vyrobeno 46 445 GWh. Největší podíl na této výrobě mají uhelné elektrárny. Dalšími zdroji, v nichž ČEZ, a.s. vyrábí elektřinu, jsou jaderné a vodní elektrárny.

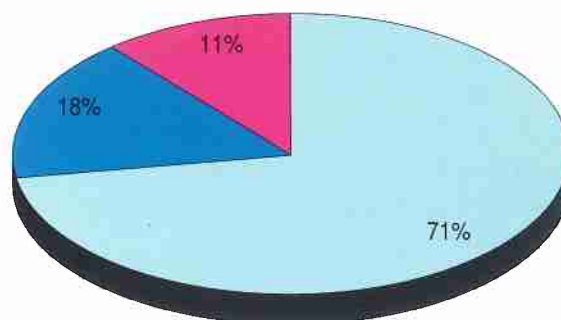
Výroba elektrické energie v ČEZ, a.s. podle zdrojů v TWh (1981 – 1993)



Vykázané hodnoty v jednotlivých letech bez zohlednění změn organizační struktury.

Instalovaný výkon v elektrárnách ČEZ, a.s. (podle typu elektrárny) k 31. 12. 1993

- uhelné elektrárny 7332 MW
- jaderné elektrárny 1178 MW
- vodní elektrárny 1760 MW

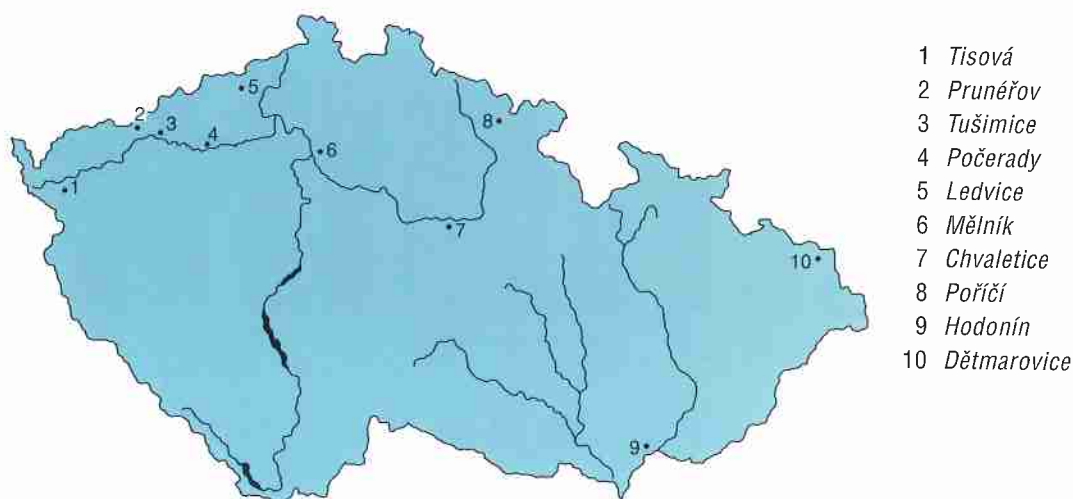


## UHELNÉ ELEKTRÁRNY

■ Klasické elektrárny, spalující černé či hnědé uhlí (lignit) se podílejí 71% na celkovém elektrickém výkonu instalovaném v elektrárnách akciové společnosti ČEZ. Většina jich byla vybudována na základě ekonomických úvah v severozápadních Čechách, v blízkosti dolů.

V rámci opatření, která akciová společnost provádí v zájmu splnění emisních limitů látek znečišťujících ovzduší, došlo v roce 1993 k těmto investičním akcím:

– Pokračovala nebo byla zahájena výstavba odsiřovacích zařízení na principu mokré vápencové vypírky v elektrárnách Počerady II (2 x 200 MW), Prunéřov I (4 x 110 MW) a Prunéřov II (5 x 210 MW). Dále probíhaly přípravné práce související s výstavbou odsiřovacích zařízení (schvalovací procesy staveb, poptávková a výběrová řízení, finanční zabezpečování staveb a kontraktů) u bloků elektráren Počerady I, Ledvice, Tušimice II, Tisová, Chvaletice, Dětmarovice, Mělník II a III.



– Přípravné práce spojené s výstavbou fluidních kotlů se uskutečnily v elektrárnách Tisová, Ledvice, Hodonín a Poříčí.

– Rekonstrukce elektrofiltrů nebo jejich výměny za nové s vyšší účinností v elektrárnách Prunéřov II, Počerady a Ledvice.

– Optimalizace spalovacího procesu úpravou hořáků a řízením přívodu vzduchu byla jako primární opatření pro omezení emisí oxidů dusíku provedena u kotlů elektráren Prunéřov I a II, Tušimice II, Počerady, Ledvice a Chvaletice.



V rámci útlumového programu uhelných elektráren byly k 31. 3. 1994 vyřazeny tyto kapacity:

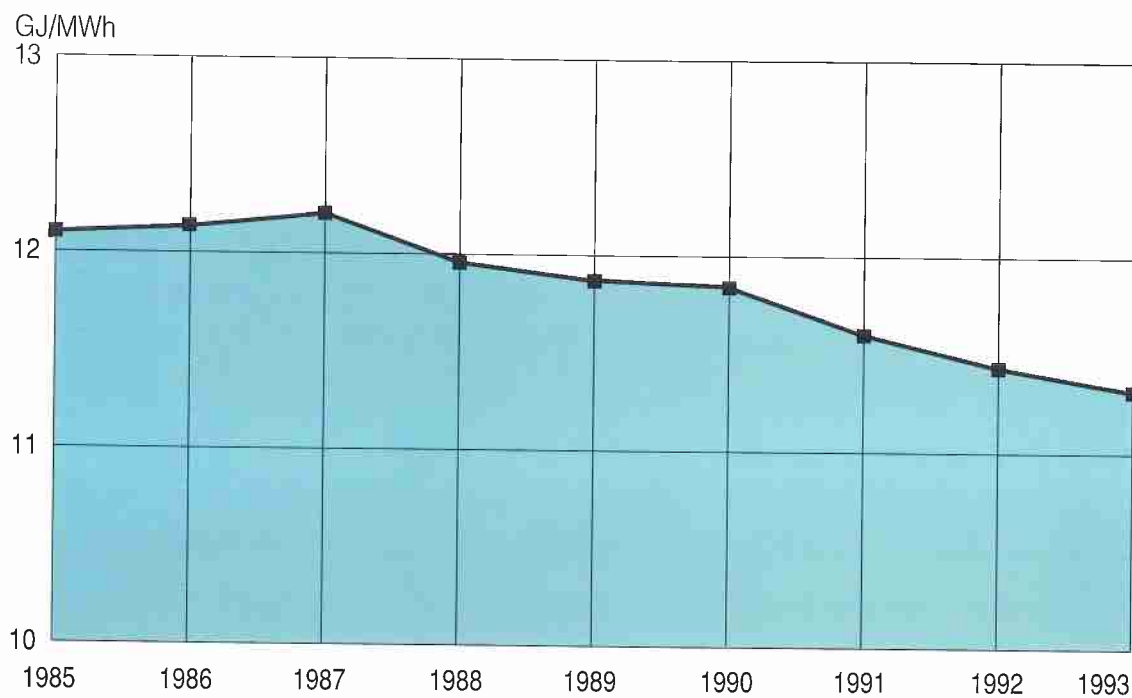
Tušimice I	3 x 110 MW
Pruněřov I	2 x 110 MW
Tisová II	2 x 100 MW
Počerady	1 x 200 MW
Ledvice II	1 x 100 MW
Hodonín	1 x 55 MW

Dále byly vyřazeny kotelní jednotky v elektrárnách Tisová I a Hodonín pro přípravu k odsiřování nebo výstavbu fluidního kotle. Ještě v letošním roce dojde k vyřazení dalšího bloku v elektrárně Tušimice I.

Uhelné elektrárny provozované ČEZ, a.s. (k 31. 3. 1994)

Elektrárna	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW)	rok uvedení do provozu
Pruněřov I	hnědé uhlí	4 x 110	1967 – 1968
Pruněřov II	hnědé uhlí	5 x 210	1981 – 1982
Tušimice I	hnědé uhlí	3 x 110	1963 – 1964
Tušimice II	hnědé uhlí	4 x 200	1974 – 1975
Mělník II	hnědé uhlí	4 x 110	1971
Mělník III	hnědé uhlí	1 x 500	1981
Tisová I	hnědé uhlí	2 x 50	1959
		2 x 55	1959
		1 x 12	1960
Tisová II	hnědé uhlí	1 x 100	1961
Hodonín	lignit	1 x 55	1954 – 1958
		2 x 50	
Poříčí	černé uhlí	3 x 55	1957 – 1958
Chvaletice	hnědé uhlí	4 x 200	1977 – 1978
Dětmarovice	černé uhlí	4 x 200	1975 – 1976
Ledvice I	hnědé uhlí	1 x 200	1967
Ledvice II	hnědé uhlí	3 x 110	1966 – 1969
Počerady I	hnědé uhlí	3 x 200	1970 – 1971
Počerady II	hnědé uhlí	2 x 200	1977
GELKEM		7332	

Vývoj měrné spotřeby paliva na dodávku elektřiny  
v uhelných elektrárnách za roky 1985 – 1993.



(Hodnoty za ČEZ, a.s. zpětně přepočtené bez elektrárny Mělník I,  
která byla 1. 10. 1993 vložena do a.s. Mělník – Praha.)

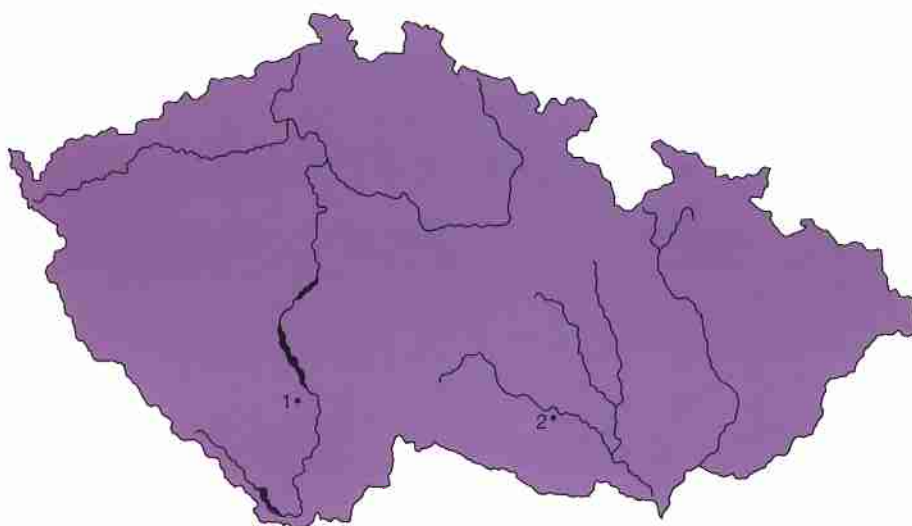
Z grafu plyne neustálé zlepšování ekonomie provozu uhelných elektráren. Díky investicím do technologických procesů bude tento trend pokračovat i nadále.

## JADERNÉ ELEKTRÁRNY

■ Akciová společnost ČEZ provozuje v současné době jednu jadernou elektrárnu, Dukovany, jejíž čtyři 440 MW bloky byly uvedeny do provozu v průběhu let 1985 až 1987. Instalovaná kapacita elektrárny v roce 1993 představovala 18% celkové instalované kapacity ČEZ, a.s. Její podíl na celkové výrobě elektrické energie v rámci společnosti činil ve stejném období 27%. Tato jaderná elektrárna vyrobila 12 627 GWh a do elektrizační soustavy dodala 11 843 GWh elektrické energie, přičemž vlastní spotřeba činila 6,62%. Od začátku jejího provozu do konce roku 1993 vyrobila celkem 93,075 TWh elektrické energie. Celkové využití dosažitelného výkonu Jaderné elektrárny Dukovany v roce 1993 představovalo 80,90%.

Z hlediska jaderné bezpečnosti vyzněla velmi pozitivně závěrečná zpráva mezinárodní kontrolní mise ASSET, která potvrdila dodržování platných mezinárodních norem a zásad jaderné bezpečnosti provozu v Dukovanech na vysoké evropské úrovni. Doporučení a aplikace zkušeností této mise byly zahrnuty do „programu technického rozvoje“ elektrárny Dukovany.

- 1 Temelín
- 2 Dukovany



V průběhu roku 1993 pokračovala příprava k vybudování meziskladu vyhořelého paliva v areálu elektrárny. I přes kladné stanovisko MŽP ČR nebylo do konce roku 1993 vydáno Okresním úřadem v Třebíči stavební povolení, takže zahájení stavby meziskladu vyhořelého paliva se posunulo do roku 1994. Vyhořelé palivo z Jaderné elektrárny Dukovany se zatím skladuje jednak přímo v elektrárně, přičemž se též provádí zkompatnění skladovacích bazénů, jednak v meziskladu vyhořelého paliva v Jaslovských Bohunicích, odkud se musí na základě smlouvy začít odvážet v roce 1995 zpět do České republiky.

Definitivní umístění vyhořelého jaderného paliva je zajišťováno v rámci dlouhodobé strategie ČEZ, a.s., která v souvislosti s financováním aktivit spojených s tímto problémem začala v loňském roce ukládat 10 hal. z každé kWh vyrobené z jaderných zdrojů na zvláštní finanční rezervu. Koncem roku 1993 bylo takto uloženo více než 1,3 mld. korun.

■ Ve stadiu dostavby je druhá jaderná elektrárna ČEZ, a.s. – Temelín. Předpokládá se, že po jejím uvedení do provozu se bude spolu s elektrárnou Dukovany podílet na celkové produkci elektrické energie téměř padesáti procenty. Jaderná elektrárna Temelín je určena k provozu v základní části denního diagramu zatížení s 12 000 GWh celkové plánované roční produkce obou bloků.

Elektrárna bude schopna pracovat v zapojení do západoevropské sítě UCPT. První blok elektrárny má být uveden do provozu v letech 1996 až 1997, druhý pak o osmnáct měsíců později.

Rozhodnutí dokončit výstavbu elektrárny Temelín bylo založeno na důkladném zhodnocení a posouzení projektu. Vláda České republiky toto rozhodnutí přijala 10. 3. 1993.

Dne 14. 5. 1993 uzavřela akciová společnost ČEZ se společností Westinghouse smlouvu na dodávku řídicího systému a dodávku jaderného paliva. Celková výše tohoto kontraktu je cca 419 mil. USD. V krátké době by měly být podepsány další smlouvy v celkové hodnotě asi 30 mil. USD ohledně dalšího technického zařízení pro dostavbu Jaderné elektrárny Temelín. Tato zařízení musí splňovat kritéria uplatňovaná Státním úřadem pro jadernou bezpečnost, a navíc i kritéria platná pro udělení licence v zemi dodavatele, to je v USA, neboť dodavateli těchto zařízení jsou americké firmy.

#### Jaderná elektrárna Temelín – ve výstavbě

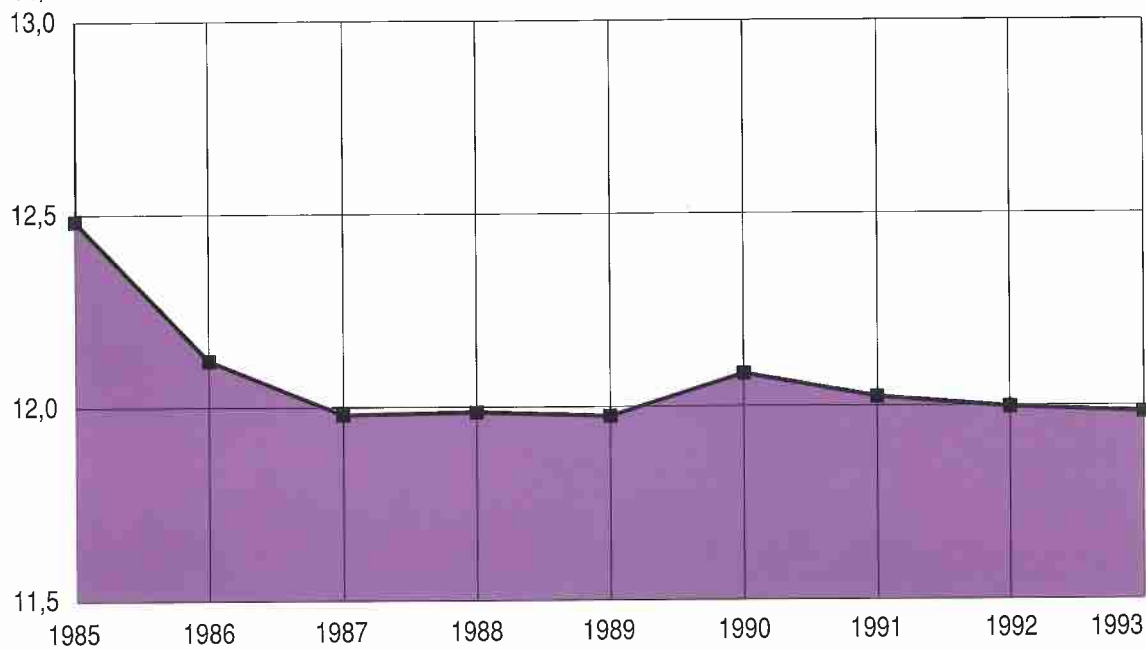
	Blok 1	Blok 2
Instalovaný výkon (MW)	981	981
rozpracovanost stavby (%)	95%	75%
rozpracovanost technologie a infrastruktury (%)	40%	20%

#### Jaderná elektrárna Dukovany

	1. Blok	2. Blok	3. Blok	4. Blok
Instalovaný výkon	440	440	440	440
Typ	PWR	PWR	PWR	PWR
Zahájení výstavby	1978	1978	1978	1978
Min. kontrolovatelný výkon reaktoru	12. 2. 1985	23. 1. 1986	28. 10. 1986	1. 6. 1987
Přifázování na síť	24. 2. 1985	30. 1. 1986	14. 11. 1986	11. 6. 1987
Zahájení zkušebního provozu	4. 5. 1985	21. 3. 1986	21. 12. 1986	20. 7. 1987
Zahájení trvalého provozu po ukončení zkuš. provozu ve smyslu tehdy platného HZ	3. 11. 1985	21. 9. 1986	20. 6. 1987	19. 1. 1988

## Měrná spotřeba paliva na dodávku elektřiny z jaderných elektráren 1985 – 1993

GJ/MWh



*Z grafu plyne snaha o postupné snižování měrné spotřeby paliva na dodávku elektřiny a tím zlepšení ekonomie provozu jaderných elektráren.*

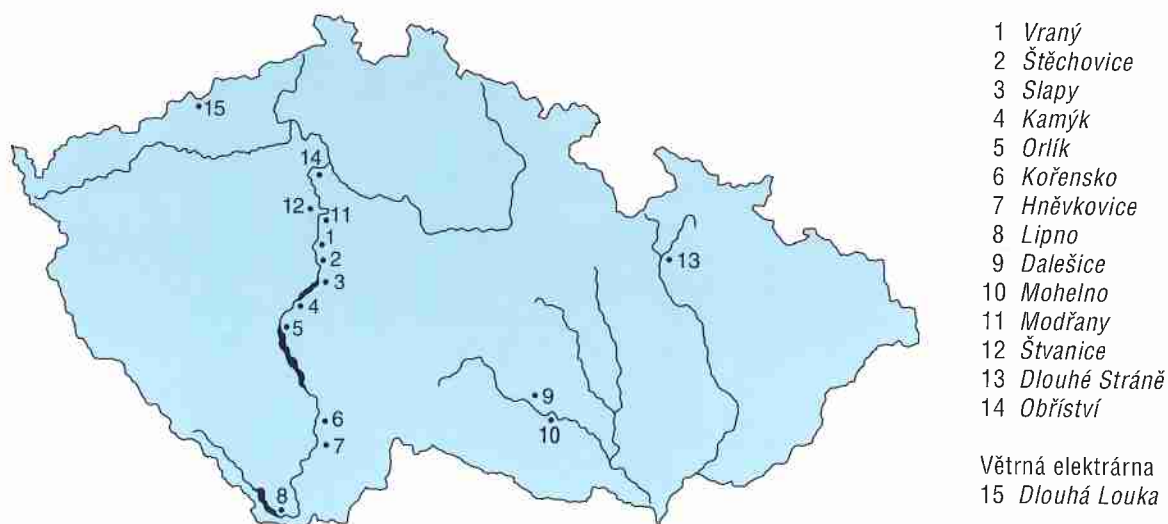
## OBNOVITELNÉ A NETRADIČNÍ ZDROJE

■ Vodní elektrárny, provozované ČEZ, a.s., využívají primární a sekundární hydroenergetický potenciál některých vodních toků České republiky jako obnovitelného zdroje energie. Svým instalovaným výkonem 1 177,65 MW představuje divize „Vodní elektrárny“ 11% celkového instalovaného výkonu ČEZ, a.s.

