



TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ ZA ROK 2020

AUDITOVANÉ KONSOLIDOVANÉ VÝSLEDKY V SOULADU S MEZINÁRODNÍMI STANDARDY
ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ (IFRS)

16. března 2021

ROK S COVID-19:

OCHRANA PROVOZŮ, ZAMĚSTNANCŮ I POMOC OSTATNÍM



Včasně přijatá opatření a úzká koordinace s národními krizovými štáby umožnila Skupině ČEZ dodávat elektřinu bez omezení po celou dobu pandemie v ČR i v zahraničí. Zároveň pomáháme zvládat situaci ostatním.

OCHRÁNILI JSME A NADÁLE CHRÁNÍME PROVOZY I ZAMĚSTNANCE SKUPINY ČEZ

- Speciální krizový tým ustanovený již v únoru 2020 zajistil včasné zavádění nezbytných opatření v závislosti na vývoji epidemie:
 - všeobecná opatření: povinné nošení roušek, zajištění bezpečných rozestupů ve společných prostorách, rozsáhlá možnost práce z domova, provádění povinných školení on-line, zákaz externích návštěv, omezení provozu zákaznických a informačních center
 - provozy: oddělená pracoviště, bezkontaktní předávání směn, měření teploty při vstupu do zaměstnání, zákaz exkurzí, na jaderných elektrárnách speciální režim a plošné antigenní testování při odstávkách
- Díky přijatým opatřením jsme zvládli plánované odstávky jaderných elektráren i modernizace dalších provozů.
- Pro zajištění provozu kritické infrastruktury byli vytipováni zaměstnanci pro přednostní očkování.
- S předstihem jsme začali s testováním našich zaměstnanců na elektrárnách, v distribuci a v dalších klíčových provozech. Nyní testujeme všechny zaměstnance docházející do práce.

POMOHLI JSME OSTATNÍM

- Operátoři ČEZ Prodej od září 2020 pomáhali hygienickým stanicím s trasováním potenciálně nakažených covid-19 a s komunikací výsledků testování. V roce 2020 bylo realizováno téměř 63 tis. hovorů a vydáno přes 16 tisíc eŽádanek na testování covid-19.
- Omezili jsme odstávky v síti ČEZ Distribuce jen na odstávky nutné k udržení řádného provozu sítě nebo kvůli opravám při poruchách způsobených počasím, aby se děti mohly doma učit a lidé pracovat.
- Jako jediná energetika v ČR jsme zákazníkům umožnili snížit zálohy na nulu po dobu až 3 měsíců.
- Pětina prostředků z Nadace ČEZ byla rychle přesměrována na zmírnění následků epidemie covid-19: nákupy ochranných prostředků a dezinfekce, zajištění péče o seniory a nemocné, projekty na zmírnění sociální izolace, podpora distančního vzdělávání, podpora potravinových bank.
- Podporujeme on-line vzdělávání: tablety dětem do škol, distribuce datových SIM karet školákům se špatným přístupem k internetu, on-line besedy o energetice, on-line prohlídky infocenter apod.

TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ ZA ROK 2020



Skupina ČEZ – shrnutí roku 2020 a ambice na rok 2021

Daniel Beneš, generální ředitel

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ

Martin Novák, ředitel divize finance

Výroba, Těžba

Martin Novák, ředitel divize finance

Nový jaderný zdroj

Pavel Cyrani, ředitel divize obchod a strategie

Distribuce, Prodej a Trading

Pavel Cyrani, ředitel divize obchod a strategie



HLAVNÍ FINANČNÍ VÝSLEDKY ROKU 2020

- **Provozní výnosy** meziročně vzrostly o 4 % na **213,7 mld. Kč.**
- **Provozní zisk před odpisy (EBITDA)** meziročně vzrostl o 8 % na **64,8 mld. Kč.**
- **Čistý zisk** meziročně klesl o 62 % na **5,5 mld. Kč.**
- **Čistý zisk očištěný o mimořádné vlivy** meziročně vzrostl o 21 % na **22,8 mld. Kč.**

- **Tržní kapitalizace ČEZ** k 31. 12. 2020 činila **276 mld. Kč.**
- Celkem za dobu své existence odvedl ČEZ akcionářům na **dividendách 315 mld. Kč.**
- K 31. 12. 2020 ve Skupině ČEZ pracovalo téměř **33 tisíc zaměstnanců.**
- V roce 2020 byl **potvrzen mezinárodní rating S&P na úrovni A-.**



HLAVNÍ UDÁLOSTI ROKU 2020

VNĚJŠÍ PROSTŘEDÍ

- Evropská komise navrhla **navýšení cíle snížení emisí CO₂ pro rok 2030 na 55 %** oproti roku 1990 a zveřejnila další ambice a scénáře pro dosažení cílů v rámci své klimatické vize European Green Deal.
- **Cena emisních povolenek překročila 40 EUR/t**, tj. rekordní úroveň za 16 let existence EU ETS.
- Uhelná komise ČR doporučila termín **ukončení těžby a spalování uhlí v České republice do roku 2038**.

SKUPINA ČEZ

- Vyrobeno **60,9 TWh elektřiny**, z toho **30,0 TWh v jaderných zdrojích**.
- **Navzdory covidu-19 naplněna výchozí ambice** na úrovni EBITDA a byla **vyplacena dividenda 18 mld. Kč**, což akcionářům ČEZ zajistilo **nejvyšší dividendový výnos** za rok 2020 **ze všech evropských energetických společností** sdružených v indexu STOXX Europe 600 Utilities (6,7 % výchozí hodnoty akcie).
- Průměrná **emisní intenzita CO₂** při výrobě elektřiny **klesla pod úroveň emisí nových paroplynových zdrojů: ukončen provoz elektrárny Prunéřov 1**; uhelná **elektrárna Počerady prodána** o 3 roky dříve.
- Uzavřena smlouva na **prodej rumunských aktiv** a **naplněny odkládací podmínky pro dokončení prodeje v Bulharsku**.
- **Podepsány výchozí smlouvy s českým státem o výstavbě nového jaderného zdroje** v Dukovanech. Na straně ČEZ **plněny závazky** z nich plynoucí včetně zpracování **zadávací dokumentace pro výběrové řízení a získání povolení k umístění jaderného zařízení** od SÚJB.

KLIMANEUTRALITA DO ROKU 2050 JE PRO EU PRIORITOU, BĚHEM ROKU 2020 DOŠLO K VÝZNAMNÉMU ZVÝŠENÍ VŠECH CÍLŮ PRO ROK 2030



- Snížení emisí skleníkových plynů oproti stavu v r. 1990**
- Podíl OZE na celkové finální spotřebě energie****
- Energetické úspory (EED)*** oproti stavu podle predikcí z roku 2007**

2030 (původní shoda)*

min. 40 %

- Závazný cíl na úrovni EU
- Cíl by byl zřejmě splněn jako vedlejší efekt při plnění dalších dvou cílů

min 32 %

- Závazný cíl na EU úrovni
- Elektřina z OZE by v EU měla narůst na 55 % (z 34 % ve 2020)

min 32,5 %

- Indikativní cíl na EU úrovni
- Závazné roční úspory 0,8 % konečné energie na národní úrovni

2030 (aktuální návrh EK)

min. 55 %

- Europarlament požaduje 60 %
- Rada podporuje návrh EK
- Kompromis vznikne v Trialogu

38 - 39 %

- Dle scénářů 55% dekarbonizace
- 63 - 65% podíl OZE v elektřině
- Vlastní návrh v červnu 2021

39 - 40 %

- Dle scénářů 55% dekarbonizace
- 36 - 37 % na konečné spotřebě energie
- Vlastní návrh v červnu 2021

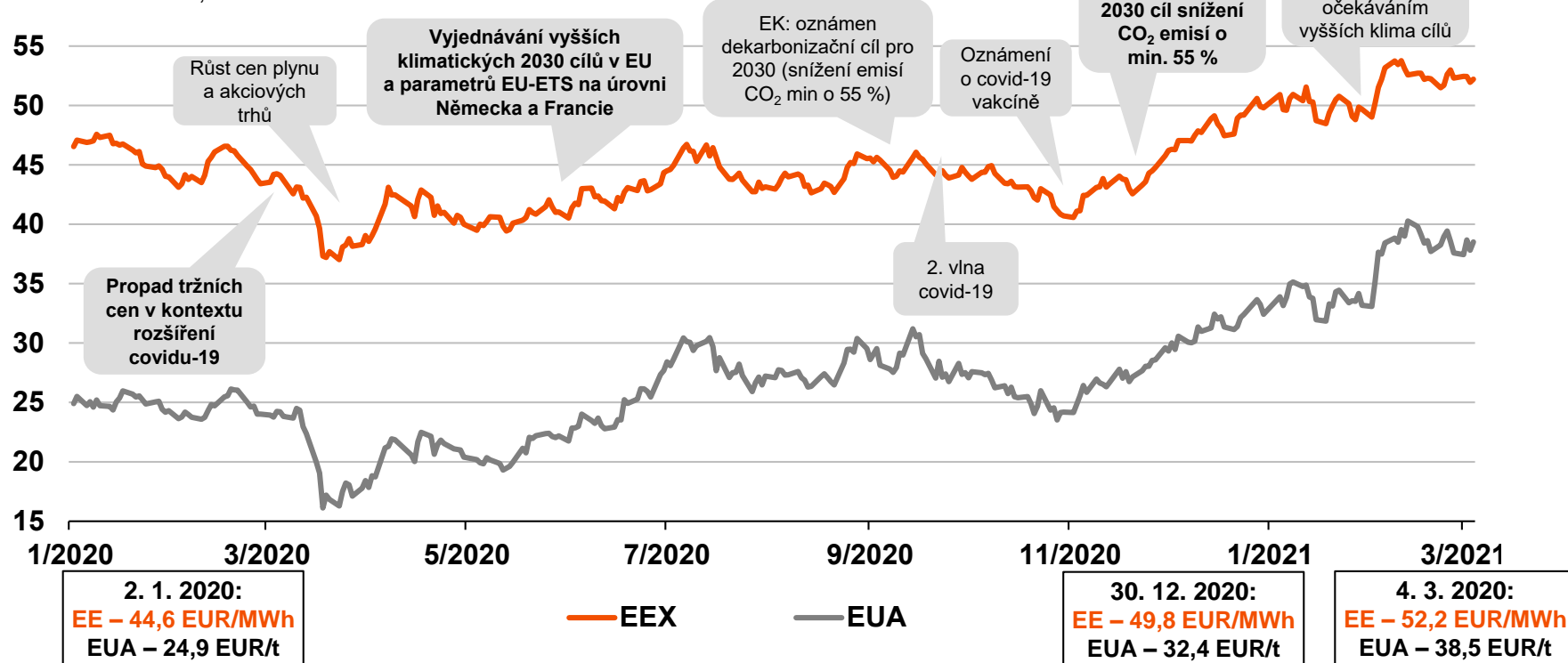
- **Hlavní událostí roku 2020 bylo schválení Green Deal – tj. Zelené dohody pro Evropu**, která dále akcentuje klimatické cíle a jejich dosažení hodlá podpořit obrovskou realokací zdrojů členských států EU ve výši přes 1,8 bilion EUR, z čehož min. 30 % musí být poskytnuto na projekty spojené s ochranou klimatu.
- **Celkový potenciál těchto zdrojů pro ČR v příštích 7 letech přesahuje 50 mld. EUR.**
- Návrh konkrétních změn směrnice o EU ETS, OZE a EED bude publikován v červnu 2021.
- Dále byla **přijata vodíková strategie EU**, která do roku 2030 předpokládá uvést do provozu 40 GW elektrolyzérů a roční výroba zeleného vodíku má dosáhnout 10 mil. tun.

