



UHELNÁ ENERGETIKA V ČR

Setkání s analytiky a investory

4. října 2019

TREND KLIMATICKÝCH CÍLŮ V EVROPĚ JE STÁLE VÍCE A VÍCE AMBICIÓZNÍ...



	2020	2030*
Snížení emisí skleníkových plynů oproti stavu v roce 1990	20 % <ul style="list-style-type: none">▪ Závazný na celoevropské úrovni▪ Splněn již dnes díky ekonomické krizi, rostoucímu OZE a levnému plynu	min. 40 % (40 %) <ul style="list-style-type: none">▪ Závazný na celoevropské úrovni▪ Může být splněn jako vedlejší efekt při plnění dalších dvou cílů▪ Tlak na zvýšení ambice až na 50-55 %
Podíl obnovitelných zdrojů energie (OZE) na celkové finální spotřebě energie**	20 % <ul style="list-style-type: none">▪ Závazný na národní úrovni ve formě specifických národních cílů▪ Velká šance na splnění na EU úrovni	min 32 % (27 %) <ul style="list-style-type: none">▪ Závazný na celoevropské úrovni, národní cíle se mohou lišit▪ Plnění v teple, elektřině a dopravě▪ Elektřina z OZE v EU by měla narůst na 55 %
Energetické úspory (EED***) oproti business-as-usual predikcím z roku 2007	20 % <ul style="list-style-type: none">▪ Indikativní na národní úrovni▪ Povinná úsporná opatření v konečné spotřebě▪ Donedávna malá pozornost od EK	min 32,5 % (27 %) <ul style="list-style-type: none">▪ Indikativní na celoevropské úrovni▪ Závazné roční úspory 0,8 % spotřebované energie ročně na národní úrovni▪ Pro ČR vyjdou oba podcíle obdobně a vyžadují do 2030 mírný pokles spotřeby energie

...NOVÁ PŘEDSEDKYNĚ EVROPSKÉ KOMISE NAVÍC PLÁNUJE DALŠÍ ZVYŠOVÁNÍ AMBICÍ



**Snížení emisí
skleníkových plynů
oproti stavu v roce
1990**

**Podíl obnovitelných
zdrojů energie (OZE)
na celkové finální
spotřebě energie**

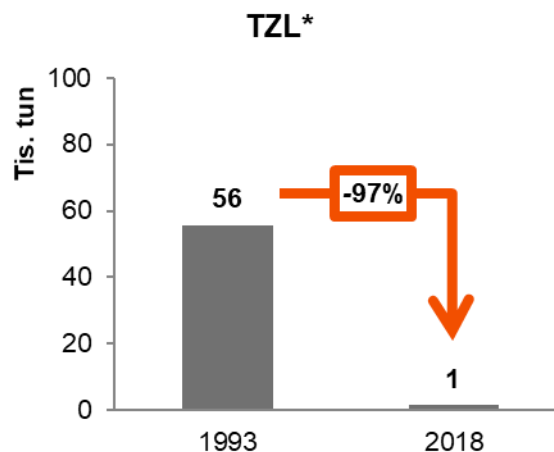
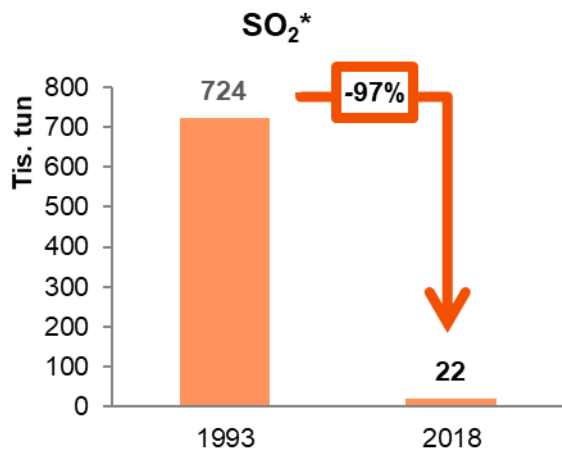
**Energetické úspory
(EED) oproti
business-as-usual
predikcím z roku 2007**

Prohlášení „Green Deal for Europe“:

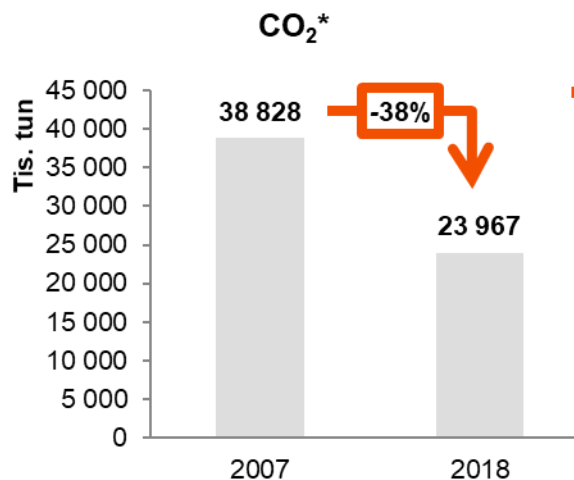
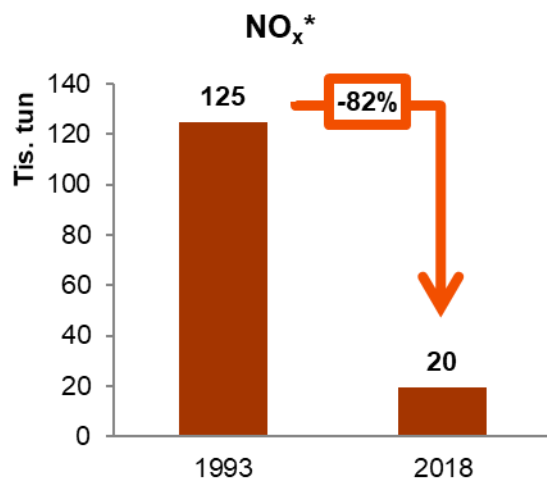
- Zvýšit **emisní cíl pro rok 2030** ze současných 40 % na **50 – 55 %**
- Evropa jako první **emisně neutrální kontinent do 2050** (příslušná legislativa bude předložena v průběhu prvních 100 dní v úřadě)
- Zvážit **zavedení CO₂ cla na import** zboží ze zemí se slabší klimatickou legislativou
- Přeměna části Evropské investiční banky na klimatickou banku, což by mělo zajistit až **1 000 mld. EUR pro klimatické investice** v průběhu příští dekády
- **Finanční pomoc pro méně rozvinuté regiony** (tzv. „Just transition fund“)
- Energetické úspory zmíněny spíše implicitně

- Tlak na dekarbonizaci dále poroste
- Cena povolenky získává dlouhodobý růstový stimul

SKUPINA ČEZ VÝRAZNĚ SNÍŽILA PRODUKOVANÉ EMISE Z UHELNÉHO PORTFOLIA



- V průběhu 90. let ČEZ vynaložil 111 mld. Kč na projekty komplexní modernizace, odsíření, denitrifikace a zvyšování účinnosti elektráren. Odstaveno bylo 1 965 MW.
- Mezi roky 2002-2003 byla uvedena do provozu Jaderná elektrárna Temelín, která dále přispěla ke snížení výroby elektřiny z uhlí.