Objem elektrické energie, vyrobené vodními elektrárnami, není sice z hlediska základního zatížení v elektrizační soustavě ani v regulaci denního zatížení rozhodující, avšak akumuláční a přečerpávací vodní elektrárny jsou svými výbornými provozními vlastnostmi a rychle ovladatelným výkonem nezbytné pro spolehlivý a bezpečný provoz soustavy, která se neobejde bez přiměřené výkonové zálohy.

Provoz vodních elektráren umožňuje rychlou regulaci frekvence sítě, nutnou i z hlediska mezinárodní spolupráce.

## Vodní elektrárny, provozované ČEZ, a.s. (1993)



V roce 1993 zajišťovala divize „Vodní elektrárny“ kromě provozu stávajících vodních elektráren, uvedených v tabulce A, také investiční činnost při výstavbě přečerpávacích elektráren Dlouhé Stráně a Štěchovice a malé vodní elektrárny Obříství, uvedených v tabulce B. V rámci investiční výstavby pokračovaly stavebně-technologické práce na stavbě Přečerpávací vodní elektrárny Dlouhé Stráně. Začátkem prosince byly úspěšně provedeny primární zkoušky blokového transformátoru č. 1 a zahájeny mokré zkoušky prvního soustrojí. Na stavbě Přečerpávací vodní elektrárny Štěchovice byly dokončeny veškeré podzemní práce a začala vlastní betonáž s následným usazením sávky. Stavbou malé vodní elektrárny při jezu v Obříství se projevila snaha divize „Vodní elektrárny“ o vyšší využití hydroenergetického potenciálu Labe.

Akumulační i přečerpávací vodní elektrárny nezatěžují životní prostředí žádnými odpady a současně představují levný zdroj elektrické energie, využívaný zejména v období špičkové spotřeby.

Tab. A  
Vodní elektrárny a přečerpávací vodní elektrárny provozované ČEZ, a.s. (k 31. 12. 1994)

Lokalita	druh vodních elektráren	instalovaný výkon MW	rok uvedení do provozu
Dalešice	PVE	450	1978
Mohelno	MVE	1.2	1977
Lipno I	VE	120	1959
Lipno II	MVE	1.5	1957
Hněvkovice	MVE	9.6	1992
Kořensko	MVE	3.8	1992
Orlík	VE	364	1961–2
Kamýk	VE	40	1961
Slapy	VE	144	1954–5
Štěchovice	VE	22.5	1943–4
Vrané	VE	13.88	1936
Modřany	MVE	1.5	1989
Štvanice	MVE	5.67	1987
<b>CELKEM</b>		<b>1177.65</b>	

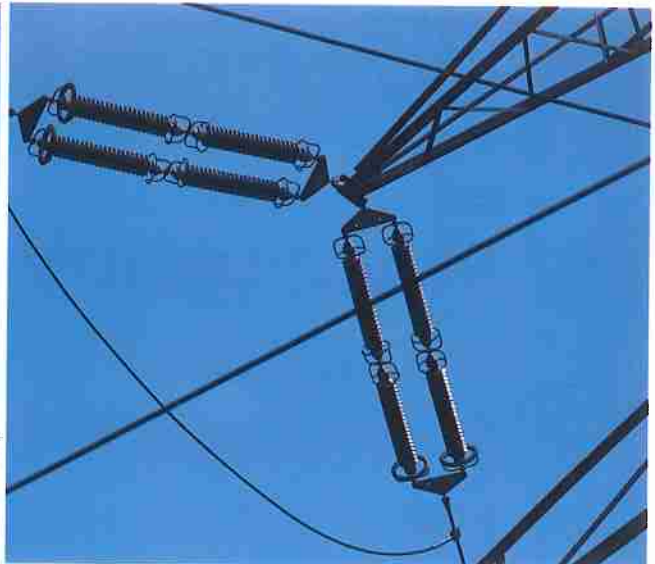
vysvětlivky: PVE – přečerpávací vodní elektrárna  
MVE – malá vodní elektrárna  
VE – vodní elektrárna

Tab. B  
Vodní elektrárny a přečerpávací vodní elektrárny ve výstavbě ČEZ, a.s.

Lokalita	druh vodních elektráren	instalovaný výkon MW	rok uvedení do provozu
Dlouhé Stráně	PVE	650	1994
Štěchovice	PVE	46	1995
Obříství	MVE	4	1995
<b>CELKEM</b>		<b>700</b>	

Novým prvkem ve struktuře zdrojů ČEZ, a.s. je větrná elektrárna v lokalitě Dlouhá Louka u Oseka v Krušných horách. Do provozu byla uvedena v listopadu 1993 a její maximální výkon je 315 kW. Předpokládá se, že za rok vyrobí cca 550 MWh elektrické energie. Od spuštění elektrárny do konce roku 1993 bylo vyrobeno přibližně 34 000 kWh. Elektrárna byla postavena v rámci výzkumně – vývojového úkolu, na který byla podepsána smlouva v listopadu 1992. Vyhodnocení krátkodobých zkoušek a měření bude ukončeno v květnu 1997. Na základě krátkodobých měření se rozhodne o dalších aktivitách v této oblasti. Výsledky zkoušek budou dány k dispozici i legislativním orgánům a zájemcům z řad podnikatelů, aby byl položen seriózní základ pro rychlejší a efektivnější rozvoj netradičních zdrojů energie v oblasti větrných elektráren.



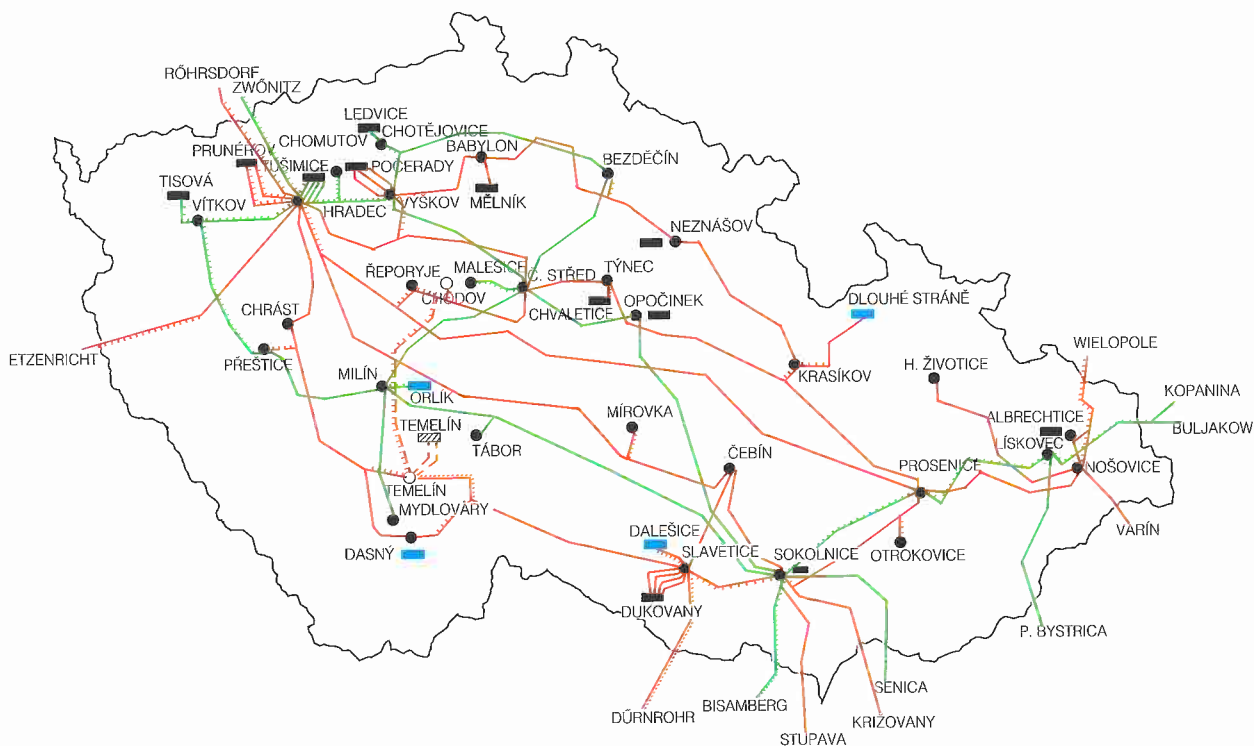


*Přenosová soustava 400/220 kV ve vlastnictví ČEZ, a.s. je tvořena 1 553 km vedení 220 kV a 2 693 km vedení 400 kV.*

*Jedním z klíčových cílů a.s. ČEZ je dosáhnout, aby její elektrárny i přenosová soustava měly srovnatelnou úroveň se západoevropskými společnostmi. Toto je nutná podmínka pro budoucí synchronní spolupráci společnosti v rámci UCPTÉ.*



■ ČEZ, a.s. vlastní a provozuje přenosovou soustavu o napětí 400/220 kV. Zajišťuje přenos elektrické energie od zdrojů k odběratelům a prostřednictvím propojení se zahraničními soustavami rovněž mezinárodní výměnu elektrické energie. Akciová společnost provozuje také transformátory, kterými jsou napájeny sítě 110 kV Rozvodných energetických podniků.



	400 kV	220 kV	ve výstavbě
Jednoduché vedení	—	—	- - -
Dvojité vedení	—+—	—+—	-+—
Dvojité vedení (potah vyzbrojen)	—+—	—+—	-+—
			ve výstavbě
Uhelné elektrárny	■		▨
Vodní elektrárny	■		▨
Rozvodny	●		○

V rámci přenosové soustavy pracuje Centrální energetický dispečink, který je zodpovědný za řízení provozu celé elektrizační soustavy v reálném čase a koordinaci provozu s elektrizačními soustavami okolních států.

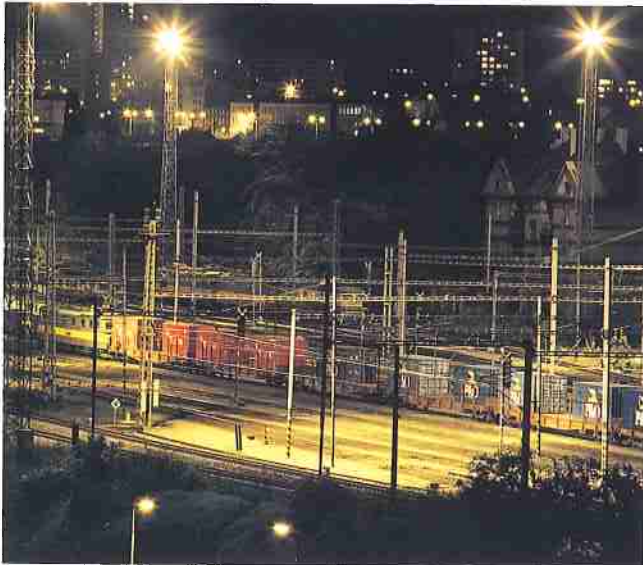
Současná konfigurace je znázorněna na schématu přenosové soustavy ČR a doplněna dimenzí jednotlivých přenosových prvků. Uvedené údaje dokazují, že při porovnání s hodnotou ročního maxima zatížení a s celkovou rozlohou zásobovaného území zaujímá přenosová soustava ČR přední místo v propojeném energetickém systému CDO (středoevropská propojená elektrizační síť), v jehož rámci je provozována a je plně srovnatelná s přenosovými soustavami evropských zemí, zapojených v systému UCPTÉ (západoevropská propojená elektrizační síť).

Dostatečnou rezervu vykazují i vazby na distribuční sítě rozvodných společností a na elektrizační soustavy okolních států. Výkonová kapacita transformačních vazeb mezi přenosovou soustavou a distribučními sítěmi 110 kV zajišťuje spolehlivě napájení distribučních sítí. Pro zajištění mezinárodní spolupráce je v současnosti v provozu 9 mezistátních vedení 400 kV, dvě další jsou ve fázi projektové přípravy: Přeštice – Etzenricht (SRN), Slavětice – Dürrohr (Rakousko), a osm vedení 220 kV. Přenosová schopnost těchto mezistátních vedení staví přenosovou soustavu ČR do role spolehlivého partnera při poskytování automatické výpomoci sousedním systémům v případě jejich poruchových stavů a zejména při zprostředkování nejrůznějších tranzitních služeb. Hustota vnitřních přenosových sítí České republiky je pro tranzit přímo předurčena.

Spolu s energetickým dispečinkem ČR tvoří přenosová soustava vnitřní organizační jednotku v a.s. ČEZ s vlastním managementem. Účetní hodnota jejího zařízení je cca 6 mld. Kč. Tato organizační struktura vytváří předpoklady pro postupně stále vyšší vnitřní ekonomické osamostatnění přenosové soustavy a dispečerských činností v rámci akciové společnosti.

V současné době probíhá dokončování výstavby nových transformoven 400/110 kV Kočín (Temelín) a Chodov, které jsou plně v majetku a.s. ČEZ a jsou postupně obsazovány vlastním personálem pro zajišťování přímého provozu a údržby. Pro zajištění činností vyplývajících ze zodpovědnosti divize „Přenosová soustava“ za řádný provoz a údržbu přenosových zařízení 220 kV a 400 kV je připravena koncepce zřizování dislokovaných pracovišť, v nichž budou soustředěny kapacity na výkon činností vyžadujících trvalý kontakt se zařízením přímo v terénu. Umístění těchto tzv. „Provozních správ“ se předpokládá do vybraných rozvodů přenosové soustavy tak, aby bylo pokryto celé území České republiky.





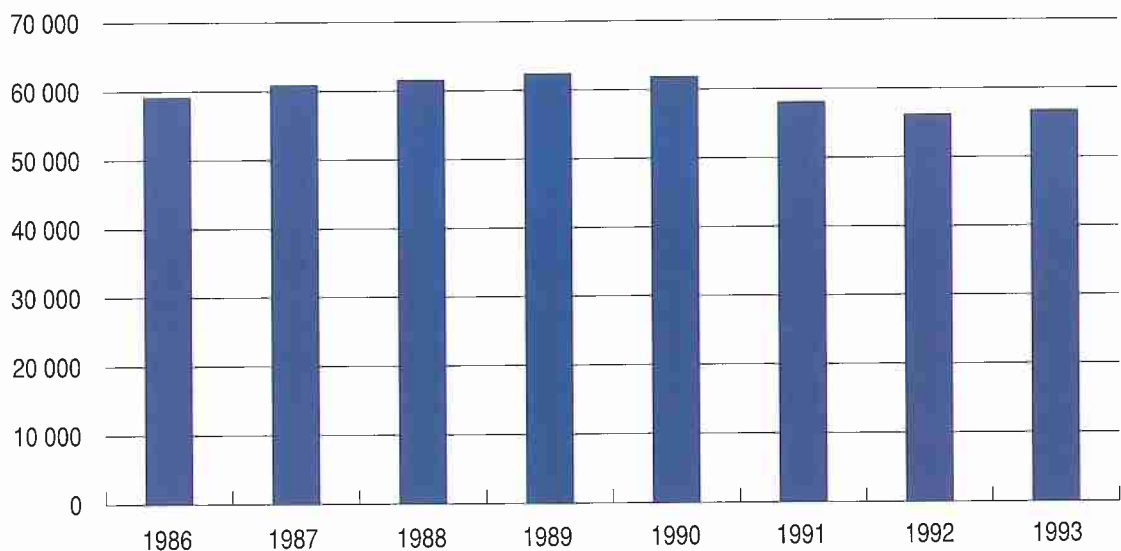
*V roce 1993 prodala akciová společnost 44 134 GWh elektrické energie za celkovou částku 46 200 mil. Kč. Jejimi hlavními odběrateli byly Rozvodné energetické podniky.*

■ V roce 1993 dosáhla hrubá spotřeba elektrické energie v České republice hodnoty 56 800 GWh, což je zhruba na úrovni 91% spotřeby v roce 1989.

Maxima zatížení ES ČR ve výši 9 288 MW bylo dosaženo dne 1. 12. 1993.

Akciová společnost ČEZ zaujímá na trhu s elektrickou energií v České republice postavení dominantního výrobce, prodejce a provozovatele přenosové soustavy (400kV a 220 kV). Na celkovém vyrobeném množství elektrické energie v ČR v roce 1993 se a.s. ČEZ podílela cca 79%.

Vývoj hrubé spotřeby elektřiny v ČR v období 1986 – 1993 (GWh)



Kromě výroby ve vlastních zdrojích nakupoval ČEZ, a.s. od některých nezávislých výrobců elektrické energie (Elektrárny Opatovice a.s., Mělník–Praha a.s.), dále od pěti velkých průmyslových podniků, provozujících vlastní zdroj elektrické energie (závodní elektrárny) a ze zahraničí.