VÝVOJ TRŽNÍCH CEN ELEKTŘINY A EMISNÍCH POVOLENEK V ROCE 2020 BYL DETERMINOVÁN VÝVOJEM EU REGULACE A DOPADY COVIDU-19

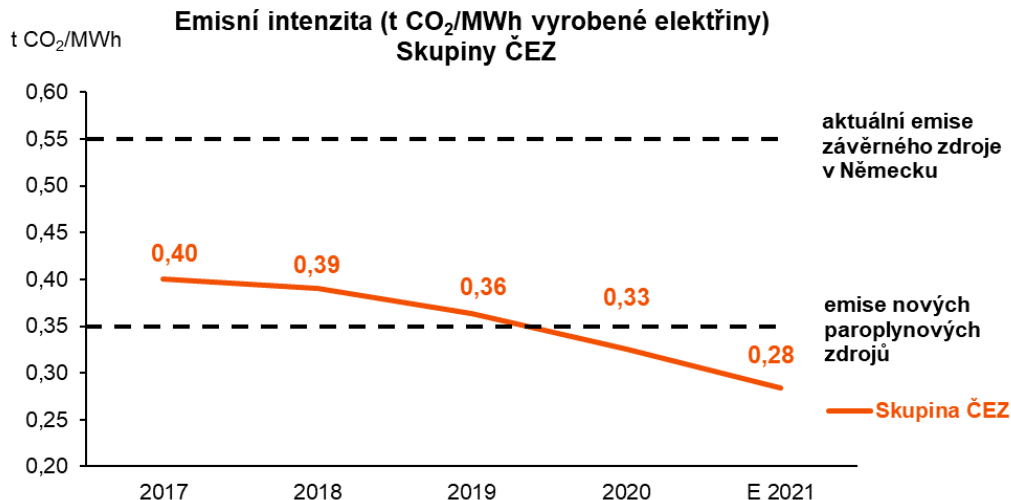


Vývoj cen elektřiny a emisních povolenek v Německu (1. 1. 2020 – 4. 3. 2021)

Cal22 EUR/MWh; EUA 2022 EUR/t



EMISNÍ INTENZITA SKUPINY ČEZ V ROCE 2020 DOSÁHLA NIŽŠÍ HODNOTY NEŽ ČINÍ EMISE CO₂ NOVÝCH PAROPLYNOVÝCH ZDROJŮ



Emisní intenzita Skupiny ČEZ na vyrobenou elektřinu (emise 0,33 t CO₂/MWh_e):

- meziročně poklesla o více než 10 %
- dosažená hodnota za rok 2020 je již pod úrovní emisní intenzity nového paroplynového zdroje (0,35 t CO₂/MWh_e)
- v roce 2021 předpokládáme další pokles o více než 12 % na úroveň 0,28 t CO₂/MWh_e, což je hodnota odpovídající 50 % emisí produkovaných závěrným výrobním zdrojem, určujícím aktuální tržní ceny v Německu

V ROCE 2020 JSME PROKÁZALI, ŽE TÉMA UDRŽITELNÉHO ROZVOJE A SPOLEČENSKÉ ODPOVĚDNOSTI VNÍMAJÍ ZAMĚŠTNANCI JAKO PRIORITY



„E“ Environment

- **Postupné snižování emisí CO₂** – ukončení provozu elektrárny Prunéřov 1 s výkonem 440 MW.
- V roce 2020 podepsal **ČEZ s MPO ČR Dohodu o zvyšování energetické účinnosti**, která má ČR pomoci naplnit evropské závazky.
- **Projekty energetických úspor** ušetřily v roce 2020 zákazníkům **čtvrt miliardy korun** a přinesly úsporu **snižování emisí CO₂ o více než 39 tis. tun.**
- Zákazníkům bylo instalováno **660 střešních fotovoltaik a přes 500 tepelných čerpadel.**
- **Instalováno meziročně o 62 % více** veřejných dobíjecích stanic. Celkem bylo k 31. 12. 2020 instalováno **270 stanic.**
- ČEZ má zaveden **systém ochrany životního prostředí EMS** (environmental management system) **dle ISO14001.**
- **Pokračujeme v rekultivaci krajiny.** Na přípravu a zaházení předešlé hornické činnosti bylo v roce 2020 **vynaloženo 410 mil. Kč.** V roce 2020 **vysazeno 232 tis. stromů** a celkem již Skupina ČEZ vysadila téměř **21,5 mil. stromů.**

„S“ Social

- **Zaměstnavatel roku 2020** - 1. místo pro ČEZ v hlavní kategorii nad 5 000 zaměstnanců, 2. místo pro ČEZ Distribuce v kategorii do 5 000 zaměstnanců.
- V průzkumu **TOP Zaměstnavatelé** pořádaným mezi studenty vysokých škol **získala Skupina ČEZ absolutní vítězství** a obhájila 1. místo v oborových kategoriích.
- S cílem zmírnění dopadů covid-19 **podpořila Nadace ČEZ** celkem 647 subjektů ČR částkou téměř **31 mil. Kč.**
- **„Plníme přání, myslíme na druhé“** je nejštědřejší zaměstnanecká sbírka v České republice roku 2020. **Zaměstnanci Skupiny ČEZ přispěli lidem v nouzi téměř 3 mil. Kč.** Nadace ČEZ částku zdvojnásobila na **5,9 mil. Kč.**
- Spuštěním zákaznická linky ČEZ Prodej s textovým prepisem hovoru **usnadňujeme komunikaci zákazníkům se sluchovým postižením.**

„G“ Governance

- **ČEZ prosazuje etické principy** v podnikání a jednání jejich zaměstnanců prostřednictvím **Etického kodexu** a komplexního **Compliance Management Systému.**
- Všichni zaměstnanci Skupiny ČEZ jsou povinně a pravidelně školení v oblasti **politiky etického chování.**
- **Valná hromada ČEZ schválila** v roce 2020 transparentní **politiku odměňování.**
- **Způsob řízení a zajištění bezpečnosti** výrobních zdrojů, ochrany životního prostředí, ochrany jednotlivců a veřejnosti je definováno v **Politice bezpečnosti a ochrany životního prostředí.**
- Od roku 2019 se řídíme tzv. **Zákaznickou ústavou**, která definuje základní hodnoty a pravidla chování k zákazníkům.
- **Firemní ombudsman ČEZ** pomáhá zákazníkům již **11 let.**

DIVESTICE VYBRANÝCH ZAHRANIČNÍCH AKTIV NAPLŇUJÍ SCHVÁLENOU STRATEGII A PŘÍSPÍVAJÍ K POSÍLENÍ FINANČNÍ STABILITY SKUPINY ČEZ



- **Cílem platné strategie z roku 2019** bylo provést divestice části aktiv ve vybraných zemích, a tím zlepšit rizikový profil Skupiny ČEZ a soustředit se na **dekarbonizaci výrobního portfolia, rozvoj obnovitelných zdrojů a moderních energetických služeb** v ČR a v evropských zemích se stabilním podnikatelským prostředím.
- Prodeji **Skupina ČEZ získá významné prostředky**, které:
 - přispějí ke snížení dluhu
 - budou využity na rozvojové investice v ČR a ve stabilních zemích
 - umožní vyšší dividendu pro akcionáře.
- Mezi zvažované rozvojové investice patří např. **naplňování národního integrovaného klimaticko-energetického plánu v ČR, konverze teplárenství směrem k bezemisním technologiím a rozvoj moderních energetických služeb zaměřených na úspory.**

NEJVÝZNAMNĚJŠÍ DIVESTIČNÍ TRANSAKCE - PRODEJ RUMUNSKÝCH AKTIV - BUDE VYPOŘÁDÁNA DNE 31. 3. 2021



Veškeré potřebné souhlasy obdrženy, vypořádání včetně úhrady kupní ceny 31. 3. 2021

- Prodejní proces byl zahájen dne 9. 9. 2019.
- Dne 25. 6. 2020 Skupina ČEZ obdržela závazné nabídky. Jako nejlepší byla vyhodnocena nabídka renomovaného mezinárodního institucionálního investora Macquarie Infrastructure and Real Assets.
- Dne 22. 10. 2020 uzavřel ČEZ s tímto uchazečem smlouvu o prodeji rumunských aktiv. Prodaná aktiva zahrnují distribuční společnost, prodejní společnost, větrné parky Fântânele a Cogeaalac, čtyři malé vodní elektrárny a servisní společnost CEZ Romania.
- Dne 23. 12. 2020 obdržel kupující antimonopolní souhlas s transakcí od evropského generálního ředitelství pro hospodářskou soutěž v Bruselu. Dne 5. 1. 2021 transakci schválila bezpečnostní rada rumunského státu.
- Termín vypořádání transakce, včetně úhrady kupní ceny, byl po dohodě s kupujícím stanoven na 31. 3. 2021.

VÝVOJ DIVESTIČNÍCH AKTIVIT SKUPINY ČEZ

OSTATNÍ ZEMĚ



BULHARSKO - Energetický regulátor udělil souhlas s prodejem aktiv společnosti Eurohold

- Správní soud v Sofii zrušil dne 22. 7. 2020 rozhodnutí bulharské Komise pro ochranu hospodářské soutěže, která v říjnu 2019 zablokovala prodej aktiv bulharské společnosti Eurohold.
- Dne 29. 10. 2020 Komise pro ochranu hospodářské soutěže na svém zasedání prodej aktiv společnosti Eurohold schválila. Dne 19. 1. 2021 udělil souhlas s prodejem aktiv bulharský energetický regulátor.
- Vypořádání transakce očekáváme do 30. 6. 2021.
- Arbitrážní nárok není předmětem prodeje a mezinárodní arbitráž je nadále vedena ze strany ČEZ, a. s.
- Dne 2. 3. 2021 rozhodčí tribunál v mezinárodní investiční arbitráži ČEZ, a. s., proti bulharské republice potvrdil oprávněnost vedení arbitráže v rámci současné jurisdikce a tím posun do další fáze, ve které bude posuzováno meritum sporu.

POLSKO - Prodejní proces uhelných aktiv zahájen, v dubnu 2021 očekáváme závazné nabídky

- Dne 16. 9. 2020 byl zahájen prodejní proces polských uhelných aktiv (elektrárny Chorzów a Skawina) a ostatních polských společností mimo energetických služeb (ESCO), a to zveřejněnou výzvou o zaslání projevení zájmu v termínu do 29. 9. 2020. Na základě této výzvy bylo obdrženo 14 vyjádření zájmu od potenciálních investorů.
- V říjnu byla provedena standardní prověrka jednotlivých zájemců a následně dne 11. 12. 2020 obdržela společnost ČEZ pět nezávazných nabídek. Po jejich vyhodnocení do další fáze postoupili čtyři zájemci. Druhá fáze bude ukončena podáním závazných nabídek ve II. čtvrtletí 2021.
- Pokračuje prodej polských větrných projektů ve fázi developmentu. Prodej projektů Krasin a Sakówko byl dokončen ve II. čtvrtletí 2020.



STRATEGICKÉ PRIORITY PRO ROK 2021

VÝROBA a TĚŽBA

- navýšení výroby jaderných elektráren nad 30,5 TWh
- zahájení výstavby nových OZE zdrojů v ČR
- naplňování dekarbonizační strategie vč. odstavení 3. bloku elektrárny Mělník
- příprava přechodu teplárenství na nízkoemisní zdroje
- NJZ - získání autorizace a územního rozhodnutí a zahájení výběrového řízení na dodavatele

DISTRIBUCE

- digitalizace distribučních end-to-end procesů v oblasti obsluhy zákazníků, asset managementu a podpůrných činností nad 25 %
- naplnění investičního programu a cílů provozní efektivity ČEZ Distribuce

PRODEJ

- digitalizace prodejních procesů, růst portfolia koncových zákazníků
- stabilizace ESCO podnikání po dopadech covidu-19 a restart růstu
- posílení pozic na ESCO trzích v Itálii a na Slovensku

DIVESTIČNÍ STRATEGIE

- dokončení prodeje zahraničních aktiv v Rumunsku, Bulharsku a Polsku
- ochrana zájmů Skupiny ČEZ v rámci mezinárodní arbitráže v Bulharsku

TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ ZA ROK 2020



Skupina ČEZ – shrnutí roku 2020 a ambice na rok 2021

Daniel Beneš, generální ředitel



Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ

Martin Novák, ředitel divize finance

Výroba, Těžba

Martin Novák, ředitel divize finance

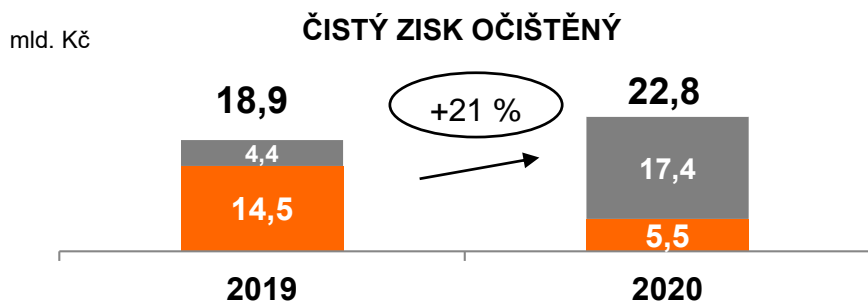
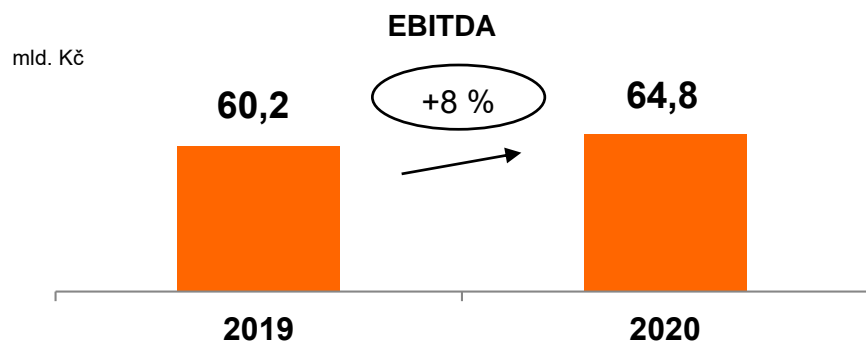
Nový jaderný zdroj

Pavel Cyrani, ředitel divize obchod a strategie

Distribuce, Prodej a Trading

Pavel Cyrani, ředitel divize obchod a strategie

HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY ZA ROK 2020: EBITDA 64,8 MLD. KČ, ČISTÝ ZISK 5,5 MLD. KČ, ČISTÝ ZISK OČIŠTĚNÝ 22,8 MLD. KČ



■ vliv očištění o mimořádné vlivy

Vybrané meziroční vlivy (na úrovni EBITDA):

- + vyšší realizační ceny elektřiny vč. dopadů zajištění v ČR
- vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu v ČR
- nižší provoz emisních zdrojů a nižší odbyt uhlí v ČR

Negativní dopad covidu-19 na plnění výchozích ambic na rok 2020 na úrovni EBITDA odhadujeme přes 3 mld. Kč.