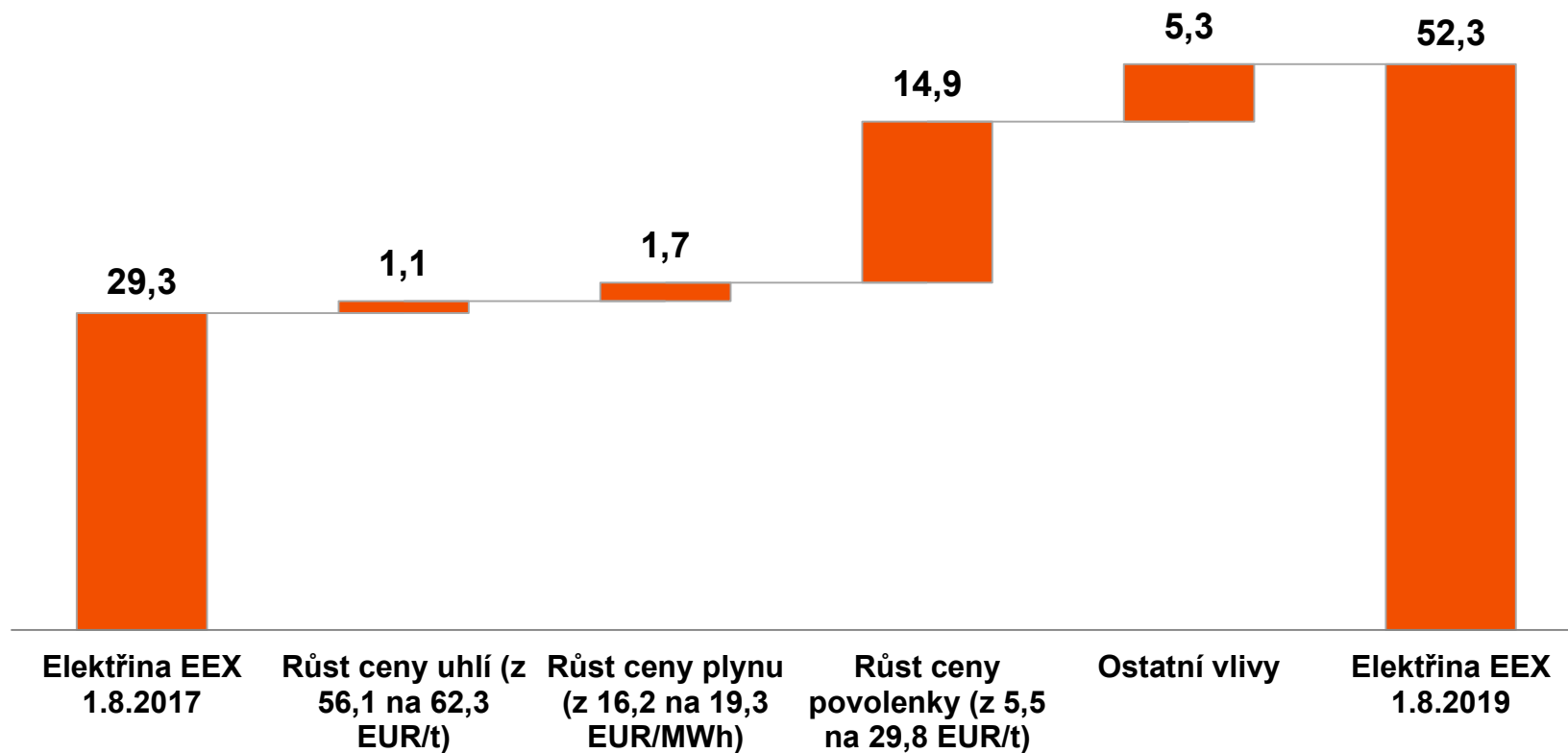
- Byla provedena komplexní obnova elektráren Tušimice a Prunéřov a také výstavba nového nadkritického bloku v Ledvicích. Investice přes 100 mld. Kč vedly k dalšímu zvýšení účinnosti zdrojů a snížení produkce emisí.

CENA ELEKTŘINY V POSLEDNÍCH LETECH ROSTE, AVŠAK HLAVNĚ KVŮLI CO₂



Rozklad změn ceny elektřiny Cal 20 za poslední dva roky (1. 8. 2017 - 1. 8. 2019)

EUR/MWh

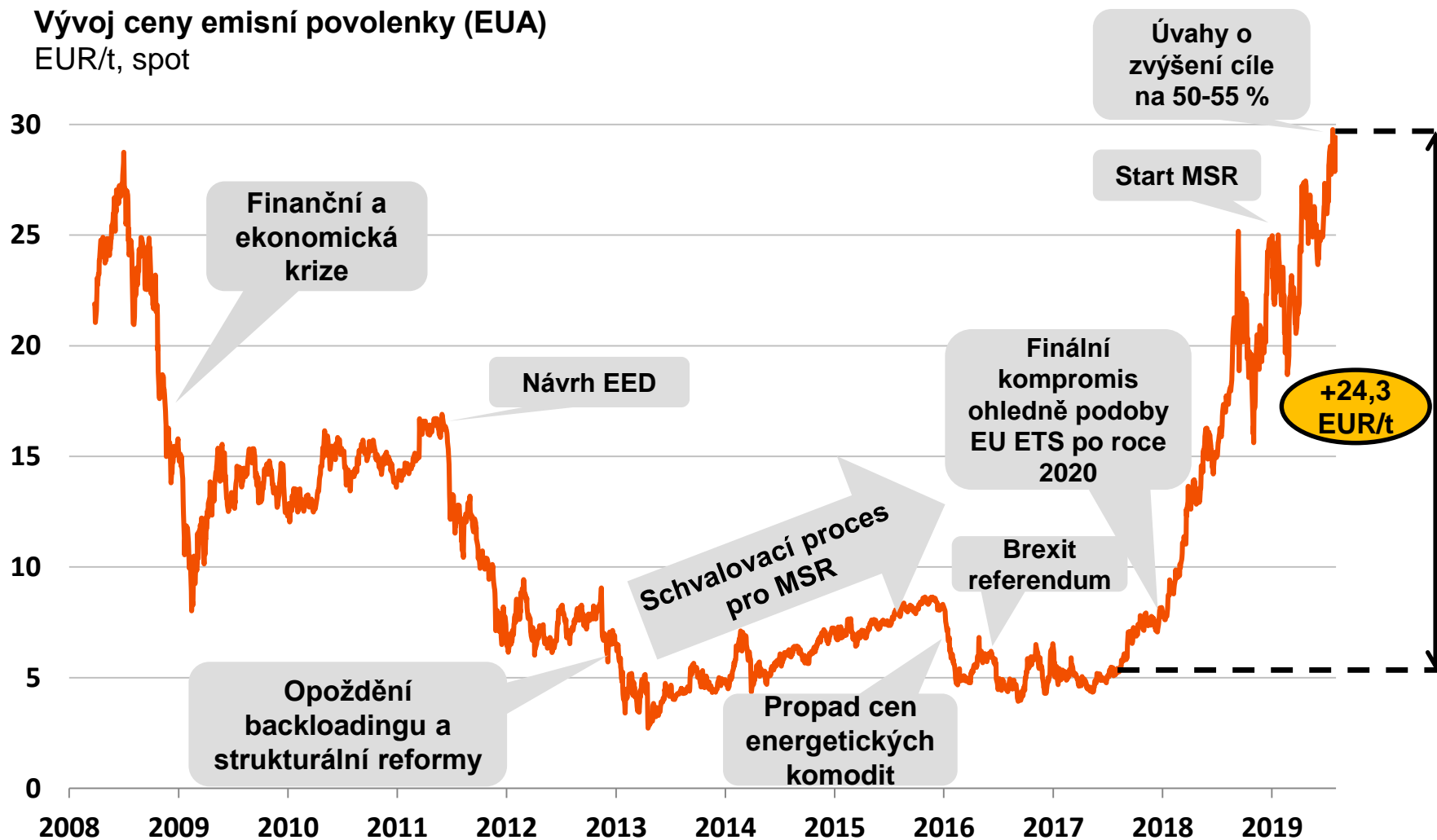


CENY POVOLENKY CO₂ ROSTOU PRIMÁRNĚ KVŮLI DEKARBONIZAČNÍMU ÚSILÍ EU



Vývoj ceny emisní povolenky (EUA)