## Bilance opatřené a dodané elektrické energie a.s. ČEZ v roce 1993

	GWh	93/92 <sup>x)</sup> %
opatřeno:		
vlastní výroba	46 445	97.9
nákup od nezávislých výrobců	1 689	85.9
nákup ze závodních elektráren	664	100.5
dovoz	885	89.5
<b>CELKEM</b>	<b>49 683</b>	<b>97.3</b>
dodáno:		
rozvodné energetické podniky	41 936	99.7
přímí koneční odběratelé	96	57.9
vývoz	3 007	74.7
ostatní spotřeba ČEZ, a.s. <sup>xx)</sup>	3 737	99.0
ztráty v sítích ČEZ, a.s.	907	87.5
<b>CELKEM</b>	<b>49 683</b>	<b>97.3</b>

<sup>x)</sup> porovnání vykázaných hodnot roku 1992 a 1993 je zkruseno v důsledku vyčlenění elektrárny Mělník I z ČEZ, a.s. v roce 1993 a změny ve struktuře nákupu elektrické energie od nezávislých výrobců

<sup>xx)</sup> vlastní spotřeba na výrobu el., spotřeba na přečerpávání v PVE, spotřeba na ostatní účely

Rozhodující část prodeje elektrické energie a.s. ČEZ tvořil prodej osmi Rozvodným energetickým podnikům, které zabezpečují distribuci a dodávku elektrické energie konečným spotřebitelům na celém území České republiky. Z celkového prodaného množství elektrické energie a.s. ČEZ v roce 1993 činil prodej Rozvodným energetickým podnikům zhruba 95%. Zbývající část tvořil prodej přímým konečným tuzemským odběratelům (šesti velkým průmyslovým podnikům) a export. Prodej elektrické energie přímým odběratelům poklesl v důsledku snížení jejich produkce (jedná se zejména o podniky metalurgické (VT Chomutov) a strojírenské (Škoda Plzeň)). Tyto podniky kryjí podstatnou část své spotřeby el. energie z vlastních zdrojů a snížení spotřeby promítly do snížení odběru od a.s. ČEZ. V celkovém prodeji elektrické energie a.s. ČEZ je však tato skupina odběratelů zanedbatelná.



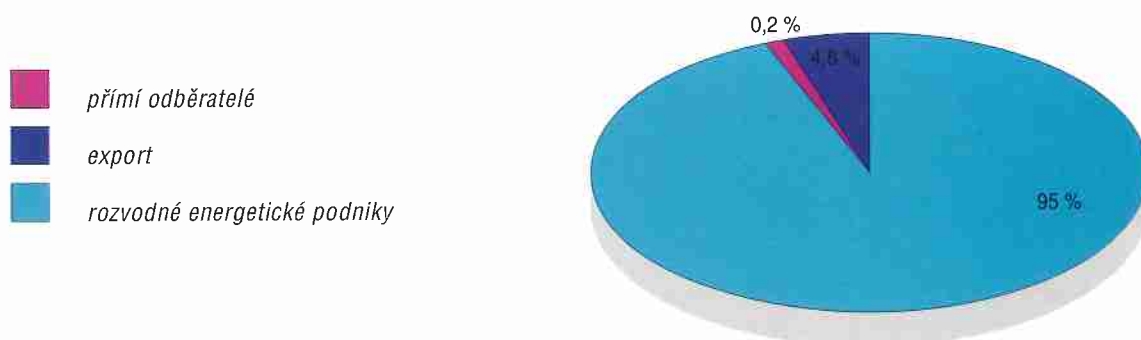
Výrazný pokles exportu elektrické energie proti roku 1992 byl způsoben ukončením dodávek do Slovenské republiky k 30. 6. 1993 (proti odběru v roce 1992 činil odběr s.p. SEP v roce 1993 pouze 29%).

Čistý export elektrické energie a.s. ČEZ (rozdíl vývozu a dovozu bez SEP) v roce 1993 činil 1 512 GWh, což z celkového množství vyrobené elektrické energie v České republice představovalo 2,57%.

V roce 1993 prodala akciová společnost ČEZ 44 134 GWh elektrické energie za celkovou částku 46 200 mil. Kč.

Kromě tržeb z prodeje elektrické energie měla akciová společnost i tržby za tranzit elektrické energie přes území České republiky po vedeních přenosové soustavy v celkové výši 160 mil. Kč.

#### Struktura prodeje elektřiny a.s. ČEZ



Akciová společnost ČEZ je také významným dodavatelem tepla. V roce 1993 byly dodávky tepla realizovány celkem z dvanácti elektráren a dvou tepláren. Jednalo se o elektrárny Tisová, Prunéřov, Tušimice, Počeradý, Ledvice, Mělník, Poříčí, Chvaletice, Dětmárovice, Hodonín, Dukovany, Temelín a teplárny Dvůr Králové a Náchod.

Dodávky tepla pro rozvod ze zdrojů ČEZ, a.s. byla v roce 1993 celkově 16,7 mil. GJ, z toho pro cizí odběratele 13,5 mil. GJ. Nákup z cizích zdrojů činil 240 000 GJ.

O rozsahu dodávek tepla svědčí počet odběrných míst, kterých bylo ke konci roku 1993 celkem 1 628. Tržby za teplo překročily ve sledovaném období 1 miliardu Kč.

Z následujících tabulek je velmi dobře patrná struktura odběrů tepla ze zdrojů ČEZ, a.s.. Největším dodavatelem je Elektrárna Poříčí. Dále následují Elektrárna Tisová, Elektrárny Prunéřov, Elektrárna Ledvice, Elektrárna Hodonín a další.

V loňském roce došlo k jedné významné změně. Dnem 1. 10. 1993 byla Elektrárna Mělník I vložena do akciové společnosti Mělník – Praha za odpovídající podíl na jejím základním jmění. ČEZ, a.s. od té doby zajišťuje dodávky tepla z Elektrárny Mělník II a dále výkup tepla z Elektrárny Mělník I, které je dodáváno horkovodem ve vlastnictví a.s. ČEZ pro město Mělník.

Struktura odběrů tepla ze zdrojů ČEZ, a.s. pro cizí odběratele v roce 1993

Druh odběru		1-6/93		7-12/93		1-12/93	
		Počet odběrných míst	Odběr tepla GJ	Počet odběrných míst	Odběr tepla GJ	Nárůst odběrných míst	Odběr tepla GJ
Výstup ze zdroje	bytové	0	0	0	0	0	0
	nebytové	41	3 070 721	48	3 091 939	7	6 162 660
	celkem	41	3 070 721	48	3 091 939	7	6 162 660
Výstup z primární tepelné soustavy	bytové	653	1 205 936	912	993 665	259	2 199 601
	nebytové	666	2 842 082	519	2 238 809	- 147	5 080 891
	celkem	1 319	4 048 017	1 431	3 232 475	112	7 280 492
Vstup do objektu	bytové	36	26 871	48	19 815	12	46 686
	nebytové	65	17 701	66	11 466	1	29 167
	celkem	101	44 572	114	31 281	13	75 854
<b>CELKEM</b>		<b>1 461</b>	<b>7 163 311</b>	<b>1 593</b>	<b>6 355 695</b>	<b>132</b>	<b>13 519 006</b>







**ČEZ, a. s.**  
Jungmannova 29, Praha 1

**OBLIGACE**  
na doručitele  
splatná v r. 1998

nominální hodnota  
**10 000 Kč**  
deset tisíc korun českých

- 1,4) V červnu 1993 byla vydána první emise obligací ČEZ, a.s. ve výši 2 100 mil. Kč. Tyto obligace se staly na Pražské burze dvanáctým nejobchodovanějším cenným papírem v roce 1993.
- 2) Kontrakt na dodávku odsiřovacího zařízení pro uhelnou elektrárnu Pruněřov II' byl podepsán mezi Mitsubishi Corporation a ČEZ,a.s. 25. února 1993.
- 3) N. D. Woodson, viceprezident společnosti Westinghouse a P. Karas, předseda představenstva ČEZ,a.s., podepsali 14. května 1993 kontrakt na dodávku paliva a systému řízení pro Jadernou elektrárnu Temelín.

- Při analýze meziročního srovnání výsledků let 1992 a 1993 je nutné vzít v úvahu:
  - V roce 1993 byl poprvé použit v plném rozsahu nový zákon o účetnictví a z metodického hlediska nelze přímo srovnávat jednotlivé položky výkazu zisků a ztrát akciové společnosti.
  - V roce 1992 vznikla akciová společnost v květnu, a tím je srovnání let 1992 a 1993 ztíženo.
  - Hrubý národní produkt v ČR ve srovnání s rokem 1992 poklesl o 0,3% a spotřeba elektrické energie poklesla o 0,5%.
  - Zisk před zdaněním dosáhl výše 16,8 mld. Kč, daň z příjmů byla uhrazena ve výši 9,5 mld. Kč. Celkový zisk po zaplacení daně z příjmů činil 7,3 mld. Kč, což je o 2,7 mld. Kč méně než v roce 1992 (10,0 mld. Kč).
  - Čistý zisk na jednu akcii za rok 1993 tedy dosáhl hodnoty 136 Kč, což znamená v meziročním srovnání s rokem 1992 (187 Kč na akcii) pokles o 37%.
  - Hrubý zisk poklesl v meziročním srovnání na 1 MWh o 25%.

#### Meziroční srovnání tržeb:

Zatímco odbyt elektřiny zůstal přibližně na úrovni roku 1992, ceny ze zdrojů ČEZ, a.s. pro distribuční podniky byly sníženy rozhodnutím Ministerstva průmyslu a obchodu o 7%. Celkové výnosy poklesly o 5,2 mld. Kč (z 56,0 mld. Kč v roce 1992 na 50,8 mld. Kč v roce 1993). Na tomto poklesu se podílí pokles tržeb za elektřinu hodnotou 4,9 mld. Kč, snížené čerpání z provozních rezerv hodnotou cca 0,4 mld. Kč a pokles ostatních výnosů hodnotou 0,1 mld. Kč. Naproti tomu tržby za tepelnou energii se zvýšily o cca 0,2 mld. Kč.

#### Náklady:

Měrné náklady na pořízení elektřiny vzrostly meziročně o 12%, celkové náklady bez daně z příjmů se zvýšily o 4,1 mld. Kč (ze 30,0 mld. Kč v roce 1992 na 34,1 mld. Kč v roce 1993). Z pohledu meziročního srovnání vývoje nákladů lze zaznamenat tyto rozhodující faktory:

- Poprvé v roce 1993 byly zaúčtovány náklady na tvorbu rezervy pro likvidaci jaderného paliva a likvidaci bloků jaderných elektráren a opravné položky k majetku (2,2 mld. Kč). Tvorba rezerv celkem, tj. zákonných (na opravy hmotného investičního majetku a sanaci pozemků) i ostatních (na likvidaci jaderných elektráren a vyhořelého jaderného paliva a dalších) ve výši 3,8 mld. Kč, představovala 8,7% celkových nákladů.
- Jiné provozní náklady ve výši 2,5 mld. Kč, činily 5,7% celkových nákladů (se započtením bezúplatného převodu akciové společnosti Mělník–Praha ve výši 1,8 mld. Kč v souladu s rozhodnutím statutárních orgánů společnosti i většinového akcionáře).
- Spotřeba paliva, energie a služeb činila 19,4 mld. Kč, kdy v ceně paliva je zachyceno i přepravné. Tyto náklady tvoří 44,6% celkových nákladů roku 1993. Měrná spotřeba paliva na dodávku elektřiny se meziročně snížila, a to u uhelných elektráren o 1,1% a u jaderné elektrárny o 0,1%. Zvýšení cen paliv a dalších materiálových vstupů, včetně zákonných poplatků za emise a ukládání popela z uhelných elektráren, bylo kompenzováno poklesem odpisů a ostatních nákladových položek (– 0,1 mld. Kč).

Během roku 1993 ČEZ, a.s. snížil průměrný roční počet pracovníků z 16 199 na 15 061. Tohoto snížení bylo docíleno především vyčleňováním činností nesouvisejících přímo s výrobou elektrické energie a tepla. Personální náklady mírně vzrostly vlivem růstu průměrného výdělku v souladu s kolektivní smlouvou při dodržení podmínek mzdové regulace (0,2 mld.Kč), snížení počtu pracovníků probíhalo bez vážnějších sociálních dopadů. Osobní náklady včetně nákladů na sociální a zdravotní pojištění činily 2,0 mld. Kč. Na celkových nákladech se podílejí 4,7%.

Nákladové daně a poplatky dosáhly výše 0,8 mld. Kč, tj. 1,8% celkových nákladů.

Odpisy hmotného investičního majetku ve výši 3,7 mld. Kč byly o 6,5% nižší než v roce 1992 a v roce 1993 představují 8,5% celkových nákladů.

V souladu se zásadou opatrnosti byly účtovány rezervy a dočasné snížení hodnot aktiv formou opravných položek k hmotnému investičnímu majetku, zásobám a dlouhodobě nezaplaceným pohledávkám v celkové výši necelé 1 mld. Kč.

Finanční náklady ve výši 0,6 mld. Kč tvořily 1,5% celkových nákladů (tj. nárůst o 0,3 mld. Kč oproti roku 1992). V roce 1993 byl zaúčtován příslušný podíl úroků z vydaných dluhopisů.

Meziroční pohled na rozvahu:

Přes meziroční pokles zisku došlo k nárůstu stavu finančních prostředků, z 1,2 mld. Kč na 2,7 mld. Kč, z důvodu dočasného zvýšení likvidity půjčkami.

Celková částka aktiv v netto stavu, tj. po snížení o oprávký a opravné položky, činila 97,2 mld. Kč, což je o 17,6% více než ke konci minulého roku. Stálá aktiva, tvořená hmotným a nehmotným investičním majetkem a finančními investicemi, se podílejí na celkových aktivech 87,4% a oproti minulému roku vzrostla o 18,1%. Celkové zásoby paliva a materiálu ve výši 6,3 mld. Kč tvoří 51,8% oběžných aktiv. Oproti stavu k 31.12.1992 se zásoby zvýšily o 18,1% především v důsledku předzásobení jaderným palivem.

V roce 1993 ČEZ, a.s. realizoval i další investice spojené s rekonstrukcemi a obnovou zdrojů. Za celý rok představovaly finanční výdaje na investice částku 19 mld. Kč. V průběhu roku pokračovala investiční výstavba elektrárny Temelín, kde pro zvýšení jaderné bezpečnosti byl v květnu 1993 uzavřen kontrakt s firmou Westinghouse na dodávky řídicího systému a paliva.

Pokračování výstavby a ekologizace výroby se projevuje v rozvaze jako zvýšení nedokončených hmotných investic o 3,8 mld. Kč a záloh na hmotný investiční majetek o 8,3 mld. Kč.

Základní jmění k 31.12.1993 činí 58,9 mld. Kč, oproti předcházejícímu roku je vyšší o 10% na základě rozhodnutí o zvýšení základního jmění valnou hromadou v září roku 1993. Vlastní jmění, které je vedle základního jmění tvořeno zákonným rezervním fondem, kapitálovými fondy, sociálním fondem a ziskem dosáhlo výše 72,9 mld. Kč. Na krytí aktiv se podílí přibližně 75%. Ve srovnání se stavem k 31.12.1992 vzrostlo o 11,2%.

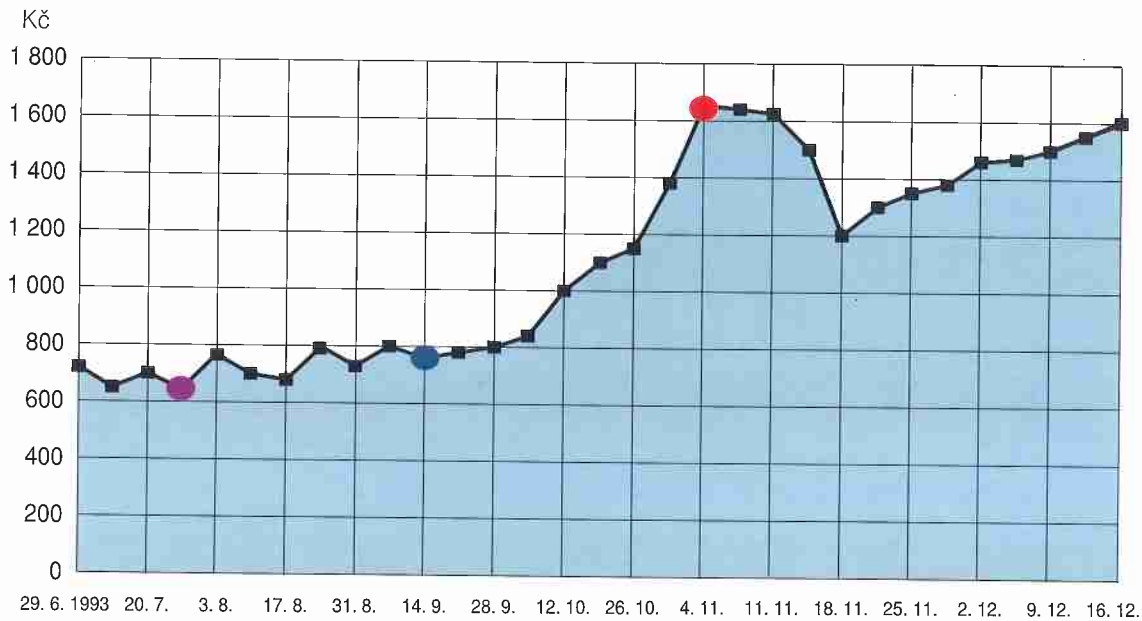
Financování investiční výstavby včetně provozního financování bylo zajištěno převážně z vlastních zdrojů (16,8 mld. Kč). V červnu 1993 byla vydána 1. emise obligací na domácím kapitálovém trhu ve výši 2,1 mld. Kč. Dalším zdrojem financování bylo zvýšení dlouhodobých úvěrů o 2,2 mld. Kč s tím, že ke konci roku byla vytvořena dostatečná zásoba finančních prostředků pro financování investic v počátku roku 1994. Cizí zdroje krytí aktiv včetně ostatních pasiv (časové rozlišení) dosáhly výše 24,3 mld. Kč. Od konce roku 1992 vzrostly cizí zdroje včetně ostatních pasiv o 42,1%. Celková zadluženost (podíl cizích zdrojů na celkových aktivech) k 31.12.1992 byla zhruba 20%, k 31.12.1993 je zadluženost 25%. Tok finančních prostředků (cash flow) je uveden v následující tabulce.