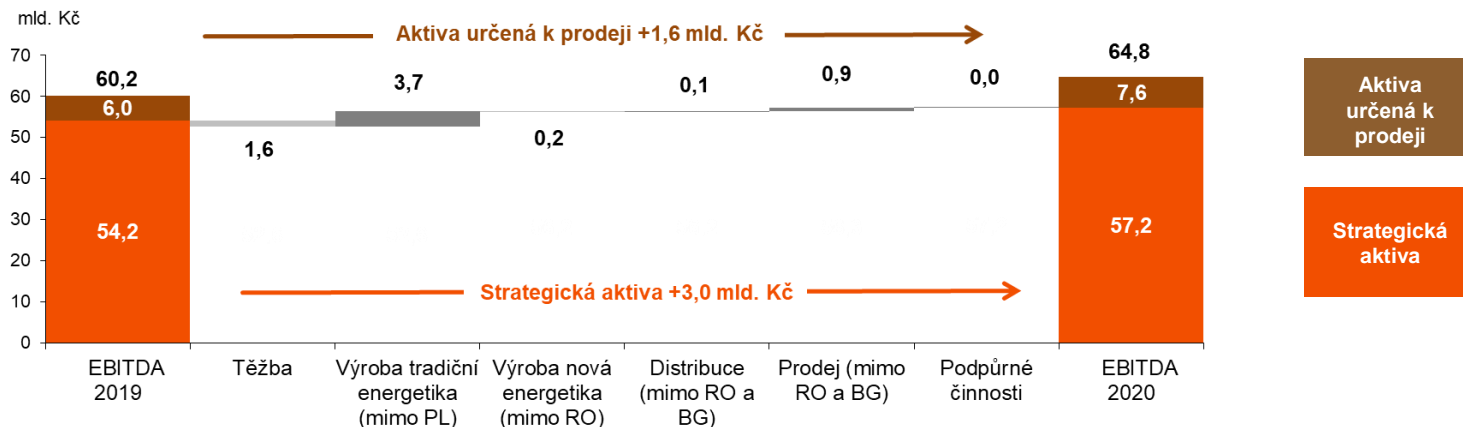
Přesto se téměř podařilo naplnit výchozí ambici EBITDA (65 mld. Kč) a celý vliv covidu-19 vykompenzovat jinými přírůsky (zejména dodatečnými zisky z obchodování s komoditami a úsporou části plánovaných nákladů).

Očištění čistého zisku o mimořádné vlivy

Meziroční nárůst očištění o 13,0 mld. Kč způsoben vyšší tvorbou opravných položek k dlouhodobému majetku, reflektující zejména uzavřenou smlouvu na prodej rumunských aktiv a zhoršení podmínek pro uhelnou energetiku v důsledku Zelené dohody pro Evropu.

MEZIROČNÍ ZMĚNA EBITDA

DLE SEGMENTŮ (VČ. ČLENĚNÍ NA STRATEGICKÁ A OSTATNÍ AKTIVA)



Hlavní příčiny meziroční změny EBITDA

Strategická aktiva (Skupina ČEZ bez společností určených k prodeji dle platné strategie z roku 2019)

- vyšší realizační ceny vyrobené elektřiny včetně dopadu zajišťovacích obchodů v ČR (+8,8 mld. Kč)
- vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu v ČR z titulu růstu pořizovacích cen a nižšího objemu bezplatně přidělených povolenek (-3,7 mld. Kč)
- nižší provoz emisních zdrojů a nižší odbyt uhlí v ČR (-2,7 mld. Kč)
- vliv rozhodnutí soudu v roce 2019, na základě kterého vráceno plnění závazku SŽ (dříve SŽDC) vůči ČEZ Prodej z roku 2010 vč. příslušenství (+1,3 mld. Kč)

Aktiva určená k prodeji (rumunské, bulharské a polské společnosti mimo oblast ESCO aktivit)

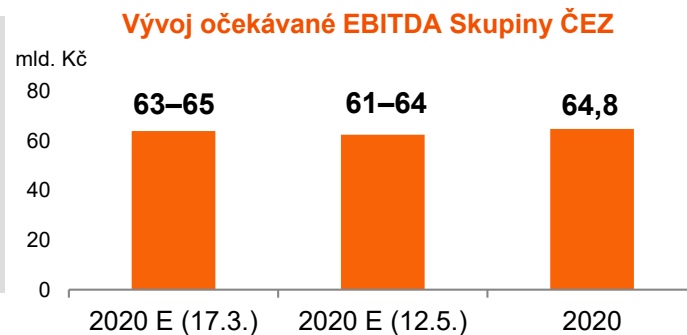
- vyšší EBITDA rumunské a bulharské distribuce (+0,8 mld. Kč) zejména vlivem nižších nákladů na krytí ztrát a vyšších výnosů z distribuce elektřiny
- vyšší hrubá marže z výroby elektřiny v rumunských větrných parcích vlivem vyššího objemu i vyšších realizačních cen (+0,6 mld. Kč)

NEGATIVNÍ DOPAD COVIDU-19 NA NAPLNĚNÍ VÝCHOZÍCH AMBIC SKUPINY ČEZ PRO ROK 2020 SE PODAŘILO NA ÚROVNI EBITDA VYKOMPENZOVAT



Celkový negativní dopad covid-19 na výchozí ambici na úrovni EBITDA Skupiny ČEZ na rok 2020 přesáhl 3 mld. Kč, z toho:

- segment Prodej cca 1,5 mld. Kč
- segment Distribuce cca 0,5 mld. Kč
- segmenty Výroba - tradiční energetika a Těžba celkem cca 1 mld. Kč



Dopad covidu-19 na energetiku a na jednotlivé segmenty Skupiny ČEZ:

- Snížená spotřeba elektřiny negativně zasáhla primárně zákaznické segmenty (Prodej/ESCO a Distribuce) a nepřímo prostřednictvím poklesu cen energetických komodit a poptávky po elektřině také segmenty Výroba – tradiční energetika a Těžba. Spotřeba elektřiny na distribučním území ČEZ Distribuce* meziročně klesla o 3,3 %.
- Negativní dopad na uhelné elektrárny a těžební činnost byl umocněn souběžným výrazným růstem tržních cen emisních povolenek v důsledku zvýšení ambic na omezení emisí CO₂ v rámci EU. Celkově ale nepřesáhl 1 mld. Kč s ohledem na zajištění výrobních pozic v minulých letech.
- Omezení pohybu, celková nejistota na trhu a zpomalení ekonomického růstu v Evropě způsobila odklad rozvojových akvizic a investic obecně. Největší negativní dopad mělo zpomalení rozvojových a zejména akvizičních aktivit v oblasti ESCO.
- Výše uvedené faktory způsobily snížení očekávaného zisku pro rok 2021 a zhoršení výhledu podnikatelského plánu v dalších letech.



OSTATNÍ NÁKLADY A VÝNOSY

(mld. Kč)	2019	2020	Rozdíl	%
EBITDA	60,2	64,8	+4,6	+8%
Odpisy a opravné položky k majetku*	-33,7	-52,2	-18,5	-55%
Ostatní náklady a výnosy	-8,0	-4,7	+3,3	+42%
Úrokové náklady a výnosy	-5,1	-4,9	+0,2	+3%
Úroky z jaderných a ostatních rezerv	-1,9	-2,0	-0,1	-3%
Výnosy a náklady z majetkových podílů a CP	0,4	0,4	+0,0	+4%
Ostatní	-1,5	1,7	+3,2	-
Daň z příjmů	-3,9	-2,4	+1,5	+38%
Čistý zisk	14,5	5,5	-9,0	-62%
Čistý zisk očištěný	18,9	22,8	+4,0	+21%

Odpisy a opravné položky k majetku* (-18,5 mld. Kč)

- vyšší tvorba opravných položek k dlouhodobému majetku** v Rumunsku (-12,5 mld. Kč), v Polsku (-4,3 mld. Kč) a v ČR (-2,1 mld. Kč)
- nižší odpisy (+0,7 mld. Kč) z toho v ČEZ, a. s., (+0,9 mld. Kč) zejména z důvodu prodloužení životnosti jaderných zdrojů

Ostatní náklady a výnosy (+3,3 mld. Kč)

- přijatý úrok z prodlení v souvislosti s vrácením části zaplacené darovací daně z emisních povolenek z let 2011 a 2012 (+1,5 mld. Kč)
- kurzový zisk ze zajištění příjmů z prodeje rumunských aktiv (+1,0 mld. Kč)
- nižší tvorba rezerv na potenciální plnění z poskytnuté záruky za úvěry společností skupiny Akcez (+0,8 mld. Kč)

Úpravy čistého zisku

- za rok 2020 očištěn o negativní vliv tvorby části opravných položek k dlouhodobému majetku** v Rumunsku (+9,5 mld. Kč), v Polsku (+4,8 mld. Kč), ve společnosti Severočeské doly (+2,7 mld. Kč) a k ostatním aktivům (+0,2 mld. Kč)
- za rok 2019 očištěn o negativní vliv tvorby opravných položek k dlouhodobému majetku** v ČR (+1,5 mld. Kč), v Bulharsku (+1,4 mld. Kč), v Polsku (+1,2 mld. Kč) a v Rumunsku (+0,3 mld. Kč)

HOSPODÁŘSKÉ A PROVOZNÍ VÝSLEDKY SKUPINY ČEZ



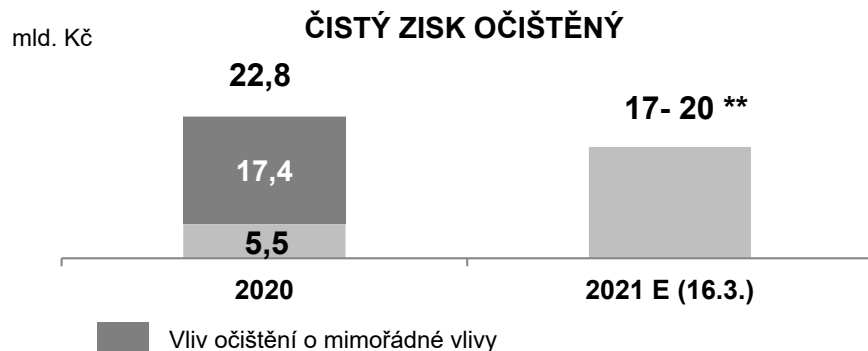
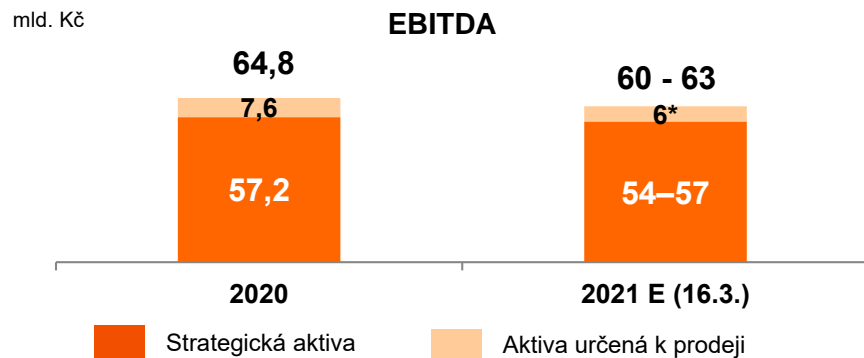
(mld. Kč)	2019	2020	Rozdíl	%
Provozní výnosy	206,2	213,7	+7,5	+4%
EBITDA	60,2	64,8	+4,6	+8%
EBIT	26,4	12,6	-13,8	-52%
Čistý zisk	14,5	5,5	-9,0	-62%
Čistý zisk očištěný *	18,9	22,8	+4,0	+21%
Provozní CF	42,9	72,2	+29,2	+68%
CAPEX	29,8	31,2	+1,4	+5%

		2019	2020	Rozdíl	%
Instalovaný výkon **	GW	14,6	12,9	-1,7	-12%
Těžba uhlí	mil. tun	20,4	15,4	-5,0	-25%
Výroba elektřiny - segment tradiční energetika	TWh	62,4	58,6	-3,8	-6%
Výroba elektřiny - segmenty nová energetika a prodej	TWh	2,2	2,3	+0,1	+6%
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	TWh	52,1	50,6	-1,5	-3%
Prodej elektřiny koncovým zákazníkům	TWh	35,2	33,3	-1,9	-5%
Prodej plynu koncovým zákazníkům	TWh	9,8	9,3	-0,5	-5%
Prodej tepla	tis. TJ	24,1	24,0	-0,1	-1%
Fyzický počet zaměstnanců **	tis. osob	32,4	32,5	+0,2	+1%

* Čistý zisk očištěný = Čistý zisk upravený o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného období (jedná se např. o opravné položky k dlouhodobým aktivům a snížení hodnoty goodwillu)