EUR/t, spot

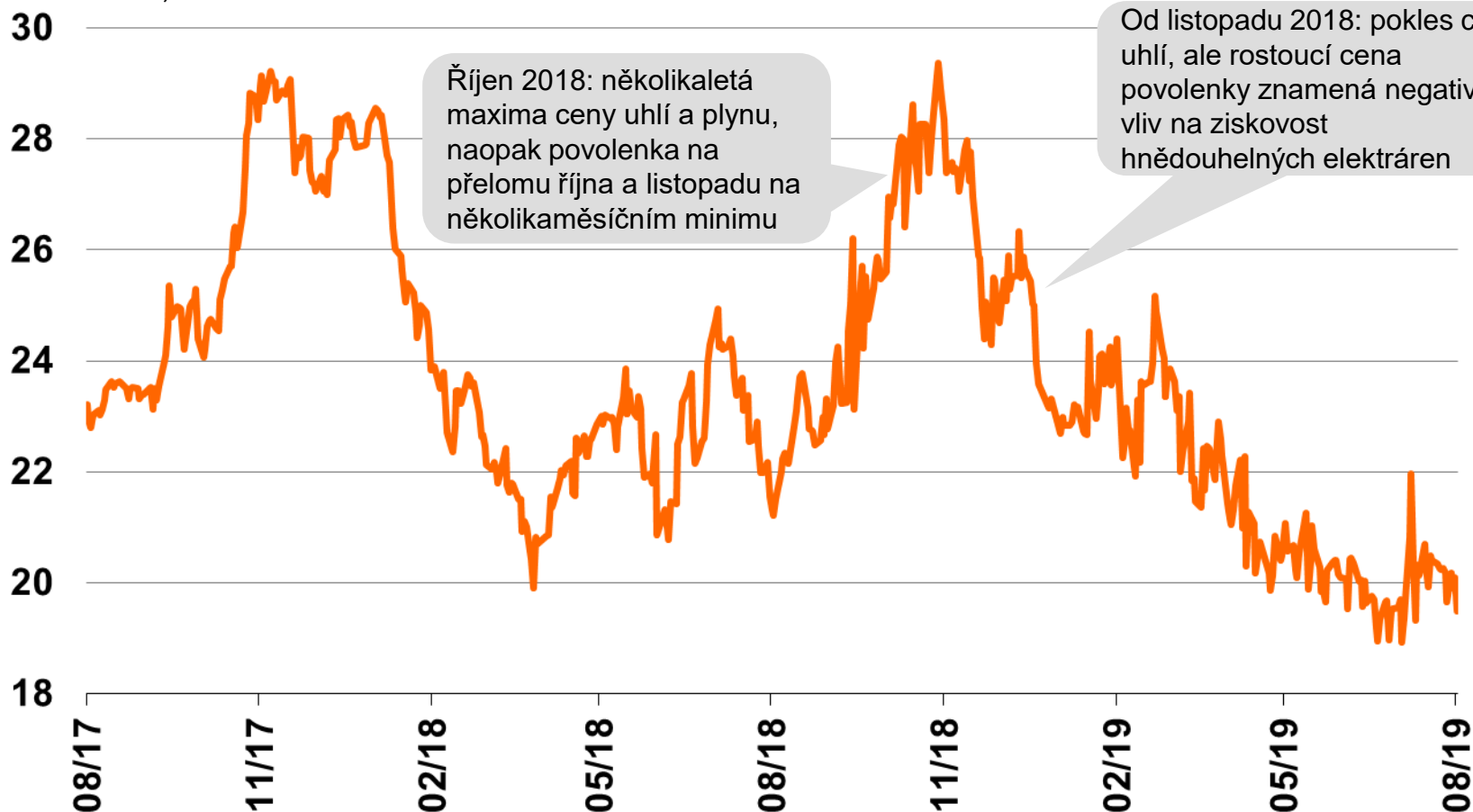


NICMÉNĚ UHELNÁ ENERGETIKA JE PRÁVĚ KVŮLI RŮSTU CO₂ POD EKONOMICKÝM TLAKEM



Hnědouhelný spread (cena elektřiny – cena povolenky)

EUR/MWh, Cal 20

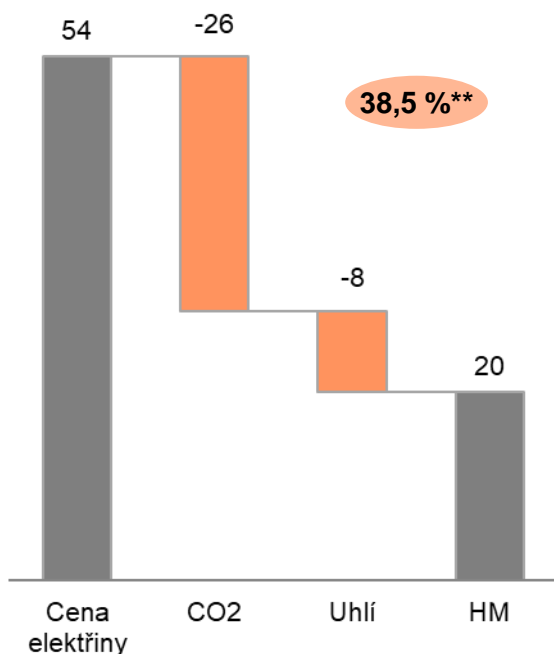




EKONOMIKA UHELNÝCH ELEKTRÁREN VELMI ZÁVISÍ NA ÚČINNOSTI A PROPOJENÍ S DOLEM

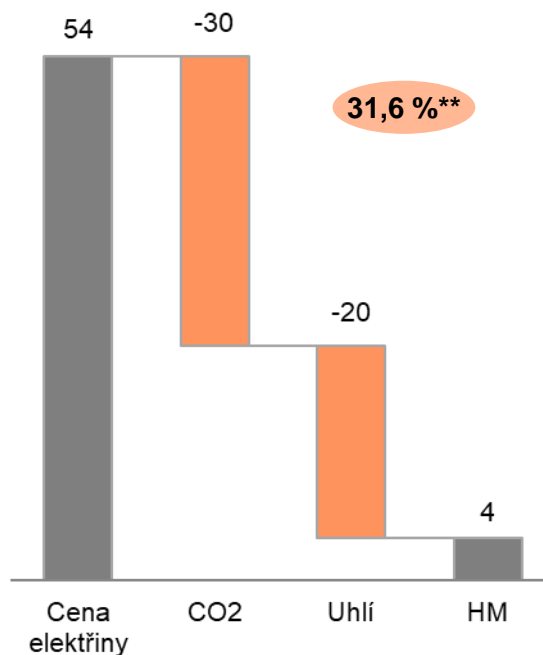
Nová elektrárna integrovaná s dolem

Hrubá marže* [EUR/MWh]



Stará samostatná elektrárna

Hrubá marže* [EUR/MWh]



Samostatné elektrárny jsou stále **pod značným ekonomickým tlakem** a jsou velice citlivé na požadavky vycházející z legislativních norem pro snižování emisí (BREF/BAT) a další externí vlivy.

Ekonomika elektráren integrovaných s dolem je robustnější.

Nad rámec uvedené ilustrativní hrubé marže **je nutné dále pokrýt ostatní variabilní náklady a stálé náklady** (mzdy, údržba a ostatní náklady bez odpisů), a to ve výši **8-15 EUR/MWh** dle typu, stáří a instalovaného výkonu zdroje.

Pozn. Hrubá marže musí dále minimálně pokrýt investice, jejichž výše je závislá na technickém stavu a zejména na měnící se regulaci a legislativě (např. na emisních limitech).