Finanční zdroje a jejich použití:

Zdroje	mil. Kč	Použití	mil. Kč
Zisk po zdanění	7 279	Investiční činnost	19 053
Odpisy stálých aktiv	5 535 <sup>x</sup>	Nárůst zásob	968
Změna zůstatku rezerv	2 144	Snížení dlouhodobých závazků	640
Změna zůstatku čas. rozliš. a oprav. položek	1 082	Ostatní použití	99
Snížení pohledávek	1 057	Přírůstek peněžních prostředků	1 461
Zvýšení krátkodobých závazků	718		
Zvýšení dlouhodobých úvěrů	2 293		
Emise obligací	2 100		
Ostatní zdroje	13		
<b>CELKEM</b>	<b>22 221</b>	<b>CELKEM</b>	<b>22 221</b>

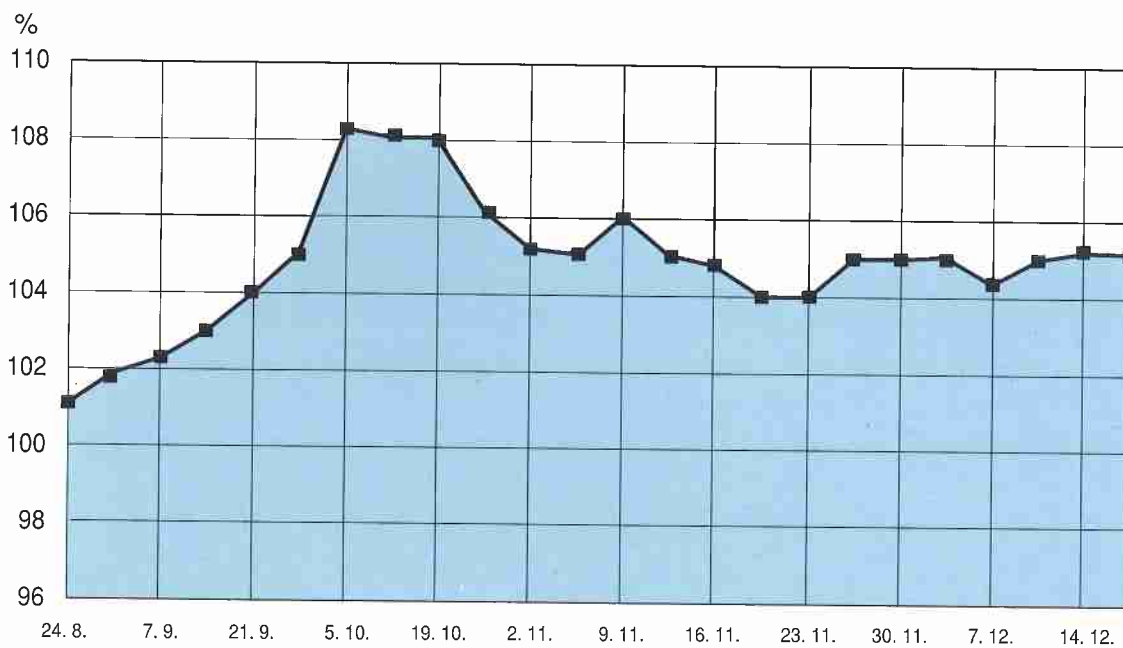
<sup>x</sup> Včetně 1,8 mld. Kč bezúplatného převodu tepelného napaječe Mělník – Praha.

Vývoj kurzu akcií ČEZ, a.s. (Burza cenných papírů Praha)



- Minimální dosažená hodnota kurzu 645,- Kč za akcii (27. 7. 1993)
- Zvýšení nominální hodnoty akcie (20. 9. 1993)
- Maximální dosažená hodnota kurzu 1 655,- Kč za akcii (4. 11. 1993)

Vývoj kurzu obligací ČEZ, a.s. 16,5% (Burza cenných papírů Praha)









- 1) Jaderná elektrárna Temelín bude svým výkonem 2x981 MW největší jadernou elektrárnou na území ČR.
- 2) Součástí podnikatelské strategie je program „vyčištění elektráren“. V jeho rámci je na pátém bloku elektrárny Počerady instalováno odsiřovací zařízení využívající metody mokré vápencové vypírky.
- 3,4) V současnosti probíhá výstavba dvou přečerpávacích vodních elektráren. (4) Na řece Divoká Desná vzniká elektrárna Dlouhá Stráně. (3) Elektrárna Štěchovice II vyrůstá v těsné blízkosti Vodní elektrárny Štěchovice I. Na snímku jsou zachyceny práce spojené s usazením dvacetitunové spirály Francisovy turbíny.

■ Podnikatelské činnosti ČEZ, a.s. vycházejí ze závěrů analýzy současného podnikatelského prostředí a jeho očekávaného vývoje do konce tisíciletí:

- V české ekonomice je patrný začátek pozvolného oživení. To bude provázeno odpovídajícím růstem poptávky po elektřině. Kolem roku 2000 se poptávka přiblíží úrovni na začátku transformace ekonomiky.
- Očekává se, že do roku 2000 Česká republika dosáhne stavu standardní tržní ekonomiky a stane se členem Evropské unie, podnikatelské prostředí bude směřovat k standardní regulaci trhu s elektřinou.
- Podnikatelské prostředí výrobců elektřiny bude v nejbližších letech výrazně ovlivněno ekologickými zákony.
- Dosavadní výrobci elektřiny mimo ČEZ, a.s. pravděpodobně mírně zvýší svůj podíl na trhu s elektřinou.

V tomto období dosáhne ČEZ, a.s. výkonnosti, konkurenceschopnosti a důvěryhodnosti veřejnosti, zákazníků, investorů a veřejné správy odpovídající úrovni západoevropských elektrárenských společností. Podnikatelské činnosti společnosti se odvíjí od jejího poslání a podnikatelské představy, kterou představenstvo formulovalo koncem roku 1992.

Podnikatelská představa má tyto cíle:

- Dosáhnout výkonnosti evropských elektrárenských společností.
- Být přitažlivým partnerem pro investory a věřitele.
- Dosáhnout důvěry a respektu zákazníků.
- Zajistit kompetentnost svých pracovníků.
- Chovat se odpovědně k životnímu prostředí.

Základní programy pro dosažení podnikatelské představy:

- Tříletý program zlepšení podnikání byl připraven v součinnosti s firmou Andersen Consulting a zahájen v roce 1992.
- Střednědobý program rozvoje společnosti do roku 2000, který v přiměřeném rozsahu navazuje na očekávanou účast zdrojů ČEZ, a.s. na spolehlivém a ekonomicky optimálním zajištění poptávky po elektrické energii v období do roku 2010.
- Koncepce jakosti, založená na procesu trvalého zlepšování řízení všech činností podle principů TQM, zavedení systému jakosti podle mezinárodních standardů ISO 9000 a udržení rozvoje systému jakosti v jaderných elektrárnách podle mezinárodních standardů jaderné bezpečnosti (NUSS).

Koncepce transformace systému jakosti podle tohoto zadání a proces jeho dalšího zdokonalování jsou zahrnuty do podnikatelského plánu společnosti v oblasti hlavních činností na léta 1994 – 2000. V přípravné fázi byly dosud realizovány následující kroky:

- Proškolení specialistů (získali certifikaci pro oblast řízení jakosti).
- Byly rozpracovány postupy vedoucí k zavedení systému jakosti.
- Zahájeno školení managementu akciové společnosti.

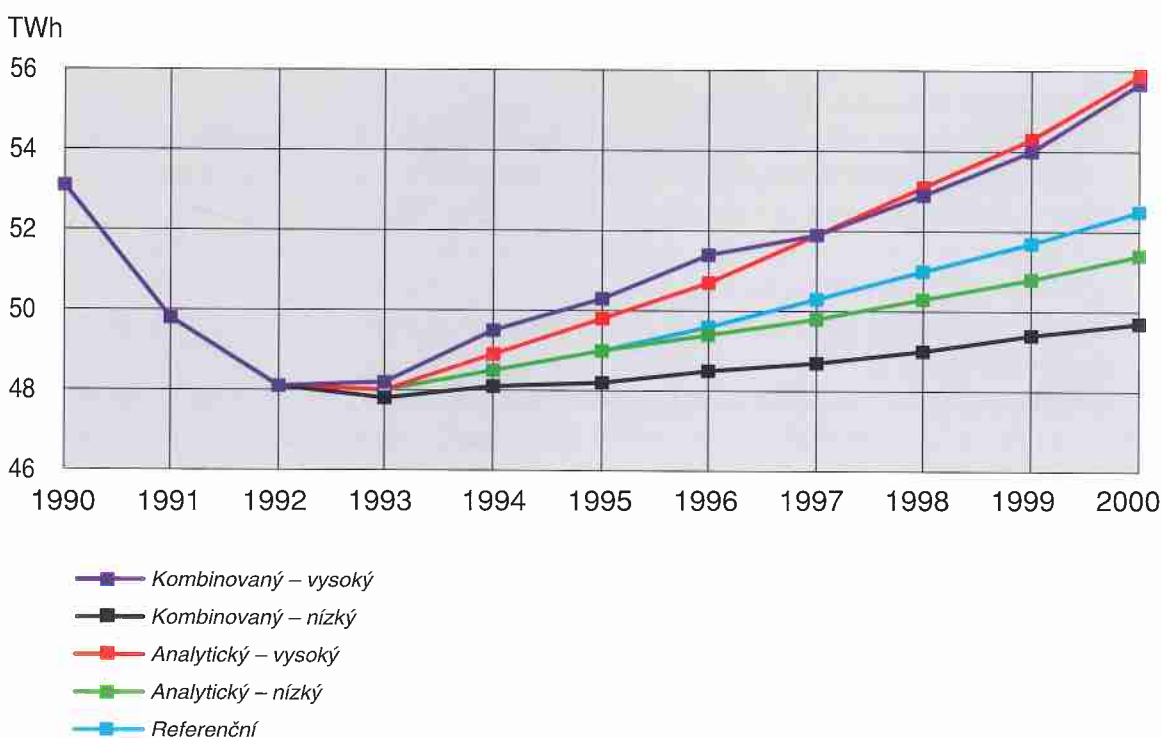
Transformace systému jakosti podle ISO 9000 se účastní konzultační firma UTRIN s.p. Zvládnutí metodiky zlepšování procesů podle principů TQM napomáhá spolupráce s firmou NOSTA HERTZ. Vzhledem k ověřené účinnosti „know how“ této firmy je uvažováno o rozšíření její činnosti na další pracoviště ČEZ, a.s. v roce 1994. Součástí strategie jakosti bude program transformace systému jakosti v celé společnosti.

Tříleté období pro uskutečnění „programu zlepšení podnikání“ je podle zahraničních zkušeností dostatečné pro koordinované a vzájemně provázané dosažení významných změn v podnikatelské činnosti. Současně se jedná o období přiměřeně krátké pro provedení naléhavých změn. Program je především zaměřen na efektivní řízení dodávek elektrické energie, usilování o dobré partnerské vztahy se zákazníky, veřejností a státními orgány, ochranu životního prostředí, špičkovou technickou úroveň, vzdělávání a další rozvoj pracovníků, zjednodušování a zdokonalování podnikatelských postupů a využívání moderní výpočetní techniky.

Rozvojový program do roku 2000 vychází z očekávaného vývoje poptávky po elektřině. V období pokračující transformace a restrukturalizace hospodářství nelze s jistotou a dlouhodobě prognózovat vývoj poptávky. Proto obdobně jako v jiných zemích jsou předmětem prognóz scénáře, které odpovídají předpokladům o vývoji hospodářských, sociálních a demografických indikátorů.

V roce 1993 byly použity dva nezávislé přístupy k predikci poptávky a byly pro ně stanoveny tzv. vysoké a nízké scénáře. V jejich průniku se nachází tzv. referenční scénář, který byl použit pro vypracování základní varianty podnikatelského plánu do roku 2000. V roce 2000 se poptávka výrazněji neliší od prognóz provedených nezávislými agenturami a experty Světové banky.

#### Odhad budoucí poptávky po elektřině v České republice



V období kolem roku 2000 je nezbytné mít pro spolehlivé pokrytí poptávky k dispozici zhruba shodný instalovaný výkon zdrojů jako v roce 1989, avšak tyto zdroje musí vyhovovat podmínkám stanoveným ekologickou legislativou.

Strategickým jádrem podnikatelského plánu ČEZ, a.s. do roku 2000 je:

- Dostavba a uvedení do trvalého provozu dvou bloků v ETE, meziskladu vyhořelého jaderného paliva v EDU, zahájení modernizace EDU a příprava výstavby centrálního skladu vyhořelého jaderného paliva.
- Omezení negativního vlivu bloků uhelných elektráren, které budou provozovány po roce 1998, minimálně na úroveň limitů stanovených „ekologickou“ legislativou a maximálně možné splnění termínů platných pro dočasné emisní limity.
- Dokončení výstavby a uvedení do provozu Přečerpávací vodní elektrárny Dlouhé Stráně. Vytvoření podmínek pro synchronní připojení naší soustavy k soustavě západoevropských zemí UCPTÉ.
- Zajištění finanční stability a věrohodnosti a.s. ČEZ.

Dostavba dvou bloků v Jaderné elektrárně Temelín je z krátkodobého i z dlouhodobého hlediska ekonomicky nejvýhodnějším řešením rozvoje zdrojů české elektrizační soustavy, které má současně významné pozitivní ekologické účinky, související s nahrazením části zastaralých zdrojů, spalujících uhlí a s částečným omezením využívání těchto uhelných elektráren, které budou provozovány i po roce 1998. Se zajištěním spolehlivého a bezpečného provozování jaderných elektráren úzce souvisí výstavba meziskladu vyhořelého jaderného paliva, modernizace JE Dukovany a příprava výstavby centrálního meziskladu vyhořelého paliva.

Základní orientace na „vyčištění“ a postupnou obnovu vybraných bloků uhelných elektráren vyplývá především ze striktních ustanovení zákona o ovzduší, zesílených v některých lokalitách stanovením termínů dočasné platnosti emisních limitů. Jejich splnění (při současném zajištění spolehlivé provozovatelnosti ES ČR) nebylo a není možno reálně, ekonomicky efektivně, ve vymezeném čase a s akceptovatelnou mírou rizik zajistit například „masivní likvidací“ stávajících uhelných elektráren a jejich ekvivalentní náhradou novými zdroji na bázi tzv. moderních technologií a dovozem elektrické energie.

Časový prostor pro realizaci ekologických staveb je vytvořen snížením požadavků na dodávku výkonu a elektrické energie, ke kterému u nás došlo po roce 1990. Realizovaná opatření jsou schopna udržet konkurenční schopnost „vyčištěných“ zdrojů i v příštím desetiletí. V tabulce, která je členěna podle metody použité pro zajištění dalšího provozování zdrojů v souladu se zákonem o ovzduší, jsou uvedeny výchozí a cílové hodnoty instalovaného elektrického výkonu jednotlivých uhelných elektráren a.s. ČEZ (předpokládaný útlum těchto zdrojů činí 2 280 MW, z toho v severozápadní oblasti Čech 1 690 MW).

Předpokládá se, že instalovaný výkon zdrojů elektřiny se k počátku roku 1999 zvýší (oproti roku 1990) celkem o 351 MW, tj. o 3%. Z toho ve vodních elektrárnách o 669 MW, v jaderných elektrárnách o 1 962 MW a v uhelných elektrárnách se sníží o 2 280 MW (tj. o 27%). Současně se mění i struktura výrobní základny ve prospěch zdrojů špičkového výkonu.



## Vývoj instalovaného výkonu elektráren ČEZ, a.s.

stav k	1. 1. 1990	1. 1. 1999	rozdíl
<b>Uhelné elektrárny</b>			
<b>a) odsíření bloků</b>			
Počerady	1 200 MW	1 000 MW	- 200 MW
Tušimice I	660 MW	0 MW	- 660 MW
Tušimice II	800 MW	800 MW	0 MW
Pruněřov I	660 MW	440 MW	- 220 MW
Pruněřov II	1 050 MW	1 050 MW	0 MW
Ledvice	640 MW	220 MW	- 420 MW
Tisová II	300 MW	100 MW	- 200 MW
Dětmarovice	800 MW	800 MW	0 MW
Chvaletice	800 MW	600 MW	- 200 MW
Mělník II	440 MW	220 MW	- 220 MW
Mělník III	500 MW	500 MW	0 MW
CELKEM	7 850 MW	5 730 MW	- 2 120 MW
<b>b) obnova na bázi fluidních kotlů</b>			
Ledvice	0 MW	110 MW	+ 110 MW
Hodonín	210 MW	95 MW	- 115 MW
Tisová I	222 MW	122 MW	- 100 MW
Počerady	110 MW	55 MW	- 55 MW
CELKEM	542 MW	382 MW	- 160 MW
<b>c) změny palivové základny</b>			
Počerady	55 MW	55 MW	0 MW
Teplárna Náchod	17 MW	17 MW	0 MW
Teplárna Dvůr Králové	18 MW	18 MW	0 MW
CELKEM	90 MW	90 MW	0 MW
<b>Uhelné celkem</b>	<b>8 482 MW</b>	<b>6 202 MW</b>	<b>- 2 280 MW</b>
<b>Jaderné elektrárny</b>			
Dukovany	1 760 MW	1 760 MW	0 MW
Temelín	0 MW	1 962 MW	+ 1 962 MW
<b>Jaderné celkem</b>	<b>1 760 MW</b>	<b>3 722 MW</b>	<b>+ 1 962 MW</b>
<b>Vodní elektrárny</b>	<b>1 200 MW</b>	<b>1 869 MW</b>	<b>+ 669 MW</b>
<b>Elektrárny ČEZ, a.s. celkem</b>	<b>11 442 MW</b>	<b>11 793 MW</b>	<b>+ 351 MW</b>



Rozvoj přenosové soustavy je zaměřen zejména na:

- Řešení vlivu útlumového programu bloků uhelných elektráren na dodávku elektrické energie do sítí 110 kV.
- Přípravu na propojení ES ČR se soustavou UCPTÉ.
- Obnovu telekomunikačních a řídicích systémů.
- Obnovu fyzicky a morálně dožívajících zařízení v přenosové soustavě 400 kV a (zejména) 220 kV.
- Modernizaci zařízení dispečerské a řídicí techniky.

Z celkových investičních nákladů se rozhodující část (84%) koncentruje do oblasti zdrojů, přičemž na rozvoj uhelných elektráren připadá 44%, jaderných elektráren 38% a vodních elektráren 2% (zejména na dostavbu Přečerpávací vodní elektrárny Dlouhé Stráně).