** k poslednímu dni období

VÝHLED HOSPODAŘENÍ NA ROK 2021: EBITDA STRATEGICKÝCH AKTIV OČEKÁVÁME VE VÝŠI 54-57, ČISTÝ ZISK NA ÚROVNI 17-20 MLD. KČ



Hlavní meziroční vlivy (2021 vs. 2020):

- vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu
- nižší výnosy z podpůrných služeb
- vliv nové regulační periody na ČEZ Distribuce v ČR
- / + nejistá výše zisku z obchodování s komoditami
- + vyšší realizační ceny elektřiny
- + vyšší objem výroby z jaderných zdrojů
- + stabilizace segmentu Prodej po dopadech covidu-19 na firemní zákazníky

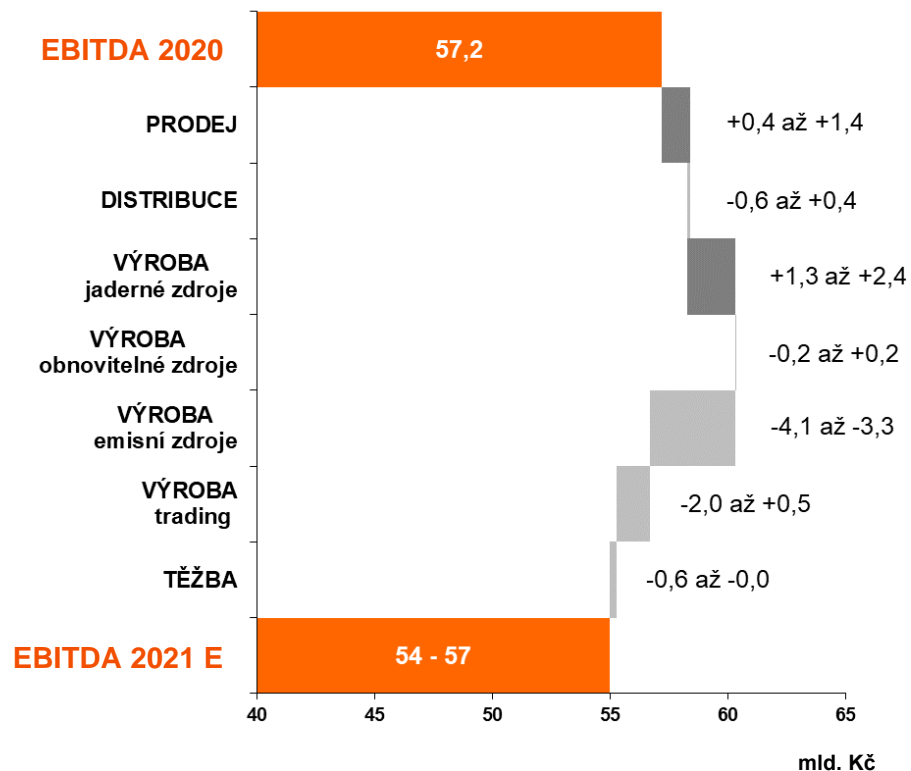
Vybraná rizika a příležitosti predikce:

- dostupnost výrobních zdrojů
- realizační ceny vyrobené elektřiny
- zisk z obchodování s komoditami a přecenění derivátů
- výnosy z prodeje podpůrných služeb výrobních zdrojů v ČR
- dopady covidu-19

* Předpokládaná EBITDA aktiv určených k prodeji za celý rok 2021. Skutečný příspěvek do konsolidovaných výsledků Skupiny ČEZ bude záviset na termínu vypořádání jejich prodeje. Dle aktuálního odhadu vypořádání (RO k 31. 3., BG k 30. 6., PL k 31. 12.) očekáváme jejich příspěvek ve výši +2 až +3 mld. Kč.

** Příspěvek aktiv určených k prodeji do konsolidovaného čistého zisku 2021 očekáváme na úrovni blízké nule zejména s ohledem na již uzavřené smlouvy (na prodej RO a BG aktiv), dle kterých náleží dosažený zisk kupujícím.

OČEKÁVANÁ MEZIROČNÍ ZMĚNA EBITDA STRATEGICKÝCH AKTIV 2021 VS. 2020 V JEDNOTLIVÝCH SEGMENTECH PODNIKÁNÍ



STRATEGICKÁ AKTIVA

(celkem meziročně beze změny až pokles o 3 mld. Kč)

Segment PRODEJ

- + růstové ambice v oblasti ESCO
- + negativní dopad covid-19 na ESCO společnosti v roce 2020
- narovnání nevyfakturované elektřiny ČEZ Prodej v roce 2020

Segment DISTRIBUCE

- vliv nové regulační periody na ČEZ Distribuce
- + pozitivní vliv korekčních faktorů

Segment VÝROBA (meziroční pokles o 1 až 4 mld. Kč)

Jaderné zdroje

- + vyšší realizační ceny elektřiny
- + vyšší objem výroby

Emisní zdroje

- vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu
- nižší výnosy z prodeje podpůrných služeb
- vyšší náklady na péči o zařízení

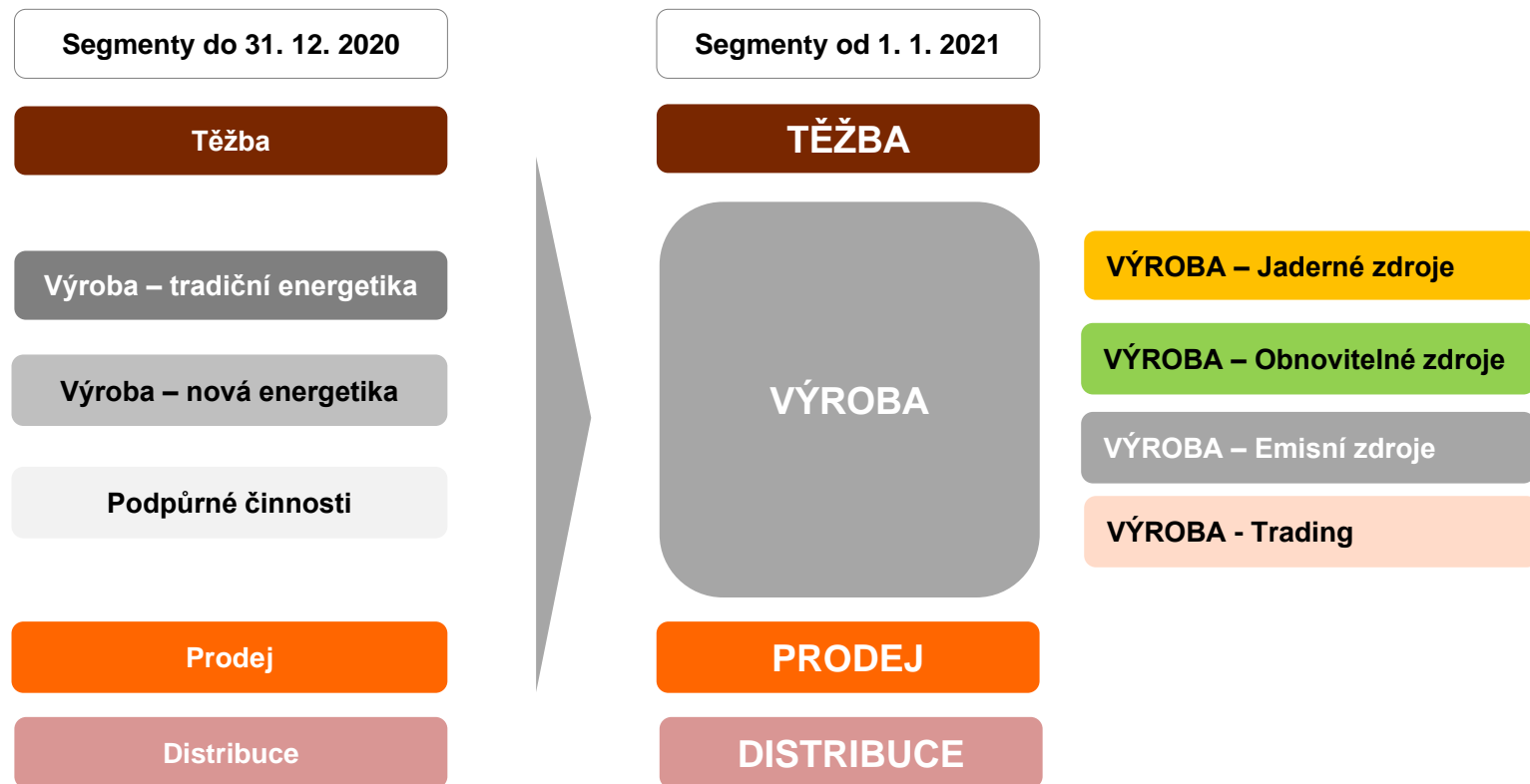
Trading

- / + nejistá výše zisku z obchodování s komoditami

Segment TĚŽBA

- vyšší stálé provozní náklady a vyšší náklady na rekultivace

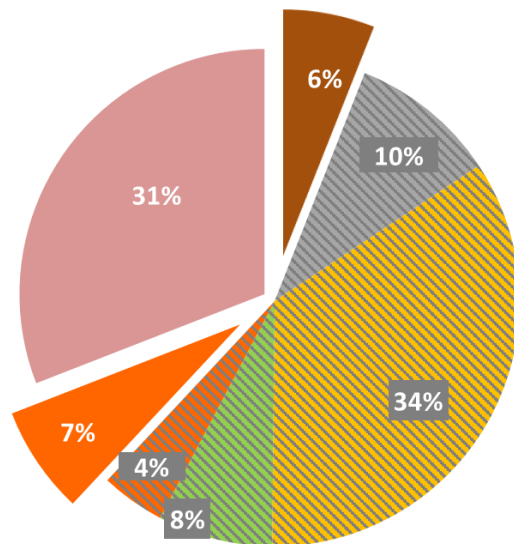
OD 1. 1. 2021 MĚNÍME STRUKTURU HLAVNÍCH PROVOZNÍCH SEGMENTŮ NOVĚ 4 SEGMENTY: PRODEJ, DISTRIBUCE, VÝROBA, TĚŽBA



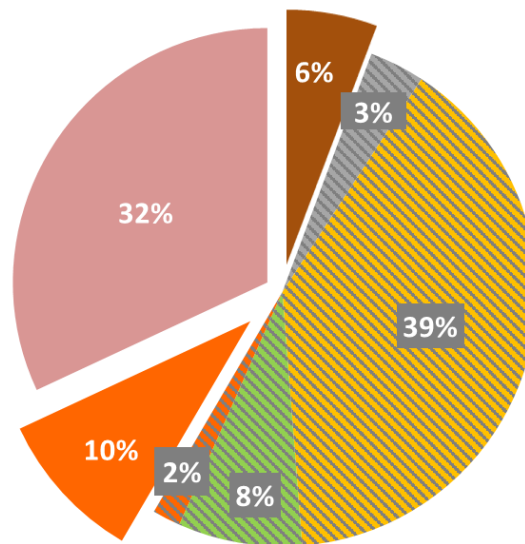
V ROCE 2021 OČEKÁVÁME SNÍŽENÍ PODÍLU EMISNÍ VÝROBY A TĚŽBY NA EBITDA STRATEGICKÝCH AKTIV CELKEM POD 10 %



EBITDA 2020 – Strategická aktiva
(Skupina ČEZ bez aktiv určených k prodeji)



EBITDA 2021 – Strategická aktiva
(Skupina ČEZ bez aktiv určených k prodeji)



- TĚŽBA
- VÝROBA - Emisní zdroje
- VÝROBA - Jaderné zdroje
- VÝROBA - Obnovitelné zdroje
- VÝROBA - Trading
- PRODEJ
- DISTRIBUCE

TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ ZA ROK 2020



Skupina ČEZ – shrnutí roku 2020 a ambice na rok 2021

Daniel Beneš, generální ředitel

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ

Martin Novák, ředitel divize finance



Výroba, Těžba

Martin Novák, ředitel divize finance

Nový jaderný zdroj

Pavel Cyrani, ředitel divize obchod a strategie

Distribuce, Prodej a Trading

Pavel Cyrani, ředitel divize obchod a strategie

PROVOZNÍ VÝSLEDKY SEGMENTŮ: VÝROBA – TRADIČNÍ ENERGETIKA, TĚŽBA, VÝROBA – NOVÁ ENERGETIKA, PODPŮRNÉ ČINNOSTI



Hlavní provozní výsledky ve vybraných zemích

EBITDA segmentů (mld. Kč)		2019	2020	Rozdíl	%
Výroba - tradiční energetika	Česká republika	24,8	28,5	+3,7	+15%
Těžba	Česká republika	5,0	3,4	-1,6	-31%
Výroba - nová energetika	Česká republika	1,9	1,9	-0,0	-2%
Výroba - nová energetika	Německo	0,5	0,5	+0,1	+12%
Podpůrné činnosti	Česká republika	1,4	1,4	-0,0	-4%

Hlavní příčiny meziroční změny EBITDA

Výroba – tradiční energetika, Česká republika (+3,7 mld. Kč)