STRATEGIE ČEZ PRO UHELNÉ ELEKTRÁRNY SE LIŠÍ DLE TYPU ZDROJE



Strategie ČEZ

- **Efektivně řídit portfolio** uhelných **pánevnických elektráren, tepláren a dolů** (design-to-value) až po dodávku elektřiny
- **Rozvíjet záložní zdroje** dle potřeb ČR a dle vývoje kapacitních trhů

- **Efektivně** provozovat a **postupně utlumovat portfolio nepánevnických elektráren** dle ekonomických kritérií

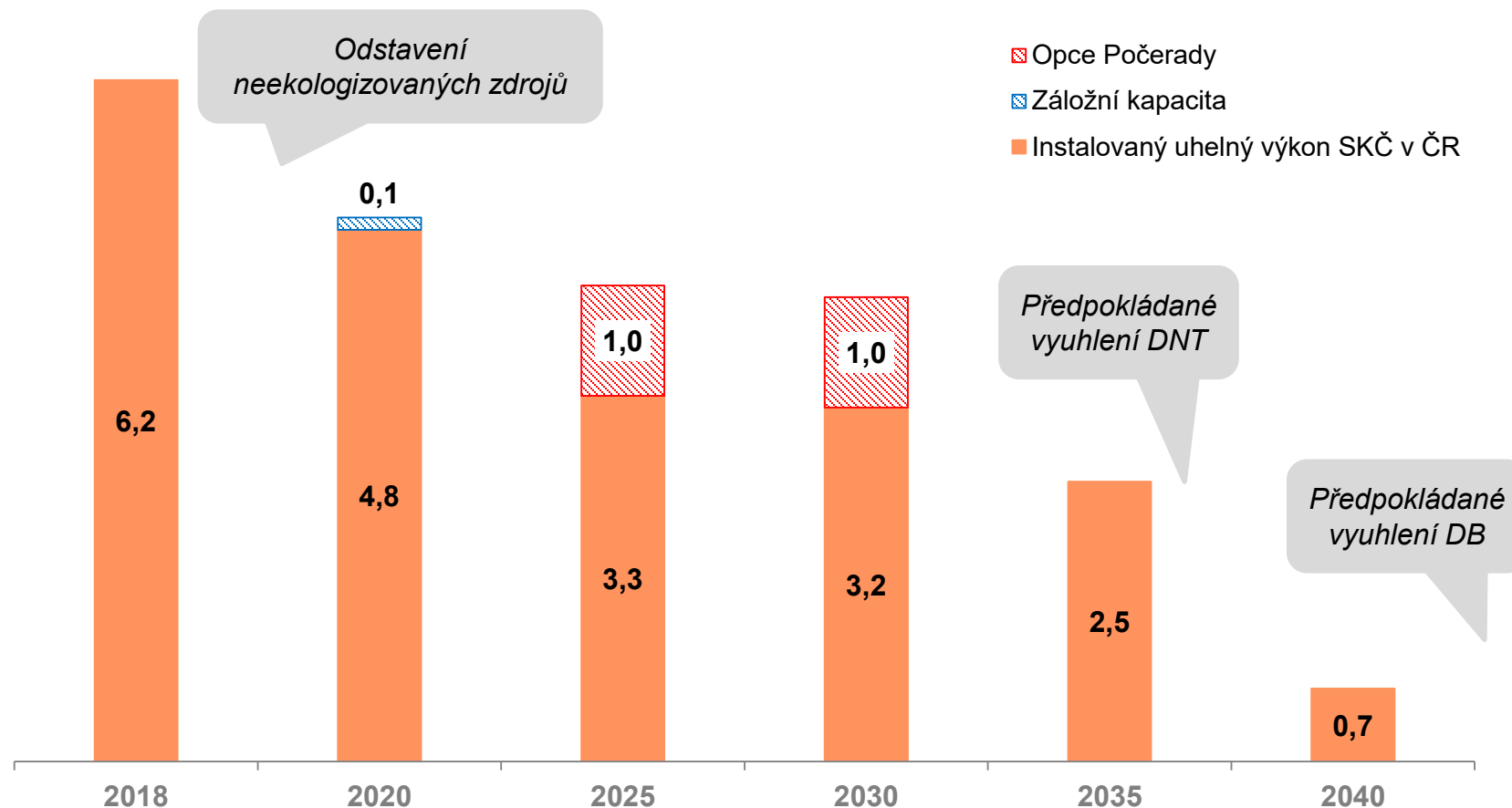
Aplikace strategie v portfoliu uhelných zdrojů

Nové pánevnické elektrárny	ELE ETU EPR	Pánevnické elektrárny SKČ jsou provozovány v základním zatížení , díky nízkým provozním nákladům je klíčová vysoká dostupnost, dodávky tepla jsou výhodou.
Lokalita Mělník	EGT EME2 EME3	Největší teplárna SKČ s dodávkou tepla přes 10 PJ/rok pro hl. m. Prahu . Plánovaná částečná obnova technologie po odstavení starých zdrojů.
Staré samostatné elektrárny (závislé na CDS)	EDE	Pro černouhelnou elektrárnu Dětmarovice je klíčová produkce elektřiny, jejíž ziskovost závisí na vývoji cen komodit , dodávka tepla je dodatečným příjmem.
	EPC	Ekonomika el. Počerady závisí na tržních cenách komodit včetně hnědého uhlí (odvíjí se od cen černého uhlí). Elektrárna je na kraji technické životnosti a neplní emisní limity BREF/BAT . V roce 2019 se ČEZ musí rozhodnout o případném odstoupení od prodeje elektrárny .
Teplárny spalující biomasu	EHO EPO ECJH	Zdroje s významnou dodávkou tepla , pro jejich ekonomiku je důležitý příjem z podpory na výrobu elektřiny z čistého spalování biomasy .
Ostatní teplárny	TETR TDK	Plánována ekologizace Teplárny Trmice a výstavba nového výtopenského zdroje (biomasa/plyn) v teplárně Dvůr Králové k naplnění limitů BREF/BAT.

ČEZ PLÁNUJE ODSTAVIT ZNAČNOU ČÁST UHELNÉHO VÝKONU K OBDOBÍ 2035-40...



Instalovaný výkon uhelných bloků SKČ v ČR (GW)