Předpokládané náklady na realizaci rozvojového programu ČEZ, a.s. v letech 1994 až 2000 a ostatní kapitálové výdaje:

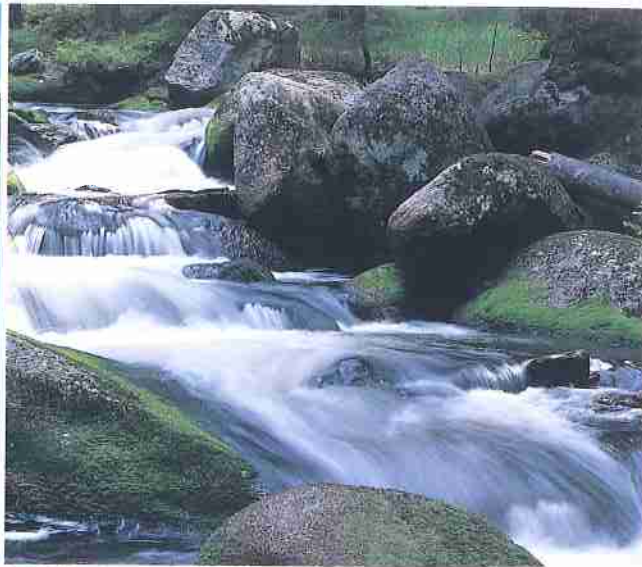
Investiční náklady v období 1994 – 2000	v mlrd. Kč
Dostavba Jaderné elektrárny Temelín	32.8
Dostavba meziskladu vyhořelého paliva v elektrárně Dukovany a modernizace Jaderné elektrárny Dukovany	13.6
Výstavba odsiřovacích jednotek na uhelných elektrárnách	27.2
Výstavba fluidních kotlů náhradou za práškové	6.4
Výstavba zařízení pro denitrifikaci a ostatní investice do ekologického programu	3.5
Dostavba Přečerpávací vodní elektrárny Dlouhé Stráně a ostatní investice do vodních elektráren	2.8
Modernizace a rozvoj přenosové soustavy 220 / 400 kV	5.9
Investice do stávajících elektráren na zabezpečení budoucího provozu	14.6
Ostatní investice	8.7
Rozpočtová rezerva	10.1
<b>Investiční náklady celkem</b>	<b>125.6</b>
Ostatní kapitálové výdaje:	
Splátky dlouhodobých (investičních) úvěrů	25.5
Splátky obligací	8.9
Splátky krátkodobých úvěrů (provozních)	14.9
Odpisy poskytnutého grantu	0.5
Změna stavu zásob a pohledávek (bez dividend)	5.4
<b>Ostatní kapitálové výdaje celkem</b>	<b>55.2</b>
<b>Celkové kapitálové výdaje ČEZ, a.s. v letech 1994 – 2000</b>	<b>180.8</b>

## Předpokládané krytí kapitálových výdajů v letech 1994 až 2000

	mld. Kč
Vlastní zdroje celkem	108.7
Zápůjční kapitál:	
Dlouhodobé úvěry (investiční) a poskytnutý grant	36.0
Krátkodobé úvěry (provozní)	14.9
Emise tuzemských a zahraničních obligací	23.7
Zápůjční kapitál celkem	74.6
Krytí kapitálových výdajů celkem	183.3

V souvislosti s dostavbou JE Temelín a realizací ekologického programu se rozhodující část (66%) koncentruje v období let 1994 až 1996.





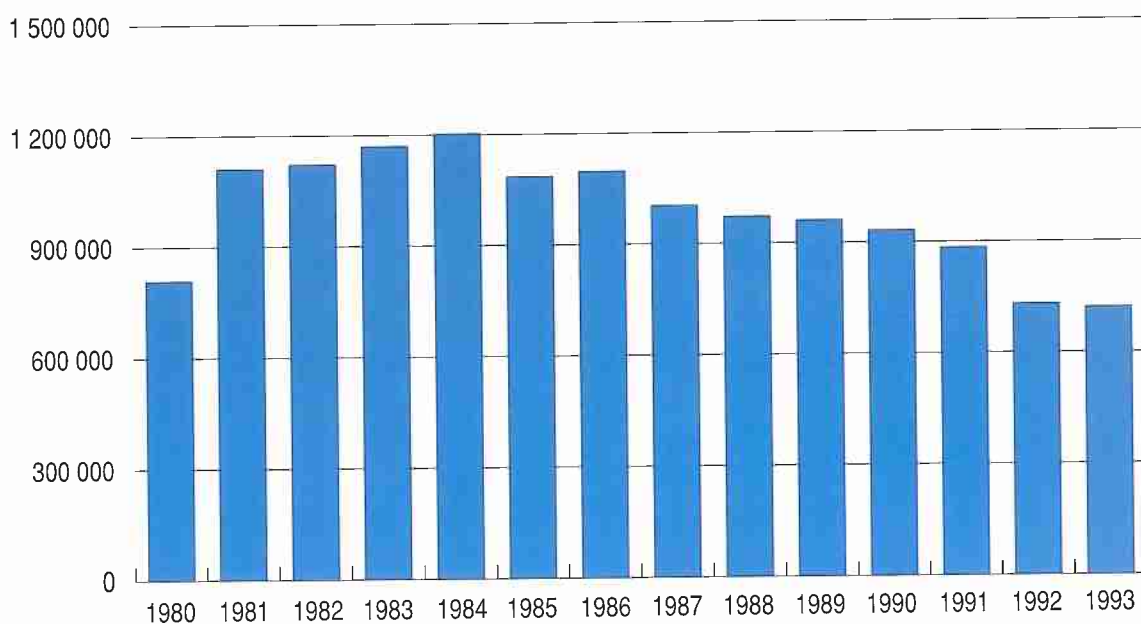
*Akiová společnost vynakládá nemalé částky na ochranu životního prostředí. Ta je součástí nastoupené filozofie společnosti, hledající rovnováhu mezi zajišťováním energetických potřeb člověka a jeho okolím.*

■ Péče o životní prostředí zaujímá v rozvojovém programu akciové společnosti ČEZ, i v jejím podnikatelském plánu do roku 2000, přední místo. Nejvýznamnější investiční a útlumové aktivity jsou zaměřeny na splnění požadavků zákona č. 309/91 Sb. o ochraně ovzduší před znečišťujícími látkami v platném znění a zákona č. 238/91 Sb. o odpadech. Společnost tedy pokračuje v činnosti zahájené v roce 1992.

Na základě zákona č. 309/91 Sb. stanovily orgány ochrany ovzduší v roce 1992 pro každý blok, respektive kotel stávajících uhelných elektráren a tepláren ČEZ, a.s. emisní limity pro tuhé znečišťující látky, oxid siřičitý, oxidy dusíku a oxid uhelnatý. Orgány ochrany ovzduší stanovily i termíny, od kterých musí bloky, respektive stávající kotle, snížit hmotnostní koncentrace těchto látek v nosném plynu na hodnoty emisních limitů pro nové zdroje znečišťování ovzduší. Tyto termíny jsou stanoveny na období od roku 1992 do 31. 12. 1998.

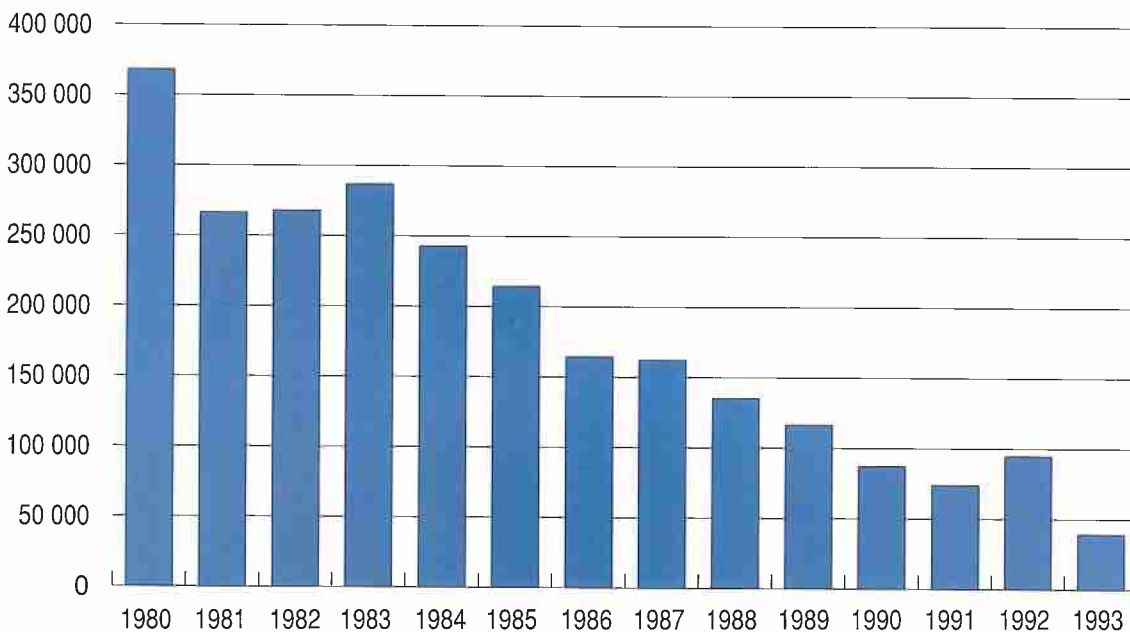
Emise oxidu siřičitého z 10 uhelných elektráren a 2 tepláren, které a.s. ČEZ v roce 1993 provozovala, mají od roku 1984 trvale klesající tendenci. Na tomto příznivém vývoji se podílí zejména spalování uhlí s nižší sirnatostí, snižování měrné spotřeby paliva a postupné odstavování neperspektivních bloků uhelných elektráren. Od roku 1990 do konce března 1994 bylo již odstaveno 10 bloků uhelných elektráren ČEZ, a.s. o celkovém instalovaném výkonu 1 060 MW.

Emise oxidu siřičitého od roku 1980 do roku 1993 v t/r.



Snižování množství emisí tuhých znečišťujících látek je výsledkem realizace dlouhodobého programu rekonstrukcí a výměn elektroodlučovačů a optimalizace spalovacího procesu.

Emise tuhých znečišťujících látek od roku 1980 do roku 1993 v t/r.



V roce 1993 mělo vliv na pokles emisí odstavení dalších uhelných bloků a rekonstrukce nebo výměny některých stávajících elektrofiltrů spolu s optimalizací spalovacích procesů.

Dalším odpadním produktem při výrobě elektrické energie jsou tuhé zbytky po spalování – popel, který je v souladu se zákonem č. 238/91 Sb. o odpadech a s navazujícími právními předpisy ukládán do účelově vybudovaných úložišť, jejichž vliv na okolní prostředí je minimalizován technickými prostředky. Celková plocha úložišť, která ČEZ, a.s. provozuje, je cca 1 300 ha. V roce 1993 byla zahájena příprava nového, ekologicky přijatelnějšího způsobu ukládání tuhých odpadů ve formě takzvaného stabilizátu, vyrobeného z popela, odpadních vod a produktů odsíření.

Akciová společnost ČEZ zajišťuje na vlastní náklady sledování vlivů svých činností na životní prostředí. O výsledcích zjištění informuje orgány pro životní prostředí, územní orgány státní správy a veřejnost. Výsledkem posouzení vlivu elektráren ČEZ, a.s. na znečištění ovzduší oxidem siřičitým v severozápadních Čechách, provedeného v roce 1993, bylo zjištění, že realizace opatření ke snížení těchto emisí u všech elektráren ČEZ, a.s. tak, jak je požaduje zákon o ovzduší, přispěje ke snížení průměrného ročního znečištění ovzduší v severozápadních Čechách cca o 35%.



Neméně důležitou činností je radiční kontrola vnějšího okolí elektrárny Dukovany. Výsledky monitorovacího programu za rok 1993 prokazují, že aktivita ve výpustech z ventilačních komínů a do vodotečí zůstala pod stanovenými limitními hodnotami, a ve většině případů se jim ani nepřiblížila.

Čerpání ročního limitu výpustí v %:

	VP	Sr	AE	I	H3	KASP
1992	0.027	0.012	0.118	0.015	87.61	4.99
1993	0.103	0.011	0.116	0.023	84.59	20.56

*plynné:* vzácné plyny /VP/  
stroncium /Sr<sup>89 + 90</sup>/  
jód – obě fáze /I/  
aerosoly /AE/

*kapalné:* tritium /H<sub>3</sub>/  
korozní a štěpné produkty /KASP/

Program ochrany životního prostředí je nejen prioritní oblastí zájmu akciové společnosti ČEZ, ale již trvalou součástí její filozofie a strategie.



- Akciová společnost neustále prohlubuje péči o své zaměstnance. Připravuje se zavedení penzijního připojištění, jsou zabezpečována komplexní lékařská vyšetření, v roce 1993 byl vytvořen sociální fond.*
- 2) Součástí personální politiky jsou výměny zkušeností se zahraničím. Návštěva pracovníků partnerské společnosti Houston Industries Incorporated.*
  - 4) V rámci zavádění nového kancelářského systému probíhají i příslušná školení pracovníků.*

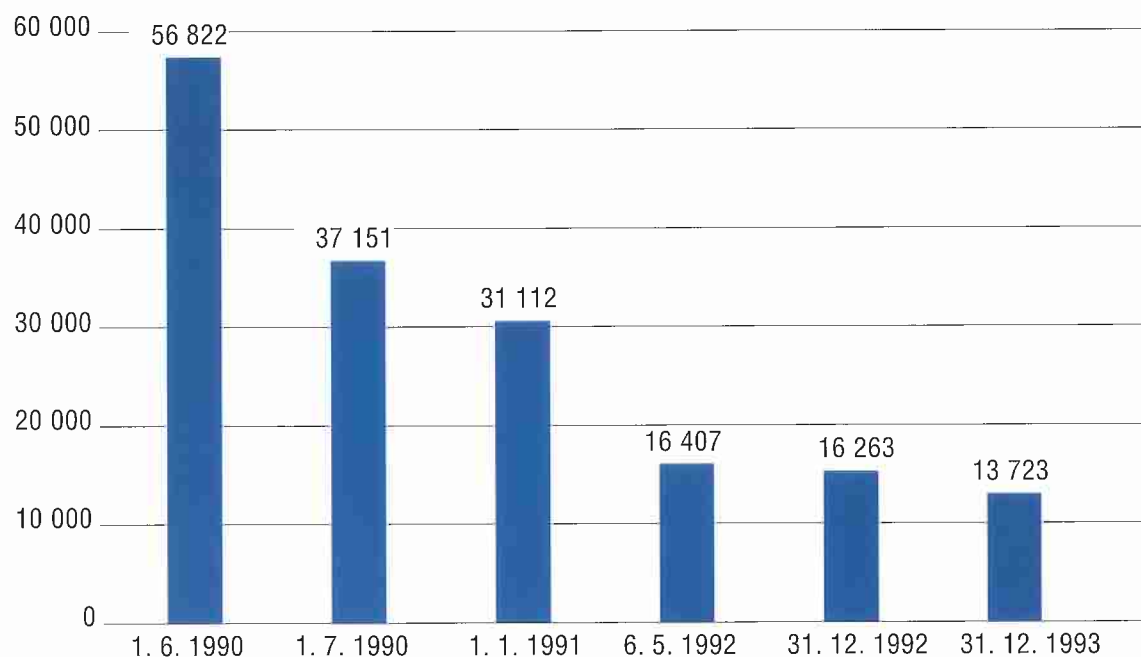
■ V současnosti je realizován velmi náročný program zeštíhlování společnosti. Tento program je i součástí podnikatelského plánu.

Vývoj počtu a struktury pracovníků je orientován na zajištění nosné strategické aktivity a.s. ČEZ a na vytvoření takové organizace, která bude schopná aplikovat ověřené pracovní postupy a pružně reagovat na vnější i vnitřní podněty podnikatelského prostředí. Jedním z prostředků pro dosažení tohoto cíle je program postupného zúžení stávajících podnikatelských aktivit. Program a jeho realizace směřují k dosažení výsledné struktury a počtu zaměstnanců, které budou srovnatelné s obdobnými západoevropskými elektrárenskými společnostmi (při respektování relevantních odlišností, vyplývajících mimo jiné ze struktury zdrojů).

Základními záměry jsou:

- Plánovaný útlum výkonu bloků stávajících uhelných elektráren.
- Zrušení, vyčlenění nebo převedení některých činností, které přímo nesouvisejí s posláním společnosti nebo je lze výhodněji zajistit na konkurenčním trhu, na dodavatelský způsob.
- Racionalizace činností, které zůstanou i nadále předmětem aktivit a.s. ČEZ, s cílem zajistit jejich nezbytně nutný rozsah a kvalitu.
- Změna struktury zaměstnanců ve prospěch více kvalifikovaných.

Vývoj počtu zaměstnanců ČEZ, a.s. (do 6. 5. 1992 Českých energetických závodů s.p.)

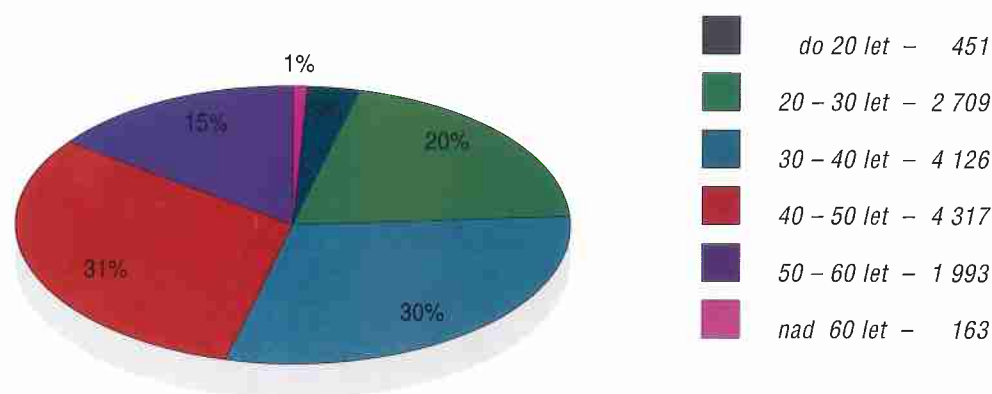


Program sleduje prokazatelné zvýšení úrovně řízení vytvořením skutečně účinných organizačních struktur vhodnými technickoorganizačními opatřeními a jejich postupnou standardizací. Dále pak racionální využívání pracovní síly a pracovní doby, snížení úrovně nákladů na zajišťování činností. V neposlední řadě i vytvoření předpokladů pro postupné řešení účelného a účinného motivačního systému mezd pracovníků.

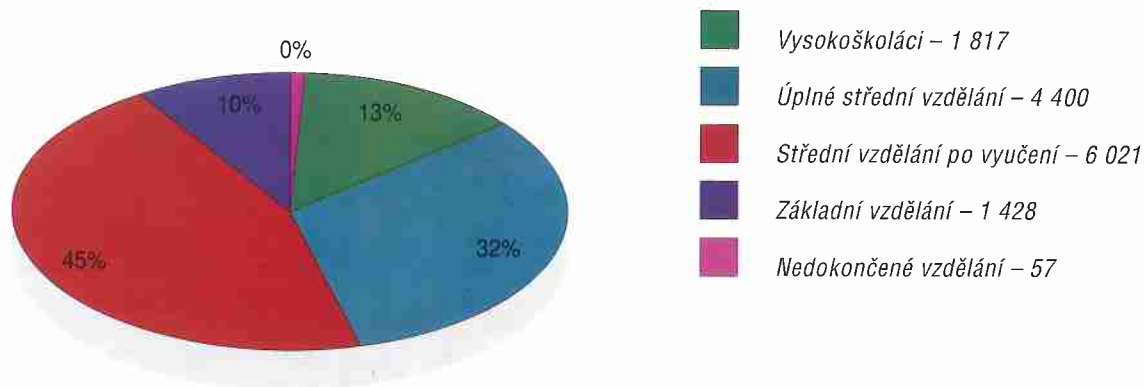
Proces snižování početního stavu zaměstnanců probíhá citlivě a s maximálním zmírňováním negativních dopadů na uvolňované pracovníky řadou opatření, jako je pomoc při vyhledávání nového pracovního uplatnění, pomoc při vytváření nových pracovních příležitostí, atd.