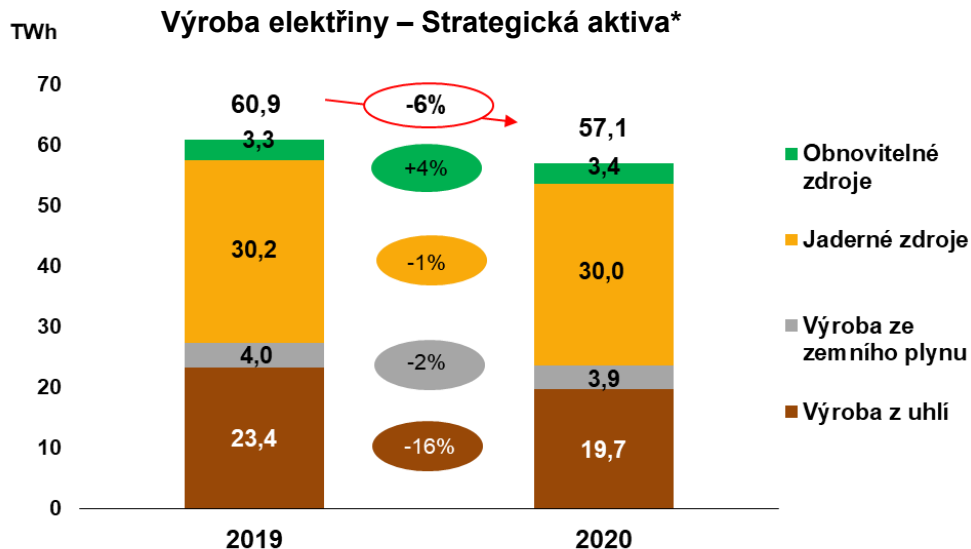
- dopad změny tržních cen elektřiny a emisních povolenek na výrobu včetně dopadu zajišťovacích obchodů a vlivu měnového kurzu (+6,1 mld. Kč)
 - růst průměrné realizační ceny elektřiny o 7 EUR/MWh (na 45 EUR/MWh)
 - růst průměrné pořizovací ceny nakoupených emisních povolenek o 4 EUR/t (na 15 EUR/t).
- nižší objem bezplatně přidělených povolenek o 2,5 mil. tun v rámci derogace (-1,0 mld. Kč)
- nižší provozní disponibilita emisních zdrojů (-1,0 mld. Kč) zejména vlivem ukončení činnosti elektrárny Prunéřov 1 a nižší dostupnosti pánevních zdrojů
- vyšší tržby z prodeje tepla (+0,4 mld. Kč), nižší zisk z obchodování s komoditami (-0,6 mld. Kč)

Těžba (-1,6 mld. Kč)

- pokles tržeb z prodeje uhlí do Skupiny ČEZ (-1,1 mld. Kč) zejména pokles dodávek pro uhelné elektrárny ČEZ vlivem nižšího nasazování zdrojů v důsledku poklesu tržního spreadu EE a EUA a vlivem nižší dostupnosti výrobních zdrojů
- pokles tržeb z prodeje uhlí externím zákazníkům (-0,4 mld. Kč) zejména ukončení dílčích dodávek lokálním teplárnám a nižší dodávky průmyslovým podnikům vlivem covidu-19

VÝROBA ELEKTŘINY V ROCE 2020

STRATEGICKÁ AKTIVA



Obnovitelné zdroje (+4 %)

ČR voda (+5 %)

+ vyšší výroba v přečerpávacích elektrárnách

Německo (+3 %)

+ podprůměrné povětrnostní podmínky v roce 2019

Jaderné zdroje (-1 %)

- provozní kontroly, investiční akce a síťové vlivy

Výroba ze zemního plynu (-2 %)

- delší plánovaná odstávka elektrárny Počerady 2

Výroba z uhlí (-16 %)

- ukončení provozu elektrárny Pruněřov 1 k 30. 6. 2020

- nižší výroba elektrárny Mělník 3, Tušimice 2, Pruněřov 2 a Mělník 2 zejména v souvislosti s nepříznivým vývojem tržních cen elektřiny a emisních povolenek

+ kratší odstávky elektrárny Ledvice 3

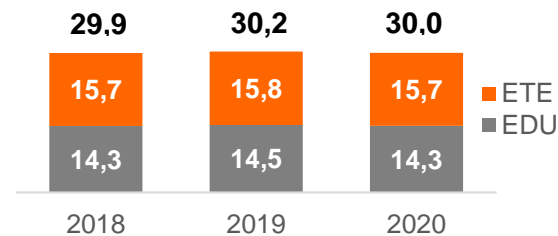
Pozn. Obnovitelné zdroje = voda, vítr, slunce, biomasa, bioplyn

* Jedná se o výrobu ve zdrojích Skupiny ČEZ bez společností určených k prodeji, tj. nezahrnuje objem výroby elektřiny v Rumunsku, v Polsku a v Bulharsku. V roce 2020 bylo v těchto zemích vyrobeno celkem 3,9 TWh, z toho 2,0 TWh v uhelných zdrojích a 1,9 TWh v obnovitelných zdrojích. V roce 2019 bylo v těchto zemích vyrobeno celkem 3,7 TWh, z toho 2,0 TWh v uhelných zdrojích a 1,7 TWh v obnovitelných zdrojích.

VÝROBA - JADERNÉ ZDROJE

VYBRANÉ UDÁLOSTI 2020

Výroba z jaderných zdrojů (TWh)



Stabilní a bezpečná výroba z jaderných zdrojů

- V roce 2020 vyrobeno 30,04 TWh elektřiny.
- Jaderné elektrárny ČEZ obstály v náročné zkoušce provozu a realizace odstávek během pandemie covid-19. Organizačně-technicky se podařilo zvládnout veškeré odstávky na obou elektrárnách při dodržení všech bezpečnostních opatření.
- Obě jaderné elektrárny obhájily titul Bezpečný podnik. Audity systému řízení BOZP nám pomáhají dlouhodobě udržovat nízkou míru pracovních úrazů zaměstnanců i dodavatelů. Kybernetická bezpečnost je zajištěna v souladu s požadavky NÚKIB a pod stálou kontrolou interních útvarů ČEZ.
- Na obou jaderných zdrojích zahájeny projekty pro další optimalizaci dostupnosti s ambicí navýšení roční výroby nad 31 TWh.

Dosažitelný výkon 2. bloku ETE vzrostl o 4 MW_e

- Navýšení proběhlo díky instalaci dvou nových separátorů - přihříváčů páry v nejaderné části elektrárny, které zvýšily účinnost bloku při zachování výkonu reaktoru. Dosažitelný výkon bloku tak vzrostl na 1 086 MW_e. Stejná investice proběhne na 1. bloku ETE v roce 2021.

Priorita Bezpečnost a plnění regulatorních požadavků

- Plněny podmínky povolení k provozu EDU dle podmínek rozhodnutí SÚJB.
- Provedeno periodické hodnocení bezpečnosti 1. bloku ETE po 20 letech provozu.
- Dne 23. 9. 2020 získáno povolení k dalšímu provozu 1. bloku ETE na dobu neurčitou. Obdobně jako v případě EDU je povolení podmíněno řadou podmínek, jejichž plnění bude pravidelně ověřováno.
- Pokračuje příprava podkladů pro žádost o povolení dalšího provozu 2. bloku ETE.

Ostatní vybrané události v oblasti jaderné energetiky

- K 1. 7. 2020 došlo k akvizici společnosti Ústav aplikované mechaniky Brno, která se stala 100% vlastnictvím společnosti ČEZ, a. s. Jedná se o společnost s klíčovými kompetencemi pro zajištění bezpečnostních a pevnostních výpočtů pro řízení životnosti jaderných zdrojů.
- Pokračuje digitalizace procesů. Obě jaderné elektrárny využívají mobilní podporu provozu. V rámci odstávek začaly obě elektrárny využívat mobilní podporu zajišťování zařízení pro údržbu. Projekt Digitalizace DJE ušetří tisíce hodin práce a zajistí vyšší kvalitu i efektivitu prací.

VÝROBA - OBNOVITELNÉ ZDROJE

VYBRANÉ UDÁLOSTI 2020



Česká republika

- Objem výroby elektřiny ve vodních elektrárnách ČEZ, a. s., se meziročně zvýšil o 0,1 TWh na 2,2 TWh, díky lepším klimatickým podmínkám.
- Pokračovaly přípravné práce pro realizaci modernizace elektrárny Orlik na elektrárnu přečerpávací.
- Objem výroby z fotovoltaických elektráren v ČR dosáhl 128,6 GWh a meziročně poklesl o 5 %. Důvodem byl zejména nižší osvit.

Zahraničí

- Rumunské parky větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac vyrobily v roce 2020 elektřinu v objemu 1 259 GWh (meziroční nárůst o 75 GWh).
- Malé vodní elektrárny rumunské společnosti TMK Hydroenergy Power S.R.L. v lokalitě Reșița vyrobily 75 GWh elektřiny (meziroční nárůst o 10 GWh).
- V Německu v oblasti obnovitelných zdrojů pokračuje co-development stávajícího větrného portfolia složeného z 12 projektů s výkonem až 193,5 MW. Nejpokročilejšími projekty jsou Datteln a Norderf (portfolio GP Joule). Na části portfolia zároveň od poloviny roku 2020 probíhal proces výběru dodavatelů větrných turbín.
- Ve Francii bylo na začátku října 2020 zahájeno veřejné výběrové řízení na určení alternativní technologie dodávky turbín dle francouzské legislativy pro projekt Aschères-le-Marché, původně plánovaný s turbínami Senvion. Vyhodnocení výběrového řízení je očekáváno ve II. čtvrtletí 2021.

VÝROBA - EMISNÍ ZDROJE A TĚŽBA

VYBRANÉ UDÁLOSTI 2020 – ČESKÁ REPUBLIKA



Výroba elektřiny a tepla

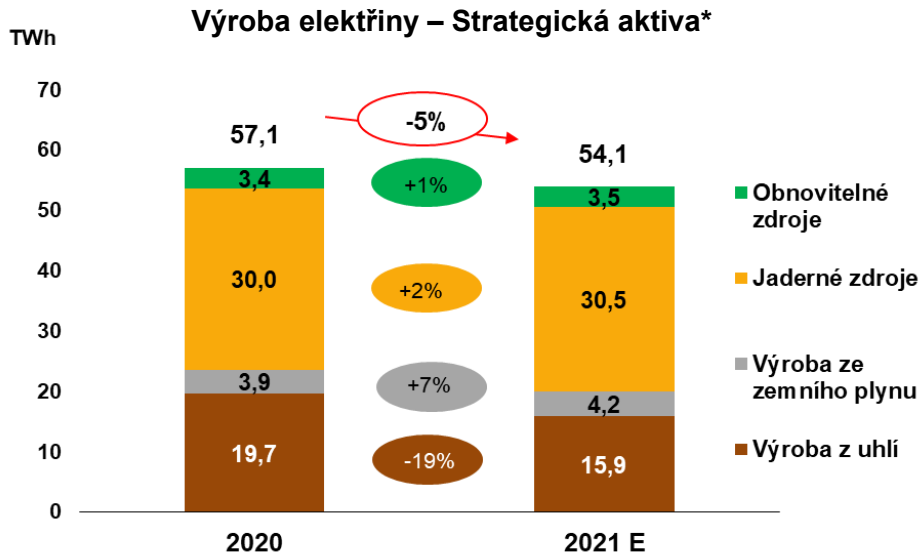
- Výroba elektřiny v uhelných elektrárnách klesla o 3,7 TWh na hodnotu 20,3 TWh. Největšími vlivy bylo ukončení provozu v elektrárně Prunéřov 1 (k 30. 6. 2020; meziroční snížení výroby o 1,4 TWh) a negativní vliv tržních cen elektřiny a emisních povolenek během roku.
- Na všech uhelných zdrojích pokračovaly realizační a přípravné práce související s účinností nových emisních opatření (BAT) od srpna 2021.
- K 31. 12. předána uhelná elektrárna Počerady novému vlastníkovi, a tím prodej dokončen o 3 roky dříve. Současně s prodejem byl ukončen závazek odebírat uhlí od Vršanské uhelné v objemu 5 mil. tun/rok na období 2021 - 2023.
- K 1. 10. 2020 došlo k převodu dvou výrobních bloků elektrárny Mělník ze společnosti ČEZ do společnosti Energotrans, která provozuje nyní všechny 3 bloky v lokalitě.
- Paroplynová elektrárna Počerady vyrobila meziročně o 0,1 TWh méně, tj. 3,6 TWh, z důvodu plánované generální opravy, v rámci které došlo k navýšení dosažitelného výkonu zdroje o 44 MW_e. Výroba elektřiny z biomasy zůstala meziročně na stejné úrovni 0,6 TWh.
- Prodej tepla za rok 2020 ze zdrojů v ČR činil 18,6 tis. TJ., meziročně tak došlo ke snížení o 0,3 tis. TJ.

Těžba

- Odbytová těžba dosáhla hodnoty 15,4 mil. tun uhlí.
- Včasnou a důslednou realizací opatření na ochranu zdraví zaměstnanců se podařilo zachovat plynulý provoz společnosti a zajistit dodávky uhlí navzdory pandemii covid-19.
- Severočeské doly získaly 51% podíl ve společnosti GEOMET s.r.o., která je držitelem přednostních práv na průzkum a využití ložiska lithiové rudy v lokalitě Cínovec.