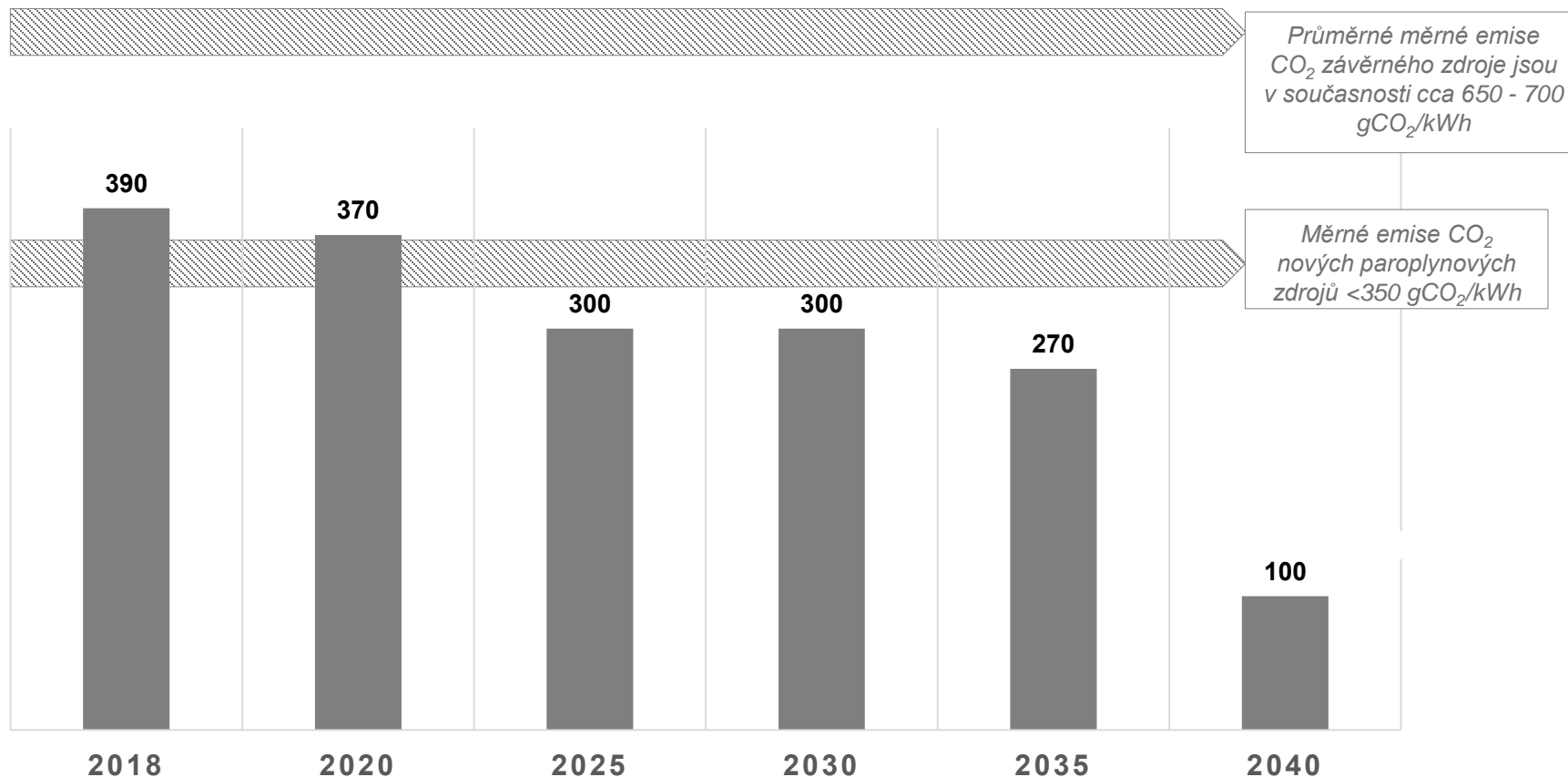


Jedná se o nejlepší odhad na základě současných předpokladů. Hodnoty se můžou měnit v závislosti na vývoji legislativních a ekonomických faktorů (např. výstupy z Uhlé komise)

...A PLÁNUJE SNIŽOVAT SVOU UHLÍKOVOU STOPU



Emise CO₂ na vyrobenou elektřinu* (gCO₂/kWh)



Vývoj měrného ukazatele gCO₂/kWh vyrobené elektřiny, kde se vychází z konzervativního předpokladu zachování dnešních výrobních z jaderných a obnovitelných zdrojů (tj. rozvoj OZE není zahrnut).

DALŠÍ DEKARBONIZACE MŮŽE BÝT REALIZOVÁNA NAPŘ. NÁHRADOU UHELNÝCH KAPACIT PLYNOVÝMI ZDROJI



Možné lokality ČEZ pro rozvoj plynových zdrojů

- Z hlediska možné výstavby nových plynových zdrojů je možné uvažovat o následujících lokalitách společnosti ČEZ:

Lokalita ČEZ	Odhadovaný výkon* (MW _e)	Délka plynové přípojky (km)
Prunéřov	800	11
Tušimice	2 x 850	10,8
Mělník	800**	5
Počerady	až 800	1,4

Rozvoj v lokalitě Počerady je možný i po prodeji uhelné elektrárny Počerady

- Dle výše uvedeného **zůstává možnost výstavby nového plynového zdroje i v lokalitě Počerady**
 - **Je dostatečná kapacita stávající plynové přípojky ve vlastnictví ČEZ**
 - **Připojení (rezervace výkonu)** představuje náklad 0,5 mil. Kč/MW (tj. 400 mil. Kč pro 800 MW),
 - Připojení není nárokové, ČEPS žádost posoudí a buď vyhoví nebo stanoví podmínky, za kterých by bylo možné zdroj připojit.
 - Kapacita připojení by měla být dostatečná s ohledem na nedávné zdvojení vedení z rozvodny.
- V lokalitě zůstane **dostatek prostoru pro nový zdroj**, a to i po prodeji uhelného zdroje a souvisejících pozemků, včetně pozemku pro výstavbu nového uhelného zdroje společnosti Vršanská uhelná.

HLAVNÍ VĚCNÉ A RÁMCOVÉ FINANČNÍ CÍLE AKTUALIZOVANÉ STRATEGIE



Strategické priority

Hlavní věcné cíle a ambice do roku 2025

Strategické priority	Hlavní věcné cíle a ambice do roku 2025	Cíl dodatečné EBITDA 2025* (mld. Kč)
Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výrobního portfolia	<ul style="list-style-type: none"> Bezpečná a efektivní výroba z jaderných zdrojů (WANO hodnocení jaderných elektráren ČEZ nad mediánem světových provozovatelů JE; roční výroba elektřiny nad 31,5 TWh). Dlouhodobý provoz JE (ETE bloky minimálně do 2060 a 2062, EDU bloky do 2045 a 2047). Maximalizace hodnoty těžby a klasické výroby, efektivní výroba v pánevních zdrojích a teplárnách. Řízený útlum nepánevních zdrojů. Vyjednání rámce pro výstavbu nového jaderného bloku v Dukovanech, který bude pokrývat regulační a tržní rizika projektu. Zahájení přípravy projektu dle schváleného smluvního rámce. 	+1 až +2 nad rámec vlivu tržních cen **
Moderní distribuce a péče o energetické potřeby zákazníků	<ul style="list-style-type: none"> Distribuce ČR: Růst výnosů prostřednictvím navýšení investic v kontextu změn vyvolaných decentrální energetikou; růst efektivity a snižování provozních nákladů. Prodej ČR: Udržení dosavadní ziskovosti prostřednictvím udržení stávající zákaznické báze, zvyšováním úrovně zákaznické spokojenosti a rozšiřováním nabídky portfolia nekomoditních produktů a služeb. 	+2 až +4
Rozvoj nové energetiky v ČR	<ul style="list-style-type: none"> ESCO ČR a SR: >25% podíl na rostoucím trhu s cílovou EBITDA marží >7 %. OZE ČR: Významně se podílet na růstu obnovitelných zdrojů v ČR. Celkový potenciál ČR pro instalovaný výkon solárních elektráren je odhadován až na 5 GW, z toho cca 0,5 GW na stávajících pozemcích Skupiny ČEZ. 	+2 až +3
Rozvoj energetických služeb v Evropě	<ul style="list-style-type: none"> Pokračovat v rychlé organické a akviziční expanzi v Německu, v severní Itálii a v Polsku. Maximalizace synergických efektů z konsolidace aktivit na cílových trzích. Zařadit se do roku 2025 mezi top 3 ESCO hráče na těchto trzích s cílovou EBITDA marží >7 %. 	+2 až +3
Divestiční strategie	<ul style="list-style-type: none"> Návrat kapitálu vloženého do OZE aktiv v Německu a ve Francii. Dokončení prodeje aktiv v Bulharsku, prodej výrobních a distribučních aktiv v Rumunsku, Polsku a Turecku. Cílem je prodat tato aktiva do konce roku 2022. Příspěvek těchto aktiv do roční EBITDA Skupiny ČEZ 2018 činil 5,5 mld. Kč. 	

Cíl dodatečné EBITDA 2025* předpokládá významné investice do nových aktiv zejména do OZE ČR, ESCO v zahraničí a do distribuce v ČR. Investice do rozvoje OZE v ČR a rozvoje ESCO budou financovány z příjmů z divestic.