K poslednímu dni prosince 1993 zaměstnávala akciová společnost ČEZ 13 723 pracovníků, tedy o 2 540 méně než ke stejnému datu v roce 1992. Tento vývoj představuje snížení o 15,62%. Oproti počátečnímu stavu při vzniku akciové společnosti byl stav snížen o 3 235 pracovníků, tedy o 19,08%.

Věková struktura zaměstnanců ČEZ, a.s. (k 31.12. 1993)



Struktura zaměstnanců podle vzdělání (k 31.12. 1993)



V roce 1993 byla jako předpoklad úspěšného zvládnutí změn prohloubena péče o rozvoj personálu. Byla zahájena systematická příprava pracovníků vrcholového vedení akciové společnosti a rozpracován je druhý stupeň této přípravy, zaměřený na vyšší řídicí pracovníky.

Byly zahájeny práce na tvorbě personální koncepce ČEZ, a.s., zahrnující formování profesní kariéry a systému celoživotního vzdělávání pracovníků. Pokroku bylo dosaženo v oblasti přijímání nových pracovníků a byly zahájeny první kroky v přípravě metodiky jejich výběru a hodnocení.

Pokračují přípravy na zavedení systému penzijního připojištění zaměstnanců. Byla zabezpečena komplexní preventivní lékařská vyšetření u vybraných, zvláště exponovaných skupin zaměstnanců s prioritním cílem odhalit rizikové faktory vedoucí k náhlému selhání kardiopulmonálního systému. Na bezúročné půjčky na zabezpečení bydlení, vybavení bytu a na překlenutí tíživé situace byla na rok 1993 vyčleněna částka 7 577 tisíc Kč. V roce 1993 byl vytvořen sociální fond ve výši 70 mil. Kč, ze kterého jsou průběžně poskytovány příspěvky na stravování, rekreaci, dětskou rekreaci, zdravotní péči a sociální výpomoc.





- 1) Paní Olga Havlová, předsedkyně Výboru dobré vůle a pan Petr Karas, předseda představenstva ČEZ, a.s., podepsali dohodu o spolupráci při pomoci zdravotnictví v severních Čechách.
- 2,4) Na základě provedeného průzkumu v závěru roku 1993 zaměřeného na informační a vzdělávací program „Energie pro každého“ lze konstatovat, že se tento program setkal se širokou odezvou jak z řad učitelů, tak žáků.
- 3) Akciová společnost ČEZ pořádá soutěže pro děti. V roce 1993 patřila k nejvydařenějším soutěžím Helios – malování na téma „Život, to je energie“. Veselými dětskými kresbami si vyzdobilo interiér nebo okolí sedm vítězných škol.



■ ČEZ, a.s. je ve sdělovacích prostředcích jednou z nejsledovanějších českých společností. Na její činnost dohlíží nejen akcionáři spolu s dozorčí radou, ale také tisk, ekologické iniciativy, starostové obcí a velká část ostatní veřejnosti. Každý její krok je bedlivě sledován a hodnocen. O dobré vztahy s okolím usiluje svou otevřeností a vstřícností. Záleží jí na dobrém jménu, které posiluje její postavení a promítá se i do měřitelných výsledků. Společnost, která nemá vážnější problémy s veřejným míněním a prosazováním důležitých investic, má šanci získat výhodnější úvěry od bank, zkrátit dobu výstavby urychlením veřejnoprávních projednávání projektů a podobně. To samozřejmě přispívá k prosperitě společnosti a šetří její prostředky.

Hlavním cílem komunikačních aktivit v roce 1993 bylo co nejvíce přiblížit akciovou společnost ČEZ občanům v České republice a ukázat její úsilí o zlepšování životního prostředí. Společnost se také potřebovala odlišit od ostatních elektrárenských a energetických společností, vyčleněných z bývalých Českých energetických závodů, aby mohla nést odpovědnost za své vlastní aktivity. Proto se také rozhodla na počátku roku změnit svou firemní značku a spolu s novou filozofií ji představit veřejnosti formou reklamní a informační kampaně. Nová značka ČEZ, a.s. symbolizuje novou filozofii nové elektrárenské společnosti – neustálou snahu o rovnováhu. Hlavním mottem kampaně byl „Začátek cesty k rovnováze“. Vyhodnocení zaváděcí reklamní kampaně, která proběhla od února do dubna 1993, ukázalo, že se její hlavní cíl podařilo splnit. Stejně důležitý je fakt, že všechny další připravované informační a komunikační programy mají dobrý základ, ze kterého mohou vycházet.

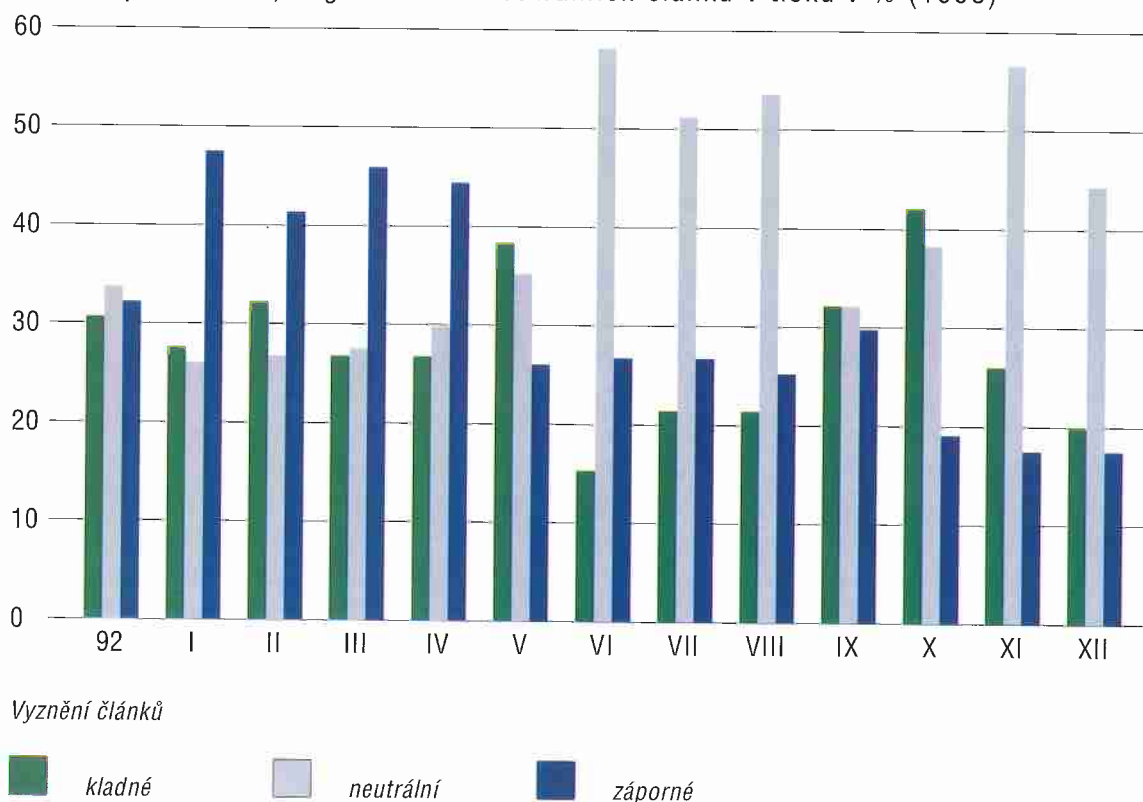
V průběhu celého roku věnovali pracovníci ČEZ, a.s. zvýšenou pozornost zlepšování komunikace s obyvateli a starosty obcí v okolí rozestavěné Jaderné elektrárny Temelín. To bylo velmi důležité z hlediska dostatečné informovanosti obyvatel o přínosech spojených s uvedením temelínské elektrárny do provozu a se vším, co s ním souvisí. Většina obyvatel ČR je pro dokončení JE Temelín. V severních Čechách více než průměr, v jižních Čechách méně než je celostátní průměr.

Sponzorskými příspěvky podporuje akciová společnost především oblast zdravotnictví a humanitární pomoci. Ve spolupráci s Výborem dobré vůle Olgy Havlové darovala společnost 60 milionů korun na podporu severočeského zdravotnictví. Třicet šest milionů korun bylo určeno na ozdravné pobyty astmatických a alergických dětí, dvacet čtyři miliony byly určeny na nákup lékařské techniky pro nedonošenecká centra a gynekologicko–porodnická oddělení pečující o ohrožená těhotenství. Vedle této rozsáhlé a významné pomoci podpořila společnost několika miliony korun stovky dalších drobných projektů.

Nezanedbatelnou součástí vztahů s lidmi žijícími v blízkosti elektráren je přímá finanční podpora okolí. V roce 1993 podpořila společnost částkou přesahující 300 milionů korun ekologické projekty, zdravotnictví, školství, kulturu i drobný sport v obcích ležících kolem elektráren provozovaných ČEZ, a.s.

V roce 1993 vzrostl zájem tisku o a.s. ČEZ tak, že se počet článků oproti předchozímu roku téměř zčtyřnásobil. Snahy o co nejlepší vztahy s novináři se promítly do jejich dostatečné a pružnější informovanosti, počínaje tiskovými zprávami, přes osobní kontakty a rozhovory s odborníky v ČEZ, a.s., až po pracovní cesty za zajímavými informacemi. Hlavním cílem v této oblasti bylo podpořit objektivní zpravodajství.

Četnost pozitivních, negativních a neutrálních článků v tisku v % (1993)



Mezi informačními aktivitami ČEZ, a.s. zaujímá důležité místo vzdělávací program pro školy „Energie pro každého“. S nabídkou výukových programů, informačních brožur, videofilmů a různých akcí se obrací na všechny základní a střední školy v České republice, aby pomohl prohloubit znalosti a vědomosti mládeže o energii, energetice, výrobě a využití elektrické energie. Vzdělávací program si také klade za cíl doplnit běžné učebnice, pomoci při zavádění alternativních vyučovacích metod a přispět k tomu, aby si žáci uvědomili hodnotu energie, lidské práce a zdravého životního prostředí. Na přípravě vzdělávacích programů se podílejí i sami pedagogové. Školy mají o nabízené materiály velký zájem a podle provedeného průzkumu je i velmi kladně hodnotí. Na 2 000 škol si v roce 1993 objednalo téměř 70 000 tištěných informačních a vzdělávacích materiálů. Na základě objednávek bylo zasláno 4 500 videofilmů do 1 071 škol. Zájem o didaktickou dozimetrickou soupravu dokonce čtyřnásobně převýšil nabídku.

ČEZ, a.s. pořádá i soutěže pro děti. V roce 1993 patřila k nejvydařenějším soutěž Helios – malování na téma „Život, to je energie“. Veselými dětskými kresbami si vyzdobilo interiér nebo okolí sedm vítězných škol.

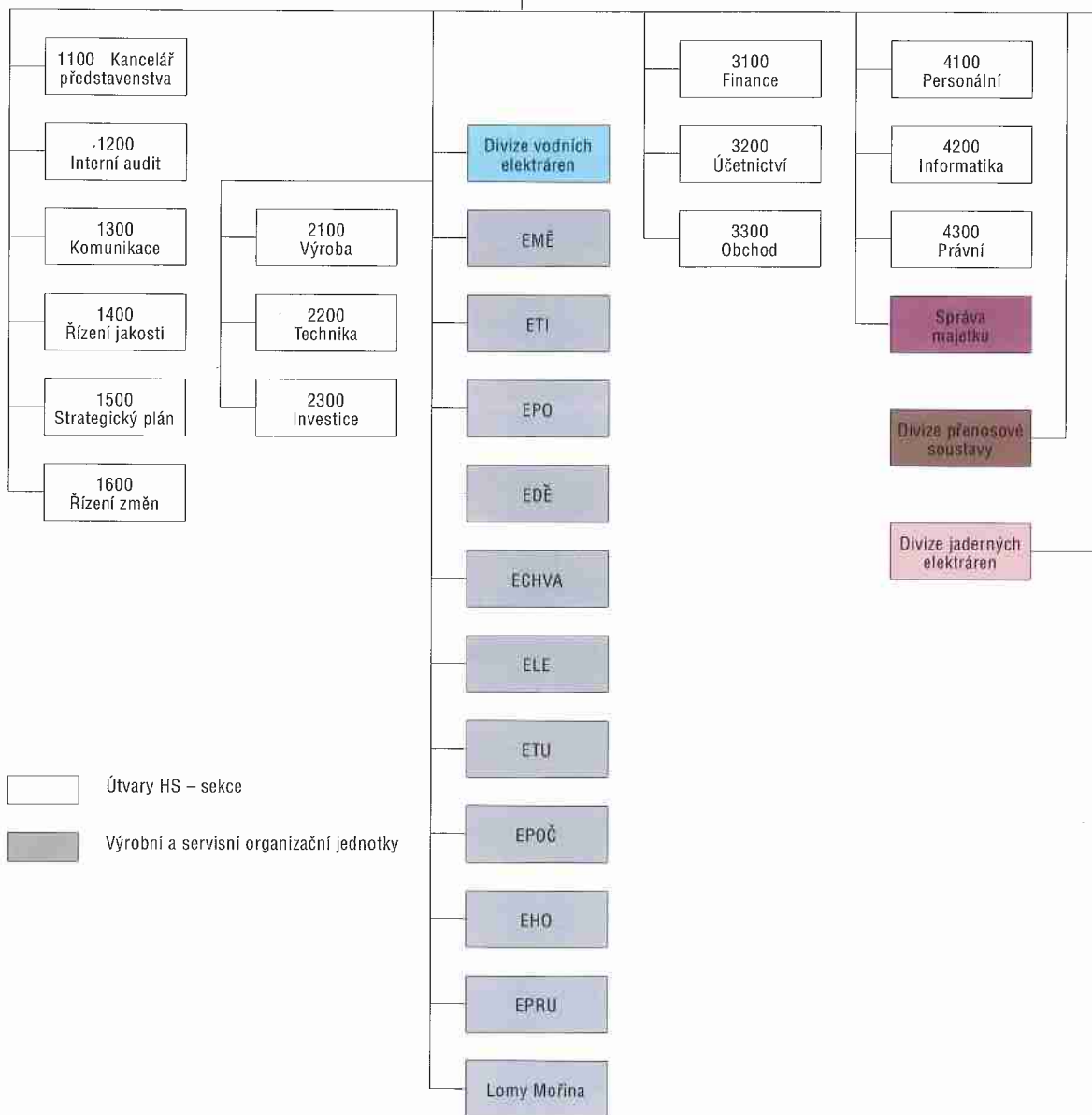
Informační centra v Temelíně a Dukovanech navštívilo již více než 20 000 lidí. O exkurze v jaderných elektrárnách je velký zájem.

Důležitá je také komunikace uvnitř elektrárenské společnosti zaměřená na existenci jednotné komunikační politiky. Jde o to, aby byli zaměstnanci dostatečně informováni o cílech společnosti a přesvědčeni o perspektivě svého zaměstnání. Významným zdrojem informací o dění v akciové společnosti jsou podnikové noviny „Zpravodaj ČEZ“. Jak vyplývá z provedeného průzkumu, čtou jej téměř všichni zaměstnanci (60% zaměstnanců jej čte pravidelně a 37% občas).

# Organizační struktura



## PŘEDSTAVENSTVO



## VÝROK AUDITORA

Představenstvu společnosti ČEZ, a.s.:

Ověřili jsme účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., tj. rozvahu, výkaz zisků a ztrát a přílohu v souladu se zákonem ČNR č. 524/1992 Sb., o auditorech a Komoře auditorů České republiky, a auditorskými směrnici vydanými Komorou auditorů. (Tato účetní závěrka není součástí výroční zprávy.) V naší zprávě z 15. dubna 1994 jsme vyjádřili k účetní závěrce společnosti výrok bez výhrad.

Vybrané informace obsažené v příložených zveřejňovaných účetních výkazech ve zkráceném rozsahu a v příloze na str. 68–85 byly připraveny z výše uvedené účetní závěrky společnosti. Tyto zveřejňované účetní výkazy ve zkráceném rozsahu však neobsahují všechny údaje, které jsou požadovány obecně přijatými účetními principy a standardy platnými v České republice. Pokud by tyto údaje byly v účetní závěrce sestavené ve zkráceném rozsahu obsaženy, mohly by ovlivnit závěry uživatele výroční zprávy ohledně majetku, závazků, vlastního jmění a finanční situace společnosti ČEZ, a. s. a výsledků jejího hospodaření.

Ověřili jsme, že údaje obsažené ve zveřejňovaných účetních výkazech ve zkráceném rozsahu a příloze odpovídají údajům uvedeným v auditované účetní závěrce za rok 1993.

Příložená výroční zpráva za rok 1993 obsahuje údaje o důležitých skutečnostech, které se vztahují k účetní závěrce společnosti, a výklad o uplynulém a předpokládaném vývoji hospodaření a finanční situaci společnosti. Účetní informace obsažené ve výroční zprávě jsme se souhlasili s informacemi uvedenými v účetní závěrce za rok 1993. Jiné než účetní informace získané z účetní závěrky a účetních knih jsme však neověřovali.