OČEKÁVANÁ VÝROBA ELEKTŘINY V ROCE 2021

STRATEGICKÁ AKTIVA



Obnovitelné zdroje (+1%)

ČR voda (+3 %)

+ kratší odstávky přečerpávacích elektráren

ČR biomasa (-9 %)

Německo (+8 %)

+ podprůměrné povětrnostní podmínky v roce 2020

Jaderné zdroje (+2 %)

+ kratší odstávky elektrárny Dukovany

Výroba ze zemního plynu (+7 %)

+ kratší odstávka v paroplynové elektrárně Počerady

Výroba z uhlí (-19 %)

- prodej elektrárny Počerady k 31. 12. 2020

- ukončení provozu elektrárny Prunéřov 1 k 30. 6. 2020

- delší odstávky elektrárny Tušimice 2

- nižší výroba elektrárny Mělník 3 z důvodu ukončení provozu od srpna 2021

+ kratší odstávky elektrárny Ledvice 4 a Prunéřov 2

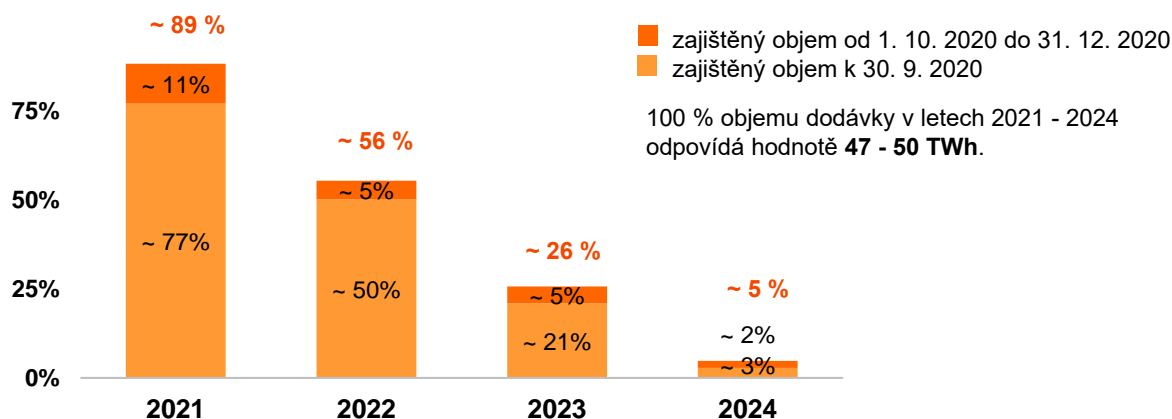
Pozn. Obnovitelné zdroje = voda, vítr, slunce, biomasa, bioplyn

* Jedná se o výrobu ve zdrojích Skupiny ČEZ bez společností určených k prodeji, tj. nezahrnuje objem výroby elektřiny v Rumunsku, v Polsku a v Bulharsku. V roce 2020 bylo v těchto zemích vyrobeno celkem 3,9 TWh, z toho 2,0 TWh v uhelných zdrojích a 1,9 TWh v obnovitelných zdrojích. V roce 2021 se v těchto zemích očekává výroba ve výši 3,6 TWh. Naopak uhelná elektrárna Počerady (prodaná k 31. 12. 2020) v rámci grafu zahrnuta je. V této elektrárně bylo v roce 2020 vyrobeno 3,9 TWh elektřiny.

ČEZ POKRAČUJE V ZAJIŠŤOVÁNÍ TRŽEB Z VÝROBY, KONTRAHOVÁNO 89 % NA ROK 2021, ELEKTŘINA ZA 46 EUR/MWH, EUA ZA 20,6 EUR/T



Podíl zajištěné dodávky ze zdrojů ČEZ* v ČR k 31. 12. 2020



Predikce realizačních cen výroby v ČR v roce 2021 (odhad k 31. 12. 2020):

- Očekávaná realizační cena vyrobené elektřiny je cca **48 EUR/MWh**.
- Očekávaná pořizovací cena emisních povolenek pro výrobu (vč. přidělených v derogaci) je cca **24 EUR/t**.

Pozn. Jedná se o výsledek zajišťovacích obchodů z minulých let, obchodů a aktuálního tržního ocenění dosud neprodané elektřiny a dosud nepožízených emisních povolenek pro očekávanou výrobu 2021.

Zajišťovací ceny elektřiny a emisních povolenek pro výrobu v ČR k 31. 12. 2020

Rok	Prodejní ceny elektřiny (EUR/MWh)	Požizovací cena EUA (EUR/t)
2021	€ 45,9	€ 20,6
2022	€ 47,0	€ 22,6
2023	€ 47,1	€ 23,7
2024	€ 48,5	€ 25,3

TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ ZA ROK 2020



Skupina ČEZ – shrnutí roku 2020 a ambice na rok 2021

Daniel Beneš, generální ředitel

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ

Martin Novák, ředitel divize finance

Výroba, Těžba

Martin Novák, ředitel divize finance



Nový jaderný zdroj

Pavel Cyrani, ředitel divize obchod a strategie

Distribuce, Prodej a Trading

Pavel Cyrani, ředitel divize obchod a strategie

VLÁDA ČR UZAVŘELA 28. 7. 2020 SE SPOLEČNOSTMI ČEZ A ELEKTRÁRNA DUKOVANY II DVĚ SMLOUVY UPRAVUJÍCÍ RÁMCOVÉ PODMÍNKY VÝSTAVBY NOVÉHO JADERNÉHO ZDROJE V ČR V LOKALITĚ DUKOVANY



- 1) **RÁMCOVÁ SMLOUVA**, právně nezávazná, zastřešuje celkovou spolupráci při výstavbě NJZ
- 2) **PROVÁDĚCÍ SMLOUVA NA 1. ETAPU VÝSTAVBY NOVÉHO JADERNÉHO ZDROJE v Dukovanech**

Vybrané povinnosti ČEZ v rámci 1. etapy:

- zajistit vydání územního rozhodnutí, povolení k umístění jaderného zařízení (žádost podána na SÚJB dne 25. 3.) a potřebná práva k nemovitostem a pozemkům
- vybrat dodavatele a umožnit kontrolu státu nad výběrem dodavatele s ohledem na bezpečnostní zájmy ČR
- dodržet harmonogram a rozpočet pro 1. etapu a umožnit kontrolu průběžného plnění ze strany českého státu
- předat plně funkční společnost Elektrárna Dukovany II v případě realizace odkupu této firmy ze strany českého státu

Vybraná práva ČEZ v rámci 1. etapy v případě neshody nad další etapou (např. z důvodu regulatorních podmínek):

- odprodat společnost Elektrárna Dukovany II českému státu
- získat kompenzaci od českého státu ve výši vynaložených nákladů

Další etapy projektu budou řešeny návaznými smlouvami, vč. definice hlavních principů (mj. parametrů výkupních cen elektřiny z nového zdroje a podmínek dílčího financování projektu ze strany českého státu). Zahájení výběrového řízení je závislé na splnění podmínek na straně státu.

NOVÝ JADERNÝ ZDROJ V DUKOVANECH

PŘÍPRAVNÉ KROKY V ROCE 2020 A OČEKÁVANÉ KROKY V ROCE 2021



PLNĚNÍ UZAVŘENÝCH SMLUV V ROCE 2020:

Na straně Skupiny ČEZ:

- společnost Elektrárna Dukovany II je plně vybavena kapacitně, profesně, procesně, systémově a kapitálově pro samostatné zabezpečení všech činností pro přípravu výstavby nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany
- získáno povolení k umístění jaderného zařízení od SÚJB
- zpracována zadávací dokumentace k výběrovému řízení na dodavatele

Na straně českého státu:

- návrh zákona o nízkouhlíkové energetice předložen Parlamentu ČR (nyní ve fázi projednávání ve 3. čtení)
- probíhají diskuze ke způsobu a načasování vyhlášení výběrového řízení na dodavatele
- zahájena přednotifikační jednání českého státu s Evropskou komisí

OČEKÁVANÉ KROKY V ROCE 2021

- podání žádosti o autorizaci a vydání autorizace výroby dle Energetického zákona (žádost připravena)
- podání žádosti a získání územního rozhodnutí (dokumentace již zpracována)
- zahájení výběrového řízení na dodavatele NJZ EDU dle upřesněných bezpečnostních požadavků českého státu
- schválení zákona k nízkouhlíkové energetice
- definice a schválení principů a parametrů výkupních cen elektřiny z nového jaderného zdroje a podmínek návratné finanční výpomoci ze strany českého státu
- zahájení formální notifikace projektu u Evropské komise ze strany českého státu

TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ ZA ROK 2020



Skupina ČEZ – shrnutí roku 2020 a ambice na rok 2021

Daniel Beneš, generální ředitel

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ

Martin Novák, ředitel divize finance

Výroba, Těžba

Martin Novák, ředitel divize finance

Nový jaderný zdroj

Pavel Cyrani, ředitel divize obchod a strategie



Distribuce, Prodej a Trading

Pavel Cyrani, ředitel divize obchod a strategie

ZISK Z OBCHODOVÁNÍ S KOMODITAMI V ROCE 2020 POTVRDIL VYSOKÝ STANDARD Z ROKU 2018 A 2019



- V roce 2020 jsme v rámci tradingových aktivit uzavřeli více než **325 tisíc transakcí** a zobchodovali:
 - **725 TWh** elektřiny
 - **1 731 TWh** zemního plynu
- **Obchodní marže z tradingu*** za rok 2020 dosáhla **+3,8 mld. Kč**, což byl druhý nejlepší výsledek v historii.
- **Ekonomický efekt** z tradingových aktivit je generován primárně ve společnosti ČEZ, a. s., tj. **vykázán v hospodářských výsledcích segmentu Výroba - tradiční energetika**.
- Na všechny tradingové aktivity jsou stanoveny **Rizikové rámce** (definující limity, povolené obchody a pravidla obchodování), jejichž dodržování je průběžně sledováno Rizikovým výborem Skupiny ČEZ.
- Činnost je **řízena centrálně z České republiky** ze společnosti ČEZ, a. s.

* Část dosažené obchodní marže z tradingu v roce 2020 (odpovídající rozdílu mezi interní poptávkou po transakci a kontrahovaným externím obchodem) se promítá do hospodářského výsledku Skupiny ČEZ až v roce dodávky, tj. v budoucích letech. Jde zejména o případy průběžného zajišťování budoucí výroby elektřiny, nákupu emisních povolenek pro výrobu či nákupu elektřiny a plynu pro koncové zákazníky.

PROVOZNÍ VÝSLEDKY SEGMENTŮ: DISTRIBUCE, PRODEJ



Hlavní provozní výsledky ve vybraných zemích

EBITDA segmentů (mld. Kč)		2019	2020	Rozdíl	%
Distribuce	Česká republika	17,5	17,7	+0,1	+1%
Prodej	Česká republika	2,4	3,5	+1,2	+48%
Prodej	Německo	0,7	0,3	-0,4	-57%
Prodej	Polsko	0,2	0,2	+0,0	+19%

Hlavní příčiny meziroční změny EBITDA

Distribuce - Česká republika (+0,1 mld. Kč)

- nižší hrubá marže z distribuce elektřiny (-0,2 mld. Kč) způsobená vlivem covidu-19
- vyšší výnosy za zajištění příkonu a připojení (+0,1 mld. Kč)
- nižší náklady na péči o zařízení (+0,1 mld. Kč)

Prodej - Česká republika (+1,2 mld. Kč)

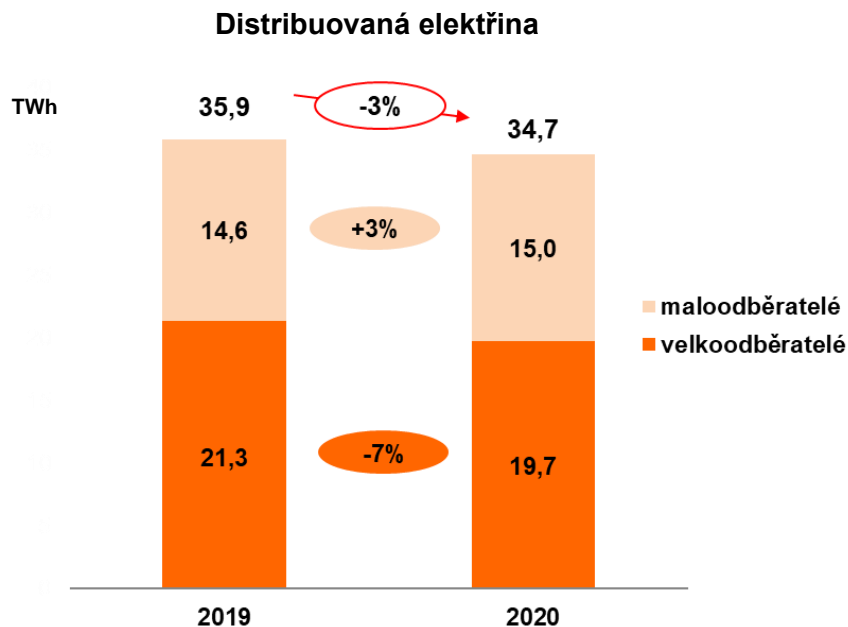
- vliv rozhodnutí soudu v roce 2019, na základě kterého bylo vráceno plnění závazku SŽDC vůči ČEZ Prodej z roku 2010 vč. příslušenství (+1,3 mld. Kč)
- vyšší dodávky dosud nevyfakturované elektřiny (+0,4 mld. Kč)
- negativní dopad covidu-19 v roce 2020 na marži z prodeje komodit firemním zákazníkům (-0,2 mld. Kč) a na ESCO aktivity (-0,2 mld. Kč)

Prodej - Německo (-0,4 mld. Kč)

- negativní dopad covidu-19 na oblast ESCO

Prodej – Polsko (+0,0 mld. Kč)

- negativní dopad covid-19 kompenzován akvizicí společnosti Euroklimat



Vybrané události

- K 1. 1. 2021 byl změněn způsob oznamování plánovaných odstávek přechodem z papírové na digitální formu (email / SMS). Tomuto kroku předcházela informační kampaň „Léta s letáky končí“ na sociálních sítích, v rádiích a také v tisku.
- Spuštěn nový web www.cezdistribuce.cz, který umí zobrazování přizpůsobovat různým koncovým zařízením (notebooky, tablety a mobilní telefony). Návštěvnost webových stránek dosahuje více než 3,2 milionu zobrazení ročně.
- V průběhu roku 2020 zasáhlo distribuční území ČEZ Distribuce 10 kalamiť, nejrozsáhlejší byla v únoru kalamita Sabine. Celkem bylo na dodávce omezeno více než 570 tis. odběrných míst, následky se dařilo odstraňovat v rekordně krátkých časech.
- V rámci soutěže Sodexo Zaměstnavatel roku 2020 v kategorii do 5 tis. zaměstnanců se ČEZ Distribuce umístila na 2. místě.