REALIZACE STRATEGICKÉ PRIORITY „EFEKTIVNÍ PROVOZ, OPTIMÁLNÍ VYUŽITÍ A ROZVOJ VÝROBNÍHO PORTFOLIA“



Rozpad cíle výrobního portfolia	Klíčové vlivy	EBITDA 2025* (mld. Kč)	Cíl dodatečné EBITDA 2025* (mld. Kč)
Klasické portfolio	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pokles výrobních kapacit z důvodu postupného odstavování uhelných zdrojů a vlivu průběžné realizace ekologizací/údržby bude částečně kompenzován: <ul style="list-style-type: none"> ▪ vyšší flexibilitou a dostupností zdrojů, a ▪ vyšší efektivitou vynakládaných investičních a provozních nákladů. 	-1,0 až -0,5	+1 až +2 nad rámec vlivu tržních cen**
Těžba	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pokles těžby uhlí o cca 1-2 mil. tun bude částečně kompenzován nákladovou optimalizací 	-0,5 až 0,0	
Jaderné portfolio	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bezpečná a efektivní výroba z jaderných zdrojů umožní navýšení roční výroby elektřiny až o 2 TWh (tj. výroba přesáhne celkově 31,5 TWh) 	+2 až +2,5	

STRATEGIE ČEZ PRO UHELNÉ ELEKTRÁRNY SE LIŠÍ DLE TYPU ZDROJE



Strategie ČEZ

- **Efektivně řídit portfolio** uhelných **pánevnických elektráren, tepláren a dolů** (design-to-value) až po dodávku elektřiny
- **Rozvíjet záložní zdroje** dle potřeb ČR a dle vývoje kapacitních trhů

- **Efektivně provozovat a postupně utlumovat portfolio** **nepánevnických elektráren** dle ekonomických kritérií

Aplikace strategie v portfoliu uhelných zdrojů

Nové pánevnické elektrárny	ELE ETU EPR	Pánevnické elektrárny SKČ jsou provozovány v základním zatížení , díky nízkým provozním nákladům je klíčová vysoká dostupnost, dodávky tepla jsou výhodou.
Lokalita Mělník	EGT EME2 EME3	Největší teplárna SKČ s dodávkou tepla přes 10 PJ/rok pro hl. m. Prahu . Plánovaná částečná obnova technologie po odstavení starých zdrojů.
Staré samostatné elektrárny (závislé na CDS)	EDE	Pro černouhelnou elektrárnu Dětmarovice je klíčová produkce elektřiny, jejíž ziskovost závisí na vývoji cen komodit , dodávka tepla je dodatečným příjmem.
	EPC	Ekonomika el. Počerady závisí na tržních cenách komodit včetně hnědého uhlí (odvíjí se od cen černého uhlí). Elektrárna je na kraji technické životnosti a neplní emisní limity BREF/BAT . V roce 2019 se ČEZ musí rozhodnout o případném odstoupení od prodeje elektrárny .
Teplárny spalující biomasu	EHO EPO ECJH	Zdroje s významnou dodávkou tepla , pro jejich ekonomiku je důležitý příjem z podpory na výrobu elektřiny z čistého spalování biomasy .
Ostatní teplárny	TETR TDK	Plánována ekologizace Teplárny Trmice a výstavba nového výtopenského zdroje (biomasa/plyn) v teplárně Dvůr Králové k naplnění limitů BREF/BAT.

ELEKTRÁRNA POČERADY

POPIS A TECHNICKÉ PARAMETRY



Stručné shrnutí

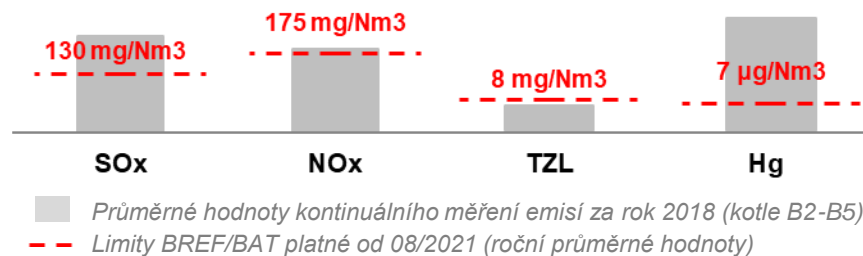


- Elektrárna byla **uvedena do provozu 1970-77**, první vlnou ekologizace (odsířením) prošla v letech 1994-96.
- Přes **80 % produkovaného VEP** (především popílek) se odváží do dolu Vršanské uhelné.
- V areálu uhelné elektrárny je i paroplynový zdroj, vlastnictví je odděleno a společné zařízení (např. přivaděč vody) je ve vlastnictví společnosti ČEZ.
- Elektrárna má **vyčerpanou obvyklou životnost bloků** (~240 tis. hod), **průměrný počet hodin na blok k r. 2018 je cca 290 tis. hodin**, viz vpravo.

Plnění emisních limitů IED (06/2020)

- **Bloky budou plnit limity IED** po realizaci plánovaných provozních i technických opatřeních

Plnění emisních limitů BREF/BAT (08/2021)



- **Je plánována realizace dalších provozních a technických opatření k naplnění limitů BREF/BAT**

Technické parametry a provozní hodiny bloků

- **Výkon 1 000 MW_e** (5 x 200 MW_e)
 - Blok B2 306 tis. hodin
 - Blok B3 307 tis. hodin
 - Blok B4 300 tis. hodin
 - Blok B5 271 tis. hodin
 - Blok B6 271 tis. hodin

Provozní hodiny zařízení ke konci roku 2018
 Obvyklá životnost podle počtu provozních hodin (cca 240 tis. hodin)

V OBDOBÍ 2005 – 2012 PROBĚHLA ŘADA SPORŮ, JEJICHŽ ŘEŠENÍM BYL PRODEJ CHVALETIC A UZAVŘENÍ DLOUHODOBÉ SMLOUVY S VUAS V ROCE 2013



- 2005** ▪ Vznikla dohoda mezi ČEZ a Czech Coal, a.s. o dlouhodobé budoucí spolupráci.
- 2007** ▪ **Czech Coal odmítl podepsat smlouvu o dlouhodobých dodávkách hnědého uhlí** (a to z důvodu sporu o cenu uhlí, který nakonec trval až do konce r. 2012) a zmařil tím záměr ČEZ postavit novou elektrárnu v Počeradech, ČEZ toto rozhodnutí Czech Coalu napadl žalobou.
 - **Czech Coal se dohodl se skupinou E.ON na stavbě nového zdroje** na uhlí z dolu Vršany.
- 2009** ▪ **Evropská komise provedla v sídle ČEZ razii kvůli podezření z omezování konkurence.** V červenci 2011 zahájila vyšetřování firmy ČEZ. Komise ČEZ mimo jiné podezřívala, že blokoval kapacity v přenosové síti, aby zabránil vstupu konkurenční společnosti na trh. Všechna podezření, až na toto, se podařilo vyvrátit. Společnosti ČEZ hrozila pokuta v řádu desítek miliard korun, anebo prodej části majetku.
- 2012** ▪ **Dohoda o narovnání s Evropskou komisí, ČEZ se zavázal prodat 800 MW zdroj.** ČEZ připravil čtyři varianty prodeje (Počeradý, Chvaletice, Dětmárovice, Tisová + Mělník 3), na tři zdroje z nich bylo vyhlášeno výběrové řízení (komplikovaná kombinace Tisová + Mělník 3 byla záložní). Zájemci o hnědouhelné elektrárny byly Czech Coal a EPH. Zájemců o Dětmárovice bylo více (např. Gascontrol).
 - Závěrem roku se **podařilo s Czech Coal vyjednat rámcové podmínky nové dohody** (viz poslední bod).
- 2013** ▪ ČEZ vybral pro něj **nejvýhodnější nabídku: prodat Chvaletice Czech Coalu**, resp. Litvínovské uhelné, tímto vyřešit závazek vůči EK.
 - **Ostatní elektrárny prodány nebyly.** Hodnota Počerad ve světle nové dohody na uhlí byla vyšší, než nejlepší nabídka na prodej elektrárny. Stejně tomu bylo u Dětmárovic.
 - ČEZ podepsal **dlouhodobou smlouvu na odběr uhlí** pro Počeradý s Vršanskou uhelnou, dohoda ukončila všechny bilaterální spory a významně přispěla i k **ukončení zmíněného šetření EK dohodou o narovnání.**