ARTHUR ANDERSEN s. s r. o.  
licence č. 77



Ivan Foltman  
dekret č. 1150

15. dubna 1994  
Praha, Česká republika



## ROZVAHA

k 31. prosinci 1993

(v tisících Kč)

označ. a	AKTIVA b	řad. c	Běžné účetní období – 1992			Minulé účetní období (4)
			Brutto (1)	Korekce (2)	Netto (3)	
	AKTIVA CELKEM	001	139 295 782	42 064 178	97 231 604	82 696 297
A.	Pohledávky za upsané vlastní jmění	002				
B.	Stálá aktiva	003	126 617 651	41 657 890	84 959 761	71 913 928
B. I.	Nehmotný investiční majetek	004	52 395	12 038	40 357	42 116
3.	Software	007	43 185	12 013	31 172	23 813
4.	Ocenitelná práva	008	903	25	878	
5.	Jiný nehmotný investiční majetek	009				16 645
6.	Nedokončené nehmotné investice	010	4 882		4 882	
7.	Poskytnuté zálohy na nehmotný investiční majetek	011	3 425		3 425	1 658
B. II.	Hmotný investiční majetek	012	126 043 844	41 645 852	84 397 992	71 588 720
B. II.1.	Pozemky	013	197 577		197 577	229 685
2.	Budovy, haly a stavby	014	27 571 649	12 899 845	14 671 804	13 727 618
3.	Stroje, přístroje a zařízení, dopravní prostředky a inventář	015	48 113 968	28 615 571	19 498 397	19 770 645
6.	Jiný hmotný investiční majetek	018	5 101		5 101	28 472
7.	Nedokončené hmotné investice	019	17 488 064	126 218	17 361 846	13 586 116
8.	Poskytnuté zálohy na hmotný investiční majetek	020	32 572 576		32 572 576	24 246 184
9.	Opravná položka k nabytému majetku	021	94 909	4 218	90 691	



(v tisících Kč)

označ. a	AKTIVA b	řád. c	Běžné účetní období – 1992			Minulé účetní období (4)
			Brutto (1)	Korekce (2)	Netto (3)	
B. III.	Finanční investice	022	521 412		521 412	283 092
B. III.1.	Podílové cenné papíry a vklady v podnicích s rozhodujícím vlivem	023	12 286		12 286	1 600
2.	Podílové cenné papíry a vklady v podnicích s rozhodujícím vlivem	024	285 135		285 135	1 625
3.	Ostatní investiční cenné papíry a vklady	025	20 425		20 425	15 650
5.	Jiné finanční investice	027	203 566		203 566	264 217
C.	Oběžná aktiva	028	12 577 519	406 288	12 171 231	10 775 478
C. I.	Zásoby	029	6 321 759	14 163	6 307 596	5 340 012
C. I. 1.	Materiál	030	6 296 775	14 163	6 282 612	5 321 530
2.	Nedokončená výroba a polotovary	031	6 731		6 731	14 745
3.	Výrobky	032	2 225		2 225	126
5.	Zboží	034	1 250		1 250	3 611
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	035	14 778		14 778	
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	036	97 424		97 424	188 715
C. II.1.	Pohledávky z obchodního styku	037	72 811		72 811	87 843
5.	Jiné pohledávky	041	24 613		24 613	100 872
C. III.	Krátkodobé pohledávky	042	3 490 584	392 125	3 098 459	4 073 157
C. III. 1.	Pohledávky z obchodního styku	043	2 837 391	389 506	2 447 885	3 447 483
3.	Sociální zabezpečení	045				7 396
4.	Stát – daňové pohledávky	046	497 569		497 569	453 400
8.	Jiné pohledávky	050	155 624	2 619	153 005	164 878



(v tisících Kč)

označ.	AKTIVA	řad.	Běžné účetní období – 1992			Minulé účetní období
			Brutto	Korekce	Netto	
a	b	c	(1)	(2)	(3)	(4)
C. IV.	Finanční majetek	051	2 667 752		2 667 752	1 173 594
C.IV. 1.	Peníze	052	1 810		1 810	1 349
2.	Účty v bankách	053	2 628 888		2 628 888	1 167 945
3.	Krátkodobý finanční majetek	054	37 054		37 054	4 300
D.	Ostatní aktiva – přechodné účty aktiv	055	100 612		100 612	6 891
D. I.	Časové rozlišení	056	95 199		95 199	6 891
D. I. 1.	Náklady příštích období	057	19 118		19 118	6 891
2.	Příjmy příštích období	058				
3.	Kursově rozdílů aktivní	059	76 081		76 081	
D. II.	Dohadné účty aktivní	060	5 413		5 413	
	Kontrolní číslo	999	557 177 715	168 256 712	388 921 003	330 785 188



(v tisících Kč)

označ.	PASIVA	řád.	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účet. období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	061	97 231 604	82 696 297
A.	Vlastní jmění	062	72 933 210	65 595 063
A. I.	Základní jmění	063	58 873 129	53 521 026
A. I. 1.	Základní jmění	064	58 873 129	53 521 026
A. II.	Kapitálové fondy	066	795 189	31 980
2.	Ostatní kapitálové fondy	068	763 815	31 980
4.	Oceňovací rozdíly z kapitálových účastí	070	31 374	
A. III.	Fondy ze zisku	071	5 985 946	5 761 114
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond	072	5 884 294	5 700 294
3.	Statutární a ostatní fondy	074	101 652	60 820
A. IV.	Hospodářský výsledek minulých let	075		6 280 943
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk z minulých let	076		6 280 943
A. V.	Hospodářský výsledek běžného účetního období (+/-)	078	7 278 946	
B.	Cizí zdroje	079	23 699 365	17 084 650
B. I.	Rezervy	080	4 596 531	2 452 225
B. I. 1.	Rezervy zákonné	081	2 824 052	2 261 162
2.	Rezerva na kursově ztráty	082	76 081	
3.	Ostatní rezervy	083	1 696 398	191 063
B. II.	Dlouhodobé závazky	084	2 407 966	947 646
4.	Emitované dluhopisy	088	2 100 000	
6.	Jiné dlouhodobé závazky	090	307 966	947 646
B. III.	Krátkodobé závazky	091	2 305 233	1 987 508
B. III. 1.	Závazky z obchodního styku	092	1 929 712	1 544 204
2.	Závazky ke společníkům a sdružení	093	105	
3.	Závazky k zaměstnancům	094	56 461	68 239
4.	Závazky ze sociálního zabezpečení	095	32 164	
5.	Stát – daňové závazky a dotace	096	48 909	54 465
6.	Stát – odložený daňový závazek	097	179 917	
9.	Jiné závazky	100	57 965	320 600
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	101	14 389 635	11 697 271
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	102	12 525 565	10 232 991
2.	Běžné bankovní úvěry	103	1 864 070	1 464 280



(v tisících Kč)

označ.	PASIVA	řád.	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účet. období
a	b	c	5	6
C.	Ostatní pasiva – přechodné účty pasiv	105	599 029	16 584
C. I.	Časové rozlišení	106	256 125	16 584
C. I. 1.	Výdaje příštích období	107	224 431	16 584
2.	Výnosy příštích období	108	21	
3.	Kursově rozdíly pasivní	109	31 673	
C. II.	Dohadné účty pasivní	110	342 904	
	Kontrolní číslo	999	381 304 566	330 785 188

## Výkaz zisků a ztrát k 31. 12. 1993 (v tisících Kč)

Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období
a	b	c	1993
I.	Tržby za prodej zboží	01	54 499
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	52 742
+	Obchodní marže	03	1 757
II.	Výroba	04	48 559 239
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	48 352 853
2.	Změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby	06	- 7 181
3.	Aktivace	07	213 567
B.	Výrobní spotřeba	08	19 413 585
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	16 073 817
B. 2.	Služby	10	3 339 768
+	Přidaná hodnota	11	29 147 411
C.	Osobní náklady	12	2 026 546
C. 1.	Mzdové náklady	13	1 430 313
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	2 071
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení	15	565 665
C. 4.	Sociální náklady	16	28 497
D.	Daně a poplatky	17	792 334
E.	Odpisy nehmotného a hmotného investičního majetku	18	3 688 982
III.	Tržby z prodeje investičního majetku a materiálu	19	189 154
F.	Zůstatková cena prodaného investičního majetku a materiálu	20	121 761
IV.	Zúčtování rezerv a časového rozlišení provozních výnosů	21	1 638 401
G.	Tvorba rezerv a časového rozlišení provozních nákladů	22	3 706 626
H.	Zúčtování opravných položek do provozních nákladů	24	1 004 051
VI.	Ostatní provozní výnosy	25	232 019
I.	Ostatní provozní náklady	26	2 366 487
*	Provozní hospodářský výsledek	29	17 500 198
IX.	Výnosy z finančních investic	32	3 694
2.	Výnosy z ostatních investičních cenných papírů a vkladů	34	2 284
3.	Výnosy z ostatních finančních investic	35	1 410
X.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	36	6 532
L.	Tvorba rezerv na finanční náklady	38	76 081
XIII.	Výnosové úroky	41	98 245
N.	Nákladové úroky	42	545 148



(v tisících Kč)

Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období
a	b	c	1993
XIV.	Ostatní finanční výnosy	43	29 354
O.	Ostatní finanční náklady	44	101 674
*	Hospodářský výsledek z finančních operací	47	- 585 078
R.	Daň z příjmů za běžnou činnost	48	9 501 241
R. 1.	-splatná	49	9 321 324
2.	-odložená	50	179 917
**	Hospodářský výsledek za běžnou činnost	52	7 413 879
XVI.	Mimořádné výnosy	53	17 538
S.	Mimořádné náklady	54	183 159
T.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	55	- 30 688
T. 1.	-splatná	56	-30 688
*	Mimořádný hospodářský výsledek	58	-134 933
***	Hospodářský výsledek za účetní období	60	7 278 946
	Kontrolní číslo	99	234 474 201



ČEZ, a.s.  
Příloha tvořící součást účetní závěrky  
k 31. prosinci 1993

### 1. Popis společnosti

■ ČEZ, a.s. je česká právnická osoba, akciová společnost, která se podle zápisu v obchodním rejstříku zabývá výrobou, přenosem, prodejem, tranzitem, dovozem a vývozem elektřiny a výrobou, rozvodem a prodejem tepla. Do obchodního rejstříku byla zapsána 6. 5. 1992 a sídlí v Praze 1, Jungmannova 29, Česká republika.

### 2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

■ Přiložená účetní závěrka byla připravena v souladu se zákonem o účetnictví (zákon č. 563/1991 Sb.) a s postupy účtování, které v úplném rozsahu vešly v platnost 1. ledna 1993. Z tohoto důvodu účetní principy neodpovídají těm principům, které se uplatňovaly při sestavení účetní závěrky v roce 1992. Dopad nově přijatých účetních principů byl zaúčtován do výsledků hospodaření roku 1993.

V souladu s novými předpisy byly položky rozvahy a výkazu zisků a ztrát k 1. 1. 1993 reklasifikovány podle nové účtové osnovy platné v České republice. Rozvaha obsahuje údaje k 31. 12. 1993 a k 1. 1. 1993. Výkaz zisků a ztrát neobsahuje údaje o nákladech a výnosech za r. 1992.

K 1. lednu 1993 se bývalá Česká a Slovenská federativní republika rozdělila na dvě nezávislé republiky. Od 8. února 1993 byla československá koruna nahrazena v obou zemích samostatnou měnou. V souvislosti s tím je účetní závěrka společnosti zpracována v českých korunách.

Tyto účetní výkazy, které byly projednány představenstvem společnosti, budou předloženy ke schválení valné hromadě.

### 3. Způsoby oceňování

■ Během roku nedošlo ke změně způsobu oceňování. Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 1993, jsou následující:

#### a) Nehmotný investiční majetek

Software zahrnuje náklady na návrh systémů, dokumentaci, programování a testování. Je zaúčtován v ocenění pořizovací cenou anebo vlastními náklady a odpisován v průběhu 4 let.

Ocenitelná práva, patenty a licence jsou zaúčtovány v pořizovací ceně a odpisovány po dobu 4 let.

Odpisy nehmotného investičního majetku ve výši 7 928 tis. Kč byly v roce 1993 zaúčtovány do nákladů.

Drobný nehmotný majetek (do 20 tis. Kč) se účtuje přímo do nákladů.

## b) Hmotný investiční majetek

### Oceňování

■ Hmotný investiční majetek je zaúčtován v pořizovacích cenách. Pořizovací ceny zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a montáž. Úroky a další finanční výdaje vyskytující se během výroby hmotného investičního majetku jsou také kapitalizovány. Celková částka kapitalizovaných úroků činila 1 135 669 tis. Kč v roce 1993.

Hmotný investiční majetek získaný bezplatně, se oceňuje ve výši reprodukční pořizovací ceny a účtuje se ve prospěch účtu ostatních kapitálových fondů.

Náklady na rozšíření, rekonstrukci a modernizaci provozů mající za následek zvýšení produktivity, kapacity nebo účinnosti či prodloužení životnosti majetku se kapitalizují. Běžné opravy a údržba se účtují do nákladů.

Drobný hmotný majetek (do 10 tis. Kč) se účtuje přímo do nákladů.

Společnost upravila pořizovací cenu příslušného hmotného investičního majetku v příložené rozvaze vzhledem k jeho nižší hodnotě, vyplývající hlavně z další nepoužitelnosti odsiřovacího zařízení sovětské produkce vzhledem k jeho závažnému poškození během zkušebního provozu a z plánované likvidace zařízení některých uhelných elektráren. V roce 1993 činily tyto úpravy celkem 593 545 tis. Kč a byly zaúčtovány jako opravná položka v téže výši do nákladů.

### Odpisování

Společnost odpisuje hmotný investiční majetek rovnoměrně na základě ročních sazeb vyčázejících z následujícího odhadu doby životnosti:

	Počet let (od-do)
Budovy, haly a stavby	30 – 77
Stroje, přístroje a zařízení	8 – 20
Dopravní prostředky	6 – 17
Inventář	8 – 17

Odpisy ve výši 3 681 054 tis. Kč byly v roce 1993 účtovány do nákladů.

Opravná položka k nabytému majetku:

Opravná položka k nabytému majetku ve výši 94 909 tis. Kč vznikla pořízením Lomu Mořina a odpisuje se rovnoměrně během 15 let. Do nákladů byl v roce 1993 zaúčtován odpis opravné položky k nabytému majetku ve výši 4 218 tis. Kč.



#### c) Finanční investice

■ Akcie a peněžní vklady do obchodních společností jsou oceněny v ceně pořízení. Nepeněžní majtkové účasti v obchodních společnostech jsou oceňovány cenou dohodnutou ve smlouvě resp. cenou stanovenou odborným odhadem.

#### d) Zásoby

■ Nakupované zásoby se při převzetí na sklad oceňují vnitropodnikovou předem stanovenou cenou. Rozdíly mezi vnitropodnikovou cenou a cenou pořízení jsou zúčtovány na zvláštní analytický účet k účtům zásob. Vnitropodniková cena materiálu je průběžně aktualizována, minimálně jednou za měsíc.

Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Náklady na nedokončenou výrobu a výrobky se oceňují vlastními náklady, které zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady.

Ocenění nepotřebných a nepoužitelných zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek, který se v rozvaze vykazuje ve sloupci korekce. Tvorba této položky se zúčtovala v roce 1993 do nákladů v celkové výši 14 163 tis. Kč.

#### e) Pohledávky

■ Pohledávky se účtují v jejich nominální hodnotě a opravují se o výši pochybných pohledávek. Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly vytvořeny opravné položky na základě analýzy stáří pohledávek po lhůtě. Opravné položky jsou vyjádřeny ve sloupci korekce rozvahy.

#### f) Úvěry

■ Krátkodobé a dlouhodobé úvěry jsou zaúčtovány v jejich nominální hodnotě.

#### g) Nájem

■ V souladu s postupy účtování společnost účtuje najatý majetek tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů a kapitalizuje zůstatkovou hodnotu leasingového majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu.

#### h) Daň z příjmů právnických osob

■ Splatná daň z příjmů se vypočítává na základě zisku před zdaněním, zvýšeného nebo sníženého o daňově neuznatelné položky.

Náklad na odloženou daň z příjmů vychází z rozdílu mezi odpisy hmotného a nehmotného investičního majetku z hlediska účetnictví a účelu stanovení základu daně z příjmů s použitím sazby platné pro rok 1994 (42%). Kromě těchto rozdílů, které vznikají v důsledku odlišných účetních a daňových odpisů v souladu se zákonem, není společnost povinna účtovat o rozdílech vznikajících v důsledku zaúčtování některých ostatních položek (opravné položky, rezervy apod.) do rozdílného období pro účely účetnictví v porovnání s daňovými účely. Rozdíly mezi daňovými a účetními odpisy činily k 31. 12. 1993 celkem 428 373 tis. Kč a odložená daňová povinnost 179 917 tis. Kč. Tyto dočasné rozdíly budou zahrnuty do výsledků

hospodaření v budoucích letech.

Daňová povinnost společnosti byla vypočítána následujícím způsobem (v milionech Kč):

Zisk před zdaněním	16 749
Trvalé rozdíly:	
Darování tepelného napáječe Mělník–Praha	1 784
Tvorba ostatních rezerv	2 505
Ostatní trvalé rozdíly	<u>664</u>
Trvalé rozdíly celkem	4953
Dočasné rozdíly:	
Rozdíly mezi daňovými a účetními odpisy	-428
Odpočitatelné položky:	
10% pořizovací ceny HIM	-174
Odpočitatelné dary	<u>-423</u>
Odpočitatelné položky celkem	-597
Zdanitelný zisk	20 677
Sazba daně z příjmu	45%
Daň z příjmu (před slevami)	9 304
Slevy na dani z příjmu	<u>-2</u>
Splatná daňová povinnost	9 302
Odložená daňová povinnost	180
Doměrky a vratky daně za minulé období	<u>-11</u>
Daň z příjmů celkem	9 471

#### i) Devizové operace

■ Majetek, pořízený v cizí měně, byl účtován v Kč v kurzu platném v době jeho pořízení nebo v době, kdy byly jednotlivé položky zahrnuty do majetku.

Finanční majetek, pohledávky a závazky v cizí měně se přepočítávají na české koruny v kurzu platném ke dni jejich vzniku a ke konci roku byly přepočteny kurzem platným k 31. 12. 1993, vyhlášeným Českou národní bankou.



Realizované kurzové ztráty a zisky se účtují do nákladů nebo výnosů běžného roku. Nerealizované kurzové zisky a ztráty se do výnosů a nákladů neúčtují (s výjimkou kurzových ztrát a zisků na finančních účtech), dokud nedojde k výběru nebo platbě příslušné částky v cizí měně. Nerealizované kurzové zisky k 31. 12. 1993 činily 31 673 tis. Kč a jsou vykázány v pasivěch rozvahy. K nerealizované kurzové ztrátě vykázané v aktivech ve výši 76 081 tis. Kč byly vytvořeny rezervy na kurzové ztráty na vrub nákladů 76 081 tis. Kč.

#### j) Účtování nákladů a výnosů

■ Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí, bez ohledu na okamžik platby.

V souladu s principem opatrnosti společnost neúčtuje nerealizované zisky ke konci roku, zatímco dohadné položky, včetně možných budoucích ztrát, se účtují ve výši známé ke dni sestavení účetní závěrky.

#### 4. Finanční investice

■ Rozhodující a podstatné podíly v obchodních společnostech k 31. 12. 1993:

Název a sídlo obchodní společnosti	Počet akcií/ Nominální hodnota	Podíl v tis. Kč	Podíl v %	Vlastní jmění v tis. Kč	Hosp. výsledek v tis. Kč
Mělník–Praha a.s. Praha 7	150 000/1 000	150 000	29%	3 384 926 <sup>a)</sup>	64 063 <sup>b)</sup>
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. Řež	124 780/1 000	124 780	30%	453 333	-5 951
Hotel Dlouhé Stráně s.r.o. Loučná nad Desnou – Kouty	–	9 720	100%	8 633	-1 087
Knauf Počeradý s.r.o. Počeradý	–	6 900	40%	15 273	-1 906
I & C Energo s.r.o. Třebíč	–	3 400	34%	14 040	3 819
Energotrade a.s. Praha 2	160/10 000	1 600	53%	2 707	-1 732
Výcvikové středisko energetiky s.r.o. Kadaň	–	966	100%	798	-168
Enes Praha s.r.o. Praha 1	–	30	30%	3 201 <sup>a)</sup>	3 096 <sup>b)</sup>
Institut vzdělávání energetiky s.r.o. Pardubice	–	25	25%	113	13
<b>Celkem</b>		<b>297 421</b>			

a) vlastní jmění včetně hospodářského výsledku před zdaněním

b) hospodářský výsledek před zdaněním

Finanční informace byly získané na požádání přímo od výše uvedených společností.