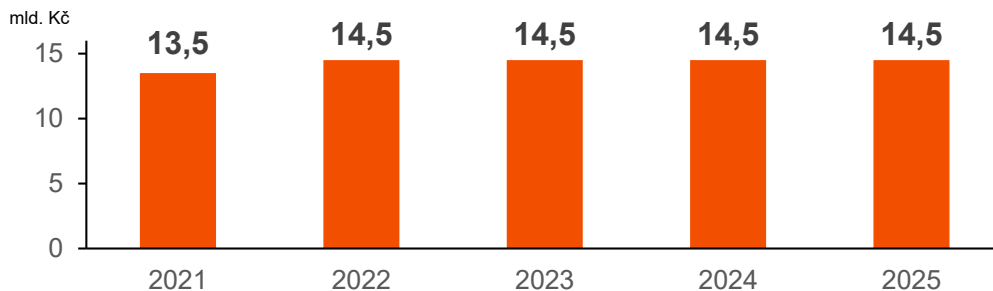
- Distribuovaná elektřina meziročně poklesla o -1,2 TWh (-3,3 %).
- Nižší spotřeba u velkoodběratelů o -1,6 TWh (-7,5 %) je vlivem covid-19.
- Spotřeba u maloodběratelů vzrostla o +0,4 TWh (+2,8 %).



Shrnutí parametrů V. regulační periody, tj. na období pro roky 2021 - 2025

- Dojde ke 100% narovnání regulační báze aktiv (RAB) na celkovou zůstatkovou hodnotu aktiv do konce roku 2025 progresivním způsobem (v roce 2020 hodnota RAB činí 106,6 mld. Kč a tvoří 82 % zůstatkové hodnoty aktiv, pro 2021 předpoklad nárůstu na 89 %, pro 2022 na 95 %, pro 2023 na 97 %, pro 2024 na 98 % a pro 2025 na 100 %).
- Pro přiměřenou návratnost RAB stanoven nominální WACC před zdaněním ve výši 6,54 %.
- Plán investic předpokládá postupný nárůst na 14,5 mld. Kč od roku 2022.
- Stanoven nejnižší faktor efektivity z regulovaných subjektů v ČR (tj. tempo povinného snižování povolených nákladů v budoucnu s ohledem na úsporná opatření regulované společnosti v minulosti).

Předpokládané investice do roku 2025



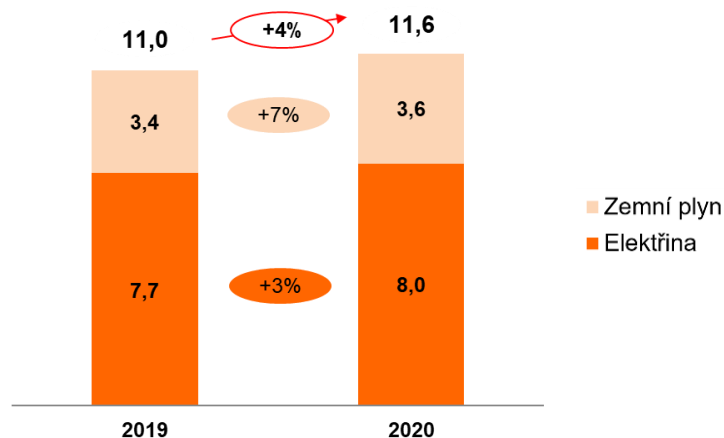
- Investice v oblasti digitálních technologií budou směřovány do dálkově ovládaných prvků distribuční soustavy, prvků monitoringu distribuční soustavy, systému pro řízení a regulaci napětí, do IT technologií i do oblasti elektromobility.

SEGMENT PRODEJ – OBLAST RETAIL

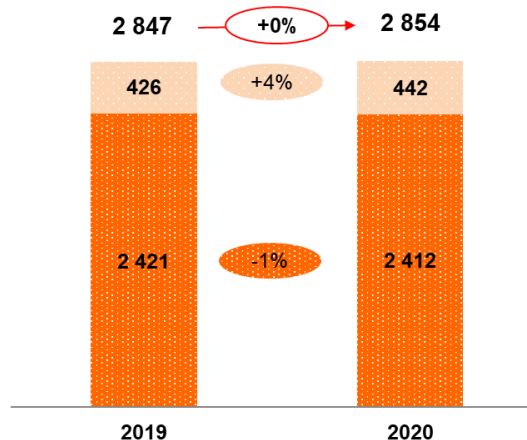
OBJEM PRODANÉ ELEKTŘINY A PLYNU V ČESKÉ REPUBLICE



Dodávka elektřiny a zemního plynu
ČEZ Prodej vzrostla celkem o 4 %
(TWh)



Počet zákazníků ČEZ Prodej
je meziročně stabilní
(odběrná místa v tis.)



- Objem dodávek elektřiny i plynu rostl zejména z důvodu chladnější zimy v roce 2020.
- Růst objemu prodané elektřiny byl způsoben i vyšší spotřebou domácností v roce 2020 v důsledku opatření proti covid-19.
- Meziroční růst objemu plynu dále podpořen vlivem akvizic nových zákazníků.

Společnost ČEZ Prodej obhájila titul „Nejdůvěryhodnějšího dodavatele energií“ v ČR a dále se těší důvěře zákazníků

- I v roce 2020 obhájila společnost ČEZ Prodej titul “Nejdůvěryhodnějšího dodavatele energií“ v ČR. Jedná se o nezávislý průzkum provedený na více než 4 tisících respondentech v rámci 6. ročníku celostátního programu Důvěryhodné značky, který monitoruje a oceňuje značky, ve které mají čeští spotřebitelé největší důvěru.
- ČEZ Prodej kontinuálně dosahuje hodnoty CX (ukazatel zákaznické spokojenosti) vyšší než 85 % - tedy více než 85 % klientů hodnotí vyřízení svého požadavku jedničkou. I nadále je tak v čele významných dodavatelů energií v ČR a těší se důvěře zákazníků.



- **Hlavní tzv. „úlevová opatření“ v souvislosti s vyhlášením nouzového stavu** z důvodu pandemie covidu-19 v březnu 2020 byla následující:

- **Možnost odkladu plateb záloh až na 3 měsíce**
- **Pozastavení odpojování pro neplacení**
- **Bezúročné splátkové kalendáře**
- **Pozastavení mimosoudního a soudního vymáhání**

Těchto opatření využilo několik desítek tisíc zákazníků.

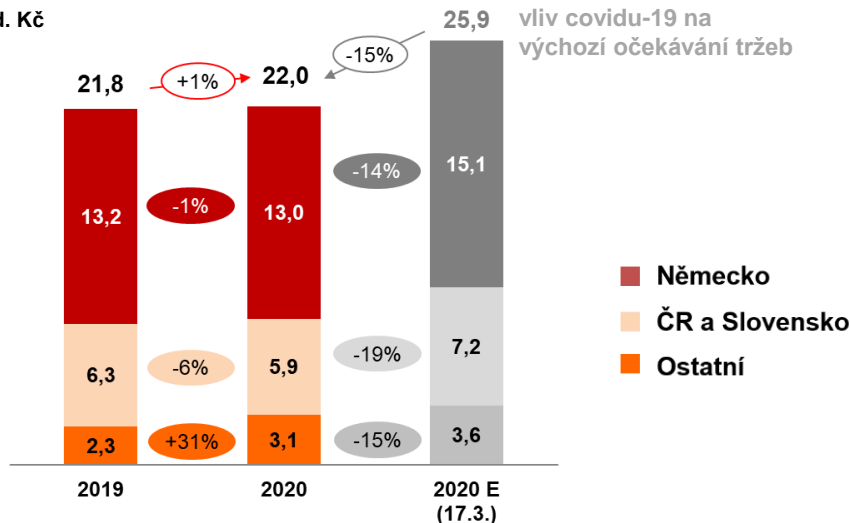
- V září spustila společnost ČEZ Prodej, a. s. výpomoc Ministerstvu zdravotnictví **při trasování potenciálně nakažených covidem-19 a k informování testovaných** o pozitivním výsledku a následných opatřeních. K 31. 12. 2020 bylo realizováno 62 955 hovorů a vydáno 16 365 eŽádanek na testování covidu-19. Dle statistik Ministerstva zdravotnictví se společnost ČEZ Prodej zařadila na první místo mezi 25 call centry, které hygieně ČR s trasováním pomáhají. V současné době je do projektu zapojeno více jak 100 operátorů.
- V říjnu byla poskytnuta pomoc, která umožnila Jihočeskému kraji zpřístupnit **připojení k internetu znevýhodněným žákům a studentům**. Školáci, kteří se nemohou plnohodnotně účastnit on-line výuky, tak obdrželi 1 300 SIM karet s vysokým datovým limitem 50 GB.

ESCO SLUŽBY V ROCE 2020 NEGATIVNĚ OVLIVNĚNY DOPADY COVIDU-19

V ROCE 2021 STANOVENA AMBICE RŮSTU TRŽEB O 14 %



mld. Kč



Německo (-1 %)

- + vliv akvizice společnosti Hermos (konsolidace 15. 5. 2019)
- organický růst negativně ovlivněn covidem-19

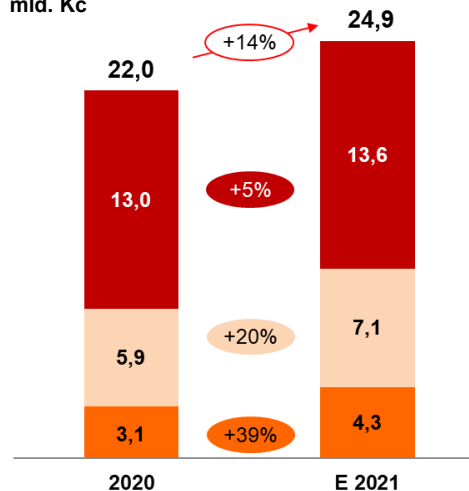
Česká republika a Slovensko (-6 %)

- organický růst negativně ovlivněn covidem-19

Ostatní země (+31 %)

- + vliv akvizice Euroklimat v Polsku (konsolidace 30. 8. 2019), Moser & Partner v Rakousku (konsolidace 9. 4. 2020), AxE v Itálii (konsolidace 29. 10. 2020)
- organický růst negativně ovlivněn covidem-19

mld. Kč



Ambice růstu tržeb (+14 %)

- + organický růst předpokládající zotavení trhu po covidu-19
- + růst v nových produktech

SEGMENT PRODEJ – OBLAST ESCO

VYBRANÉ UDÁLOSTI 2020



ESCO Česká republika a Slovensko

- ČEZ ESCO, a.s. se stala 100% vlastníkem společnosti ČEZ Energo, s.r.o. Zbývajcí podíl 49,9 % byl koupen od společnosti TEDOM k 30. 6. 2020. ČEZ Energo vzniklo v roce 2011 partnerským spojením ČEZ a TEDOM. Od roku 2014 bylo začleněno jako dceřiná společnost ČEZ ESCO.
- V prosinci 2020 byla podepsána smlouva se společností Slovenský plynárenský priemysel, a.s. o vytvoření společného podniku s názvem „ESCO Slovensko“, který bude mít za cíl přispívat k modernizaci energetiky na Slovensku, zvyšování energetické účinnosti a bude pomáhat plnit závazky související s klimatickými změnami, ochranou životního prostředí a cíli stanovenými Zelenou dohodou pro Evropu. Společný podnik byl schválen antimonopolním úřadem Slovenské republiky a smlouva vstoupila v platnost 1. 2. 2021.
- Vybrané projekty:
 - ČVUT a společnost Enesa podepsaly projekt na dosažení energetických úspor v kolejích a menzách ČVUT formou EPC. Celková roční úspora dosáhne 21,7 mil. Kč, úspora emisí 4 400 tun CO₂ a náklady na vodné a stočné klesnou o 5,1 mil. Kč ročně.
 - Pro Škoda Auto byly ve spolupráci se ŠKO-ENERGO nainstalovány solární panely, zabírající 2 200 m², ročně dodávající více než 450 MWh ekologické energie a pokrývající tak téměř 25 % spotřeby elektřiny Servisního centra Škoda Auto v Kosmonosech.
 - Rostoucí zájem mezi firmami o zelenou elektřinu vedl k uzavření dvouletého kontraktu na dodávku 43 GWh zelené elektřiny se společností ABB, což se rovná úspoře více než 43 000 tun CO₂ v porovnání s uhelnou elektřinou a zhruba polovičnímu množství emisí oproti klasické elektřině ze zásuvky.