PARAMETRY SMLOUVY Z ROKU 2013 A JEJÍ PŘÍNOSY



- Take or pay kontrakt na 5 mil. t hnědého uhlí pro ČEZ do vyuhlení lomu Vršany (cca 2060)
- Výchozí cena uhlí 38,8 Kč/GJ, která se navyšuje postupně na úroveň 0,65 ARA do roku 2023
- Prodejní opce na 100 % akcií EPC v roce 2016 Vršanské uhelné (opce 1);
- Prodejní opce na 100 % akcií EPC v roce 2024 Vršanské uhelné (opce 2);
- V případě prodeje EPC je na VUAS převeden i kontrakt na odběr 5 mil. t hnědého uhlí ročně
- Dohoda o vzájemném narovnání vztahů, stažení stížností u Evropské komise

- Ukončení obchodních sporů s VUAS, umožnění dohody o narovnání s Evropskou komisí
- Dlouhodobé zajištění paliva pro zdroje ČEZ: EPC a Energotrans
- Příspěvek ke stabilizaci hospodaření EPC díky navázání ceny na cenu černého uhlí s cenovou výhodou oproti černouhelným elektrárnám
- V případě nepříznivého vývoje na energetických trzích možnost ukončit kontrakt s využitím předem definovaných jednostranných opcí ČEZ

NA ZÁKLADĚ UZAVŘENÉ SMLOUVY PROBÍHALY ÚVAHY O UPLATNĚNÍ OPCÍ, DALŠÍ MILNÍK JE 1. 1. 2020

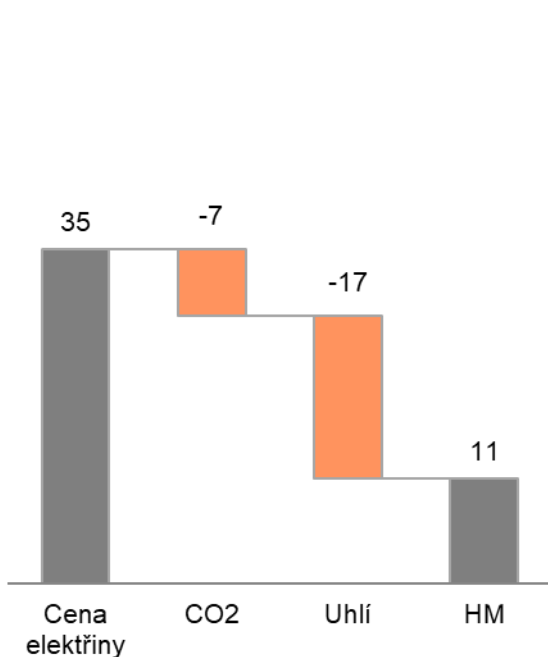


- **V roce 2016** měl ČEZ možnost využít **1. prodejní opci**. Na základě hodnocení a zvážení okolností se ČEZ rozhodl od smlouvy na prodej elektrárny Počeradý v roce 2016 odstoupit. Důvodem pro neuplatnění opce 1 byl očekávaný přínos provozu EPC v majetku ČEZ, který převyšoval podle tehdejších výhledů možného vývoje energetického sektoru kupní cenu z jednorázového prodeje.
- **Již v r. 2017** Vršanská uhelná oslovila ČEZ k projednání možnosti uskutečnění prodeje EPC s cílem řídit si technický stav stávající elektrárny ve vlastní režii. ČEZ na konci roku 2016 zahájil jednání s cílem ověřit výhodnost dřívějšího prodeje Počerad. ČEZ dojednal v dubnu 2017 s VUAS alternativní variantu, která přinášela dodatečnou ekonomickou hodnotu. Prodej neschválila dozorčí rada ČEZ.
- **2020: 2. prodejní opce a možnost ČEZ odstoupit od prodeje EPC** (do 31.12. 2019). Pokud ČEZ neodstoupí, stane se prodej EPC účinný k 2. 1. 2024. S prodejem by došlo i k ukončení kontraktu na 5 mil. tun/rok.

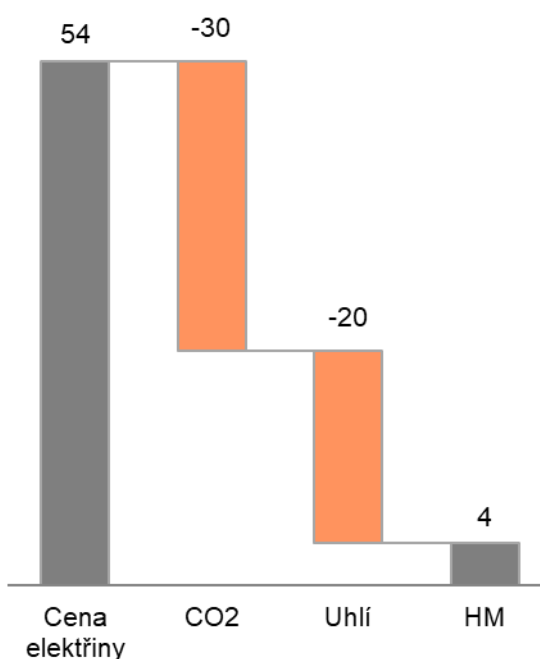
ZISKOVOST MÉNĚ ÚČINNÝCH UHELNÝCH ELEKTRÁREN V ČASE KLESÁ



Tržní spread 2015 (v EUR/MWh) *



Tržní spread 2020 (v EUR/MWh) *



Rostoucí cena povolenky CO₂ přispívá k růstu ceny elektřiny pouze částečně.

Růst cen elektřiny z důvodu růstu ceny povolenky CO₂ má na méně účinné zdroje (jako Elektrárna Počerady) významně negativní dopad.

Výsledná hrubá marže a provozní zisk proto v čase významně klesá.

* Ilustrativní výpočet na základě tržních forwardových cen elektřiny a emisních povolenek CO₂ předchozího roku (Y-1) na daný rok dodávky 2015, resp. 2020. Účinnost výrobního zdroje použitá pro ilustrativní výpočet je srovnatelná s elektrárnou Počerady.

ELEKTRÁRNA POČERADY

EKONOMICKÝ PŘÍSPĚVEK DO VÝSLEDKŮ SKUPINY ČEZ



Příspěvek elektrárny Počerady do hospodaření Skupiny ČEZ *

		2015	2016	2017	2018	OS 2019
Příjmy z prodeje elektřiny vč. PpS	mld. Kč	5,4	5,3	4,6	4,6	5,1
<i>Realizovaná dodávka elektřiny</i>	TWh	5,1	5,6	5,4	5,3	4,7**
Výdaje za uhlí	mld. Kč	-2,4	-2,6	-2,5	-2,5	-2,4
Výdaje za povolenky CO ₂	mld. Kč	-1,1	-0,7	-1,0	-1,1	-1,4
Hodnota přidělu povolenek CO ₂	mld. Kč	0,5	0,3	0,2	0,2	0,1
Hrubá marže	mld. Kč	2,2	2,1	1,2	0,9	1,2
<i>Ø realizační cena elektřiny</i>	EUR/MWh	40,4	34,8	32,0	31,2	37,3
<i>Ø pořizovací cena povolenek CO₂</i>	EUR/t	7,7	4,6	6,7	7,9	11,0
<i>Ø pořizovací cena uhlí (vč. dopravy)</i>	Kč/GJ	41,8	40,6	40,3	41,3	43,8
Stálé provozní náklady	mld. Kč	-1,2	-1,0	-1,1	-1,1	-1,3
EBITDA	mld. Kč	1,1	1,1	0,1	-0,1	-0,1

* Hospodářské výsledky vykazované za samostatnou společnost Elektrárna Počerady, a.s. („EPC“) se od uvedeného přínosu do konsolidovaných výsledků za Skupinu ČEZ liší zejména z důvodu existence dlouhodobé vnitroskupinové smlouvy o přepracování mezi ČEZ, a.s. a EPC, která umožňuje efektivní provoz vyčleněné elektrárny v rámci portfolia ČEZ. Tato smlouva přenáší rizika i příležitosti z vývoje tržních cen elektřiny a povolenek CO₂ na ČEZ, a. s., a pro společnost EPC garantuje fixní ziskovost odvozenou z tržních cen elektřiny a povolenek CO₂ na úrovni roku 2015. Navíc Skupina ČEZ vykazuje hospodářské výsledky dle mezinárodních standardů IFRS a společnost Elektrárna Počerady, a.s. vykazuje výsledky dle českých účetních standardů CAS.