## Ostatní cenné papíry a majetkové účasti společností k 31. 12. 1993:

	Počet akcií/ Nominální hodnota	Hodnota celkem v tis. Kč	Finanční zisky za rok 1993 v tis. Kč
Metalimex a.s.	30/100 000	3 000	844
	30/50 000	1 500	viz výše
Škodaexport a.s.	1 315/10 000	13 150	690
Ekotrans Moravia a.s.	250/10 000	2 500	–
Škoda-ÚJP a.s.	150/1 000	150	–
Tradex	1/125 000	125	750
<b>Celkem</b>		<b>20 425</b>	

Ostatní finanční investice představují zejména dlouhodobé půjčky obchodním společnostem vyčleněným z ČEZ, a.s. v rámci privatizace a městským úřadům v katastrech, kde se vyskytují organizační jednotky ČEZ, a.s. Zůstatek těchto investic činil 203 566 tis. Kč k 31. 12. 1993.

## 5. Pohledávky

■ Z celkových pohledávek ČEZ a.s. k 31. 12. 1993, vykázaných ve výši 3 195 883 tis. Kč, představují pohledávky po lhůtě splatnosti 31%, tj. 989 037 tis. Kč. Více než polovinu těchto pohledávek tvoří pohledávky vůči odběratelům elektrické energie ve Slovenské republice a Chorvatsku.



## 6. Vlastní jmění

■ Základní jmění společnosti se skládá z 53 521 026 akcií plně upsaných a splacených, s nominální hodnotou 1 100 Kč. Ostatní kapitálové fondy obsahují hlavně příděly ze zisku a obdržené dary a dotace. V roce 1993 se vyskytovaly následující změny účtů vlastního jmění (v tis. Kč):

	Počet akcií	Základní jmění	Kapitálové fondy
Zůstatek k 31. 12. 1992	53 521 026	53 521 026	31 980
Zvýšení ze zisku		5 352 103	644 644
Ostatní	–	–	118 565
Zůstatek k 31. 12. 1993	53 521 026	58 873 129	795 189

Společnost vytvořila fondy ze zisku. Pohyby v těchto fondech byly během roku 1993 následující (v tisících Kč):

	Rezervní fond	Sociální fond
Zůstatek fondu k 31. 12. 1992	5 700 294	60 820
Zvýšení ze zisku	284 000	–
Převod do sociálního fondu	–100 000	100 000
Ostatní změny	–	–59 168
Zůstatek fondu k 31. 12. 1993	5 884 294	101 652

Podle stanov je přidělováno rezervnímu fondu minimálně 5% ze zisku po zdanění až do doby, kdy výše tohoto fondu dosáhne 20% základního jmění. Společnost vytvořila sociální fond podle stanov.

Valná hromada společnosti schválila 20. 9. 1993 následující rozdělení zisku za rok 1992 (v tisících Kč):

Zůstatek k 31. 12. 1992	6 280 943
Zvýšení základního jmění o 10%	–5 352 103
Příděl do rezervního fondu	–284 000
Tantiemy zúčtované k výplatě členům dozorčí rady	
ČEZ a.s. (s výjimkou pracovníků státní správy)	–196
Příděl do ostatních kapitálových fondů	–644 644
Zůstatek k 31. 12. 1993	0

V roce 1993 společnost nevyplatila žádné dividendy akcionářům.

## 7. Rezervy

■ Společnost vytvořila zákonnou rezervu na opravy hmotného investičního majetku. Tato rezerva vychází z ročního odhadu ceny opravy hmotného investičního majetku a na čase, který uplynul od předcházející opravy tohoto majetku. Tvorba rezervy na opravy hmotného investičního majetku činila 2 128 054 tis. Kč a je zaúčtována v nákladech. K 31. 12. 1993 činila výše těchto rezerv 2 823 502 tis. Kč.

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

	Zůstatek k 31. 12. 1992	Tvorba	Použití	Zůstatek k 31. 12. 1993
Zákonné rezervy:				
Rezervy na opravy HIM	2 261 162	2 128 054	1 565 714	2 823 502
Rezerva na sanaci pozemků	–	550	–	550
Ostatní rezervy:				
Rezerva na kurzové ztráty	–	76 081	–	76 081
Rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	189 946	198 810	71 790	316 966
Rezerva na likvidaci vyhořelého jaderného paliva	–	926 814	–	926 814
Rezerva na likvidaci jaderných elektráren	–	452 000	–	452 000
Rezerva na opravy zařízení v ekonomickém pronájmu	1 117	398	897	618
<b>Celkem</b>	<b>2 245 225</b>	<b>3 782 707</b>	<b>1 638 401</b>	<b>4 596 531</b>

Zákonné rezervy se tvoří za účelem a ve výši, která je v souladu se zákonem o rezervách. Zákonné rezervy byly vytvořeny za účelem generálních oprav hlavních výrobních zařízení a sanace pozemků.

Rezerva na kurzové ztráty vzniká na základě přepočtu položek vedených v cizí měně (viz poznámka 3 i) na české koruny.

Ostatní rezervy jsou vytvořeny a použity v souladu se zákonem o účetnictví a rozhodnutím společnosti.

Rezerva na likvidaci jaderných elektráren a vyhořelého paliva je tvořena na základě několika technických studií, obsahujících výpočet předpokládaných nákladů, které společnost získala od západních jaderných zařízení. Celkové předpokládané náklady na likvidaci jaderných elektráren a vyhořelého paliva jsou (v miliónech Kč):

Likvidace jaderného odpadu	74 000
Likvidace současných jaderných elektráren	26 000
<b>Předpokládané náklady celkem</b>	<b>100 000</b>

Předpokládané náklady na likvidaci jednoho bloku jsou 6,5 mld. Kč. První blok ze čtyř, které společnost provozuje, má být v provozu do roku 2015 (Dukovany).

## 8. Úvěry

- V řádce „Bankovní úvěry dlouhodobé“ rozvahy, je zahrnuta část dlouhodobých úvěrů splatná v roce 1994 ve výši 1 980 980 tis. Kč a krátkodobý úvěr ve výši 1 204 200 tis. Kč.

## 9. Krátkodobé závazky

- K 31. 12. 1993 měla společnost krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti v částce 10 625 tis. Kč.

## 10. Výnosy běžného roku

- Rozpis výnosů společnosti z běžné činnosti (v tisících Kč):

	Domácí	Zahraniční	Celkem
Elektrická energie	45 862 077	2 699 446	48 561 523
Tepelná energie	1 147 105	21 117	1 168 222
Ostatní	1 080 326	1 066	1 081 392
<b>Celkem</b>	<b>48 089 508</b>	<b>2 721 629</b>	<b>50 811 137</b>

Přibližně 91% tržeb společnosti z prodeje elektřiny je spojeno s prodejem elektřiny regionálním energetickým podnikům.

## 11. Osobní náklady

- Průměrný počet zaměstnanců společnosti v roce 1993 a související osobní náklady na rok činil:

	Celkem	Řídící pracovníci
Průměrný počet zaměstnanců	15 061	57
Mzdy	1 430 313 tis. Kč	20 212 tis. Kč
Odměny členům orgánů spol.	2 071 tis. Kč	2 071 tis. Kč
Sociální zabezpečení	565 665 tis. Kč	8 021 tis. Kč
Sociální náklady	28 497 tis. Kč	–
<b>Osobní náklady – celkem</b>	<b>2 026 546 tis. Kč</b>	<b>30 304 tis. Kč</b>

Řídící pracovníci ČEZ, a.s. jsou členové představenstva společnosti, ředitelé a prokuristé organizačních jednotek a ředitelé sekcí a divizí hlavní správy akciové společnosti.

V roce 1993 obdrželi členové představenstva společnosti odměny ve výši 2 071 tis. Kč a členové dozorčí rady tantiemy ve výši 196 tis. Kč (pozn. 6).



## 12. Najatý majetek zachycený na podrozvahovém účtu

■ Společnost eviduje na podrozvahovém účtu majetek pronajatý formou finančního leasingu v celkové hodnotě 161 089 tis. Kč. Jedná se především o osobní automobily, speciální vozidla, prostředky výpočetní techniky, reprografická zařízení, spojovou techniku, zařízení pro snižování prašnosti, transformátory, generátory, portálový jeřáb, vysokozdvížné vozíky, měřicí přístroje, chladicí zařízení a televizní přijímače.

## 13. Přehled o peněžních tocích (v tis. Kč)

		Stav v běžném období
P.	Stav peněžních prostředků na začátku účetního období	1 169 294
A.	Čistý peněžní tok z běžné a mimořádné činnosti	16 812 677
Z.	Účetní hospodářský výsledek za účetní jednotku jako celek	7 278 946
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	8 759 165
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv	5 534 615
A. 1. 2.	Odpis opravné položky k úplatně nabytému majetku	4 218
A. 1. 3.	Změna zůstatků rezerv	2 144 306
A. 1. 4.	Změna zůstatků časového rozlišení nákladů a výnosů a dohadných účtů	488 724
A. 1. 5.	Změna zůstatků opravných položek ke stálým aktivům	593 545
A. 1. 6.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	- 6 243
A. 1. 7.	Zúčtování oceňovacích rozdílů z kapitálových účastí	0
A. 2.	Úpravy oběžných aktiv a pasív	774 566
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek (snížení)	1 057 389
A. 2. 2.	Změna stavu krátkodobých závazků (zvýšení)	717 515
A. 2. 3.	Změna stavu zásob (zvýšení)	- 967 584
A. 2. 4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku (zvýšení)	- 32 754

B.	Investiční činnost	- 19 053 313
B. 1.	Nabytí stálých aktiv	- 19 125 601
B. 1. 1.	Nabytí hmotného investičního majetku	- 19 156 275
B. 1. 2.	Nabytí nehmotného investičního majetku	- 23 497
B. 1. 3.	Změna stavu finančních investic (snížení)	54 171
B. 2.	Výnosy z prodeje stálých aktiv	72 288
B. 2. 1.	Výnosy z prodeje hmotného a nehmotného investičního majetku	72 288
B. 2. 2.	Výnosy z prodeje finančních investic	0
B. 3.	Komplexní pronájem	0
B. 3. 1.	Úhrada pohledávek z komplexního pronájmu	0
B. 3. 2.	Úhrada závazků z komplexního pronájmu	0
C.	Finanční činnost	3 702 024
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých závazků	3 752 894
C. 1. 1.	Zvýšení dlouhodobých úvěrů	2 292 574
C. 1. 2.	Snížení dlouhodobých úvěrů	0
C. 1. 3.	Zvýšení závazků z dluhopisů	2 100 000
C. 1. 4.	Snížení závazků z dluhopisů	0
C. 1. 5.	Zvýšení ostatních dlouhodobých závazků	0
C. 1. 6.	Snížení ostatních dlouhodobých závazků	- 639 680
C. 2.	Zvýšení a snížení vlastního jmění z vybraných operací	- 50 870
C. 2. 1.	Upsání cenných papírů a účastí	0
C. 2. 2.	Přeměna dluhopisů na akcie	0
C. 2. 3.	Peněžní dary a dotace, popř. dary v podobě pohledávek a krátkodobého fin. majetku	8 494
C. 2. 4.	Kapitalizace závazků	0
C. 2. 5.	Úhrada ztráty společnosti	0
C. 2. 6.	Nárok na dividendy a podíly na zisku	- 196
C. 2. 7.	Vyplacení vlastního jmění společníkům	0
C. 2. 8.	Odpis vlastních akcií	0
C. 2. 9.	Čerpání sociálního fondu	- 59 168
D.	Rozdíl (R-P-A-B-C)	16
R.	Stav peněžních prostředků na konci účetního období	2 630 698





FINANČNÍ VÝKAZY Z ÚČETNÍ ZÁVĚRKY ČEZ, a.s.  
K 31. PROSINCI 1993 A 1992  
PODLE MEZINÁRODNÍCH ÚČETNÍCH ZÁSAD

Rozvaha k 31. prosinci 1993 a 1992 (v milionech Kč)

	1993	1992
<b>Aktiva</b>		
Základní prostředky		
Základní prostředky	75 421	72 545
Minus oprávký k základním prostředkům	41 048	38 801
	<u>34 373</u>	<u>33 744</u>
Jaderné palivo v zůstatkové ceně	4 159	3 425
Investice	49 938	36 032
Základní prostředky, jaderné palivo a investice celkem	<u>88 470</u>	<u>73 201</u>
Nehmotná aktiva v zůstatkové ceně	654	329
<b>Oběžné prostředky:</b>		
Peníze	2 668	1 164
Pohledávky	2 989	3 436
Materiál na skladě	1 188	1 123
Zásoby fosilních paliv	946	799
Poskytnuté zálohy	241	62
Oběžné prostředky celkem	<u>8 032</u>	<u>6 584</u>
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<u>97 156</u>	<u>80 114</u>
<b>Základní jmění a pasiva</b>		
<b>Základní jmění:</b>		
Základní jmění	58 873	53 521
Nerozdělený zisk	6 163	2 338
Základní jmění celkem	<u>65 036</u>	<u>55 859</u>
<b>Pasiva:</b>		
Dlouhodobé úvěry, bez části splatné během jednoho roku	11 748	9 006
Rezerva na likvidaci jaderných elektráren a vyhořelého jaderného paliva	9 174	7 843
Pasiva celkem	<u>20 922</u>	<u>16 849</u>
<b>Závazky a případné budoucí závazky</b>		
<b>Běžná pasiva:</b>		
Krátkodobé úvěry	3 068	1 350
Část dlouhodobých úvěrů splatná během jednoho roku	1 981	2 245
Dodavatelé	2 078	1 304
Daňové závazky	227	55
Výdaje příštích období	3 844	2 452
Běžná pasiva celkem	<u>11 198</u>	<u>7 406</u>
<b>ZÁKLADNÍ JMĚNÍ A PASIVA CELKEM</b>	<u>97 156</u>	<u>80 114</u>

Výkaz zisků a ztrát a nerozděleného zisku za rok k 31. prosinci 1993 a od data založení (1. května 1992) do 31. prosince 1992 (v milionech Kč)

	1993	1992
Výnosy:		
Tržby z prodeje elektřiny a tepla	47 904	33 060
Ostatní tržby	1 010	1 133
Výnosy celkem	48 914	34 193
Náklady:		
Palivo	11 227	6 689
Nákup energie	3 209	2 181
Opravy a údržba	2 332	1 566
Odpisy	3 608	2 765
Mzdy	2 044	1 458
Likvidace jaderných elektráren a vyhořelého jaderného paliva	1 331	636
Materiál	1 163	967
Opravná položka na nedobytné pohledávky	392	-
Opravná položka ke hmotnému investičnímu majetku	594	-
Ostatní provozní náklady	2 518	1 744
Náklady celkem	28 418	18 006
Zisk před zdaněním, ostatními náklady a výnosy	20 496	16 187
Ostatní náklady (výnosy):		
Úroky z dlouhodobých úvěrů minus aktivované úroky	571	181
Výnosy z úroků	- 98	- 52
Ostatní finanční náklady	1 375	1 267
Zisk před zdaněním	18 648	14 791
Daň z příjmů	9 471	8 798
Čistý zisk	9 177	5 993
Nerozdělený zisk k počátku účetního období	2 338	5 352
Úpravy vztahující se k období před 1. květnem 1992		
Prodej majetku		- 1 800
Likvidace jaderných elektráren a jaderného paliva		- 7 207
Nerozdělený zisk k počátku účetního období po úpravách	2 338	- 3 655
Příděly do základního jmění	- 5 352	-
Nerozdělený zisk k počátku účetního období	6 163	2 338



CASH FLOW za rok k 31. prosinci 1993 a od data založení  
(1. května 1992) do 31. prosince 1992 (v milionech Kč)

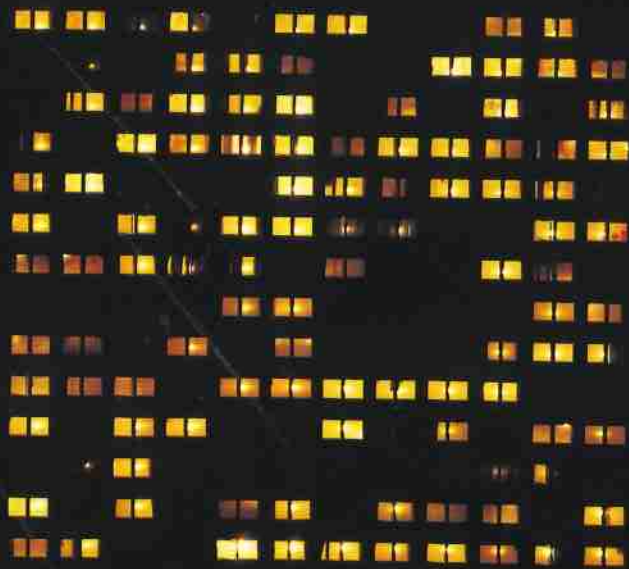
	1993	1992
Provozní činnosti:		
Čistý zisk	9 177	5 993
Opravné položky k čistému zisku pro výpočet		
Cash flow z provozních činností:		
Ztráta/zisk z prodeje vyřazených základních prostředků	6	789
Odpisy	3 608	2 765
Amortizace jaderného paliva	1 173	634
Likvidace jaderných elektráren a vyhořelého jaderného paliva	1 331	636
Opravná položka na nedobytné pohledávky	392	-
Opravná položka ke hmotnému investičnímu majetku	594	-
Změna stavu běžných aktiv a pasiv:		
Pohledávky	55	-1 614
Zásoby materiálu	- 65	- 106
Zásoby fosilních paliv	- 147	132
Poskytnuté zálohy	- 179	670
Dodavatelé	774	521
Daňové závazky	172	38
Ostatní běžná pasiva	1 392	- 336
Čisté peněžní prostředky získané z provozních činností	18 283	10 122
Investiční činnost:		
Přírůstky majetku a zařízení	- 20 968	- 11 487
Příjmy z prodeje základních prostředků	72	34
Peněžní prostředky použité na investiční činnost celkem	- 20 896	- 11 453
Finanční aktivity:		
Příjmy z úvěrů	8 525	2 635
Platby úvěrů	- 4 408	- 980
Peněžní prostředky získané z finančních aktivit celkem	4 117	1 655
Čistý přírůstek peněžních prostředků	1 504	324
Peněžní prostředky k datu založení společnosti nebo zač. roku	1 164	840
Peněžní prostředky k počátku účetního období	2 668	1 164
Dodatečné informace ke „cash flow“		
Prostředky použité během roku na:		
Úroky	1 509	983
Odvod ze zisku	9 524	9 481





KUKLIK®

Předtisková příprava: ar:EDIT, spol. s r. o., Praha  
Tisk HELIOS, Exprint Červený Kostelec  
Pro tisk stran 67 – 90 byl použit recyklovaný papír



ČEZ, a. s.  
Jungmannova 29  
Praha 1  
PSC: 111 48  
tel.: 24 08 11 11  
fax: 24 08 24 40