** Nižší objem očekávaných dodávek v roce 2019 je ovlivněn realizací generální opravy výrobního bloku B3

EPC MÁ VYSOKOU CITLIVOST NA CENU CO₂



Hnědé uhlí
 Černé uhlí
 Zemní plyn
 Biomasa

		Dodávka elektrické energie (TWh)	Dodávky tepla (TJ)	Poměr dodávek tepla ¹⁾	Měrné emise CO ₂ na vyrobenou EE a TE ³⁾
Hodonín		0,3	453	12 %	129 g CO₂/kWh
Poříčí 2		0,6	1 312	19 %	547 g CO₂/kWh
Paroplyn Počerady 2		1,8	0	0 %	356 g CO₂/kWh
Energotrans		0,9	9 575	80 %	428 g CO₂/kWh
Teplárna Trmice		0,3	2 929	59 %	506 g CO₂/kWh
Teplárna Dvůr Králové		0,0	164	68 %	542 g CO₂/kWh
Mělník 2		1,3	2 250	19 %	699 g CO₂/kWh
Ledvice 3		0,5	898	19 %	731 g CO₂/kWh
Ledvice 4		2,7	347	2 %	765 g CO₂/kWh
Dětmarovice		1,4	534	4 %	826 g CO₂/kWh
Prunéřov 2		2,8	262	1 %	826 g CO₂/kWh
Tušimice 2		5,2	460	1 %	833 g CO₂/kWh
Prunéřov 1		2,2	598	3 %	909 g CO₂/kWh
Počerady		5,3	172 ²⁾	<1 %	948 g CO₂/kWh
Mělník 3		1,0	0	0 %	974 g CO₂/kWh



Pozn.: Emise pouze z uhelné části zdroje, vyjma PPC

DALŠÍ PROVOZ EPC BY VYŽADOVAL ZNAČNÉ VÝDAJE ZEJMÉNA PRO NAPLNĚNÍ EKOLOGICKÝCH POŽADAVKŮ



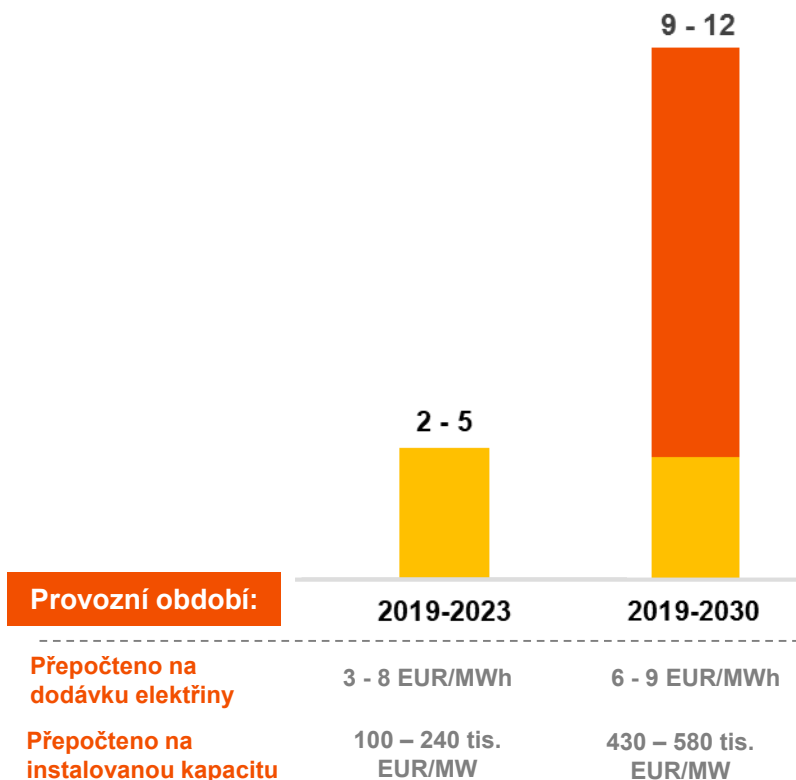
Naplnění BREF/BAT

Provoz	do 2024	do 2029**
SO _x	<ul style="list-style-type: none"> Provozní a technická opatření 	<ul style="list-style-type: none"> Generální oprava odsíření
NO _x	<ul style="list-style-type: none"> Zvýšení dávkování aditiv Případně získání výjimky 	<ul style="list-style-type: none"> Výjimka nebo nutno doplnit technická opatření
TZL	<ul style="list-style-type: none"> Generální oprava elektroodlučovače 	<ul style="list-style-type: none"> Generální oprava elektroodlučovače + úprava odsíření
Hg	<ul style="list-style-type: none"> DeHg základní opatření záchytu 	<ul style="list-style-type: none"> DeHg větší rozsah záchytu
Generální oprava (obnova)	<ul style="list-style-type: none"> Udržovací (pouze gen. oprava B3) 	<ul style="list-style-type: none"> Nutná významná obnova (generální oprava všech bloků)

Revize BREF/BAT s účinností od r. 2029 řešena předpokladem získání výjimky do roku 2030

Předpoklad výdajů na investice, provoz a údržbu zdroje

CAPEX + OPEX (běžná údržba a jmenovité akce) [mld. Kč]



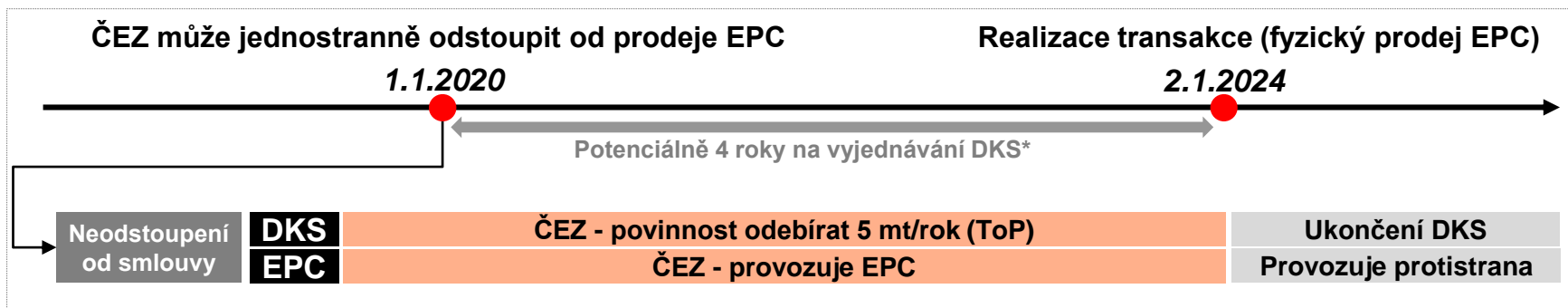
Provoz za rok 2030 není uvažován s ohledem na omezenou zbytkovou životnost zařízení a jeho schopnost plnit emisní limity a další budoucí podmínky po následující revizi dokumentu BREF s účinností od roku 2029.

NEODSTOUPENÍ OD SMLOUVY UMOŽNÍ ČEZ ZAHÁJIT JEDNÁNÍ O JINÝCH PODMÍNKÁCH



S ohledem na ekonomickou nevýhodnost ponechání si EPC, může ČEZ akceptovat pouze:

- Prodej EPC k r. 2024, tj. neuplatnit možnost odstoupení od prodeje do 31. 12. 2019
- Přejednat DKS*



* S protistranou bude možné jednat o změně DKS (a také vlastnictví EPC), pouze v případě neuplatnění opce na odstoupení od prodeje EPC k r. 2024 (s rozhodnutím do 31.12.2019)