Zahraníční ESCO aktivity: Německo, Polsko, Itálie (zastřešeny společností „Elevion Group B.V.“)

- Řízení zahraničních ESCO aktivit Skupiny ČEZ zastřešuje od roku 2020 společnost Elevion Group B.V., do níž byly vyčleněny činnosti z ČEZ, a. s.
- Došlo k optimalizaci a sjednocení podpůrných funkcí pro společnosti v Německu a Polsku.



Úspěšné zhodnocení podílu ve společnosti CyberX:

- **CyberX** – izraelská firma, která poskytuje komplexní řešení v oblasti průmyslové kybernetické bezpečnosti
- Podíl prodán v červnu 2020 společnosti Microsoft za zhruba 1,6 násobek pořizovací ceny

Investice do nových společností:

- **Forto** – německá společnost, vyvíjející komplexní platformu, která výrazně zjednodušuje veškeré kroky v mezinárodní přepravě zboží se zaměřením na leteckou a námořní dopravu
- **Eliq** – švédská společnost, vyvíjející platformu pro výrobce a distributory elektřiny, kterou tyto velké firmy mohou v podobě aplikace poskytnout svým zákazníkům. Software společnosti Eliq analyzuje kromě spotřeby také další ukazatele jako je venkovní teplota, vlhkost, předpověď počasí apod., aby uživatelé mohli svou spotřebu lépe regulovat a předvídat.
- **Topite** – česká firma, která vytváří digitální tržiště pro instalatéry a zákazníky, instalatérům zprostředkuje zakázky a zákazníkům přehled o jejich projektu instalace tepelného čerpadla, kotle, klimatizace nebo solárního panelu

Investice do stávajících společností:

- **tado°** – německá společnost vyrábějící chytré termostaty a software na vzdálené automatické ovládání topení a klimatizací domácností
- **Cloud & Heat** – německá společnost, působící ve 24 státech světa, vytváří síť energeticky úsporných datových center a zároveň využívá teplo ze serverů k vytápění a k ohřevu vody
- **Vulog** – francouzská společnost, která poskytuje technologie pro sdílenou mobilitu ekologických aut
- **Neuron Soundware** – česká společnost vyvíjející produkty v oblasti umělé inteligence na předcházení poruch strojů
- **Zolar** – německá společnost vyvíjející inovativní platformu pro instalaci solárních panelů a baterií

Dvě firmy z portfolia Inven Capital se umístily v prestižním žebříčku Cleantech Group - stovky globálně nejnovativnějších firem. Společnosti **tado°** a **Cloud & Heat** součástí top -100 globálně nejnovativnějších firem v oblasti čistých technologií.

SKUPINA ČEZ POKRAČUJE V ROZVOJI ELEKTROMOBILITY V ČESKÉ REPUBLICE A ZVAŽUJE DALŠÍ ROZVOJ V OBORU



ČEZ je největším provozovatelem elektromobilní sítě v České republice

- V roce 2020 bylo vybudováno 83 veřejných dobíjecích stanic, meziročně o 63 % více.
- Objem odebrané elektřiny na dobíjecích stanicích meziročně vzrostl o 24 %.
- Spuštěna nová zákaznická aplikace FUTUR/E/GO využívající platformu izraelské společnosti Driivz, ve které má podíl společnost Inven Capital.
- V současnosti provozujeme již 280 dobíjecích stanic, což je více než třetina celého trhu. Z toho 195 stanic umožňuje rychlejší dobíjení stejnosměrným proudem, kde podíl ČEZ na trhu převyšuje 50 %.

ČEZ pracuje na zapojení do dalších oblastí elektromobilního řetězce

- Zvažována výstavba továrny na baterie do elektromobilů v ČR (tzv. „Gigafactory“) a pokračují jednání s výrobcí baterií a s výrobcí automobilů.
- Pokračují analýzy potenciální těžby lithiové rudy v severních Čechách v rámci GEOMET s.r.o. Jedná se o společnost, která je držitelem přednostních práv na průzkum a využití ložiska v lokalitě Cínovec a ve které získala společnost Severočeské doly v roce 2020 51% podíl.
 - Podána žádost na posouzení vlivů těžby na životní prostředí (EIA).
 - Pokračují další dodatečné průzkumné vrty v ložisku a jsou analyzovány a testovány možné způsoby získávání lithia z lithiové rudy.

ROZVOJ OBNOVITELNÝCH ZDROJŮ V ČR A MODERNIZAČNÍ FOND

VYBRANÉ UDÁLOSTI 2020



Skupina ČEZ má ambici stát se významnějším hráčem na poli obnovitelných zdrojů v ČR a do roku 2025 uvést do provozu nové OZE zdroje o výkonu přes 1 GW.

Obecné parametry podpory OZE prostřednictvím Modernizačního fondu jsou schváleny, podmínky čerpání v ČR ne

- Cílem Modernizačního fondu je podpořit investice do rozvoje obnovitelných zdrojů, do modernizace energetických soustav a zlepšení energetické účinnosti. Je určen pouze pro Bulharsko, Česko, Estonsko, Chorvatsko, Litvu, Lotyšsko, Maďarsko, Polsko, Rumunsko a Slovensko. Výsledkem investic by měl být rychlejší přechod těchto států na nízkouhlíkové hospodářství.
- Podpora by měla být poskytována od roku 2021 do roku 2030.
- Z 9 programů podpory jsou pro Skupinu ČEZ relevantní 3 programy s celkovou indikovanou podporou 78 % prostředků fondu:
 1. Teplárenství „HEAT“ (26 %) zaměřené na změnu palivové základny zdrojů tepla, doplňkově pak modernizaci sítí
 2. OZE „RES+“ (38,7 %), kde 23 % přednostně určeno pro subjekty, které pro svá výrobní zařízení musí pořizovat emisní povolenky, zbylých 15,7 % určeno všem zájemcům
 3. ENERGETICS (13,3 %) podpora dekarbonizačních řešení zákazníků, modernizace veřejného osvětlení (příležitosti pro ČEZ ESCO)

Skupina ČEZ předběžně registrovala své projektové záměry do definovaných programů

- Dne 30. 11. 2020 byla zveřejněna ze strany Státního fondu životního prostředí („SFŽP“) výzva k předkládání projektových záměrů do prvních tří programů, tj. RES+, ENERGETICS, HEAT. Žádosti bylo možno podávat do 1. 2. 2021.
- Skupina ČEZ se aktivně účastnila této výzvy ve všech třech vyhlášených programech podpory.
- V současné době se čeká na vyhodnocení podaných projektových záměrů ze strany SFŽP a nastavení finálních podmínek pro následné ostré výzvy, včetně finalizace prováděcích a metodických materiálů k jednotlivým programům Modernizačního fondu.



- EBITDA jednotlivých segmentů – celoroční srovnání včetně objemu výroby v rámci segmentů
- EBITDA – meziroční srovnání IV. čtvrtletí
- Čistý zisk – meziroční srovnání IV. čtvrtletí
- Cash flow
- Stav a struktura dluhu
- Investice do dlouhodobého majetku
- Přehled aktiv a pasiv
- Změna struktury segmentů od 1. 1. 2021 a jejich podíl na EBITDA 2020
- Výroba elektřiny z aktiv určených k prodeji a vývoj regulace distribuce v zahraničí v roce 2020
- Zajištění měnových rizik výroby
- Spotřeba elektřiny
- Shrnutí prodeje elektrárny Počerady
- Struktura EU fondů na podporu klimatických cílů
- Vývoj na trzích
- Bilance elektřiny
- Definice a výpočet alternativních ukazatelů dle ESMA



SEGMENT: VÝROBA - TRADIČNÍ ENERGETIKA

EBITDA (mld. Kč)	2019	2020	Rozdíl	%
Česká republika	24,8	28,5	+3,7	+15%
Polsko	0,8	0,7	-0,1	-10%
Další státy	0,0	0,0	-0,0	-42%
Výroba - tradiční energetika	25,6	29,3	+3,6	+14%

Česká republika (+3,7 mld. Kč)

- vyšší realizační ceny vyrobené elektřiny včetně dopadu zajišťovacích obchodů (+8,8 mld. Kč)
- vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu z titulu růstu pořizovacích cen a nižšího objemu bezplatně přidělených povolenek (-3,7 mld. Kč)
- nižší provozní dostupnost emisních zdrojů (-1,0 mld. Kč), nižší výroba jaderných elektráren (-0,2 mld. Kč)
- vyšší tržby z prodeje tepla (+0,4 mld. Kč)
- nižší zisk z obchodování s komoditami (-0,6 mld. Kč)

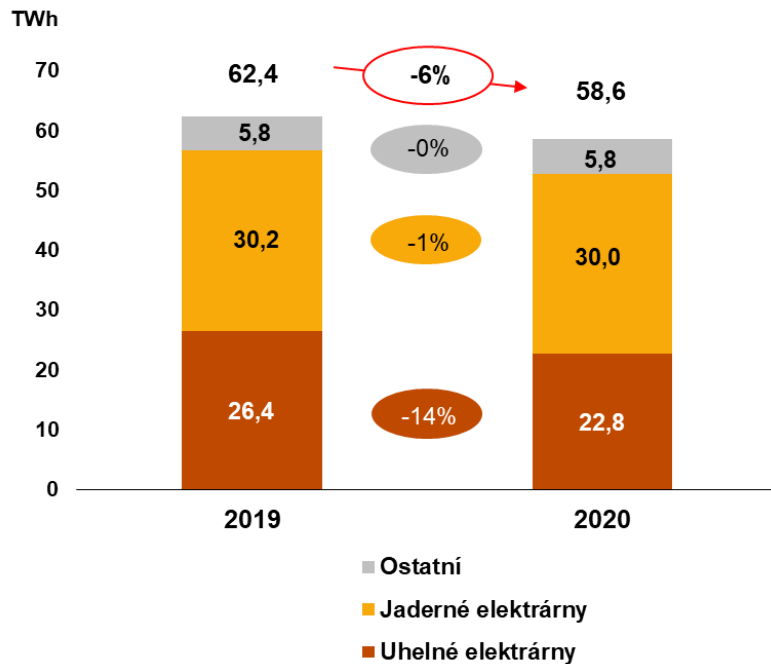
Polsko (-0,1 mld. Kč)

- zejména vyšší náklady na povolenky a biomasu v elektrárně Chorzow

Pozn. Covid-19 negativně ovlivnil realizační ceny vyrobené elektřiny a tím celkové výsledky segmentu.

VÝROBA ELEKTŘINY V ROCE 2020

SEGMENT VÝROBA - TRADIČNÍ ENERGETIKA



Jaderné elektrárny (-1 %)

- provozní kontroly, investiční akce a síťové vlivy

Uhelné elektrárny (-14 %)

ČR (-15 %)

- ukončení provozu elektrárny Pruněřov 1 k 30. 6. 2020

- nižší výroba elektrárny Mělník 3, Tušimice 2, Pruněřov 2 a Mělník 2 v souvislosti s nepříznivým vývojem tržních cen elektřiny a emisních povolenek

+ kratší odstávky elektrárny Ledvice 3

Polsko (+4 %)

+ vyšší výroba v září a říjnu vzhledem k výhodným cenám černého uhlí (Skawina)

- vliv nižších cen elektřiny (Chorzów)



SEGMENT: VÝROBA - NOVÁ ENERGETIKA

EBITDA (mld. Kč)	2019	2020	Rozdíl	%
Česká republika	1,9	1,9	-0,0	-2%
Rumunsko	1,6	2,3	+0,7	+41%
Německo	0,5	0,5	+0,1	+12%
Další státy	0,0	-0,1	-0,2	-
Výroba - nová energetika	4,1	4,6	+0,5	+13%

Rumunsko (+0,7 mld. Kč)

- vyšší hrubá marže z výroby elektřiny (+0,6 mld. Kč) vlivem vyššího vyrobeného objemu i vyšších cen
- výnosy z pojistného plnění (+0,1 mld. Kč)

Německo (+0,1 mld. Kč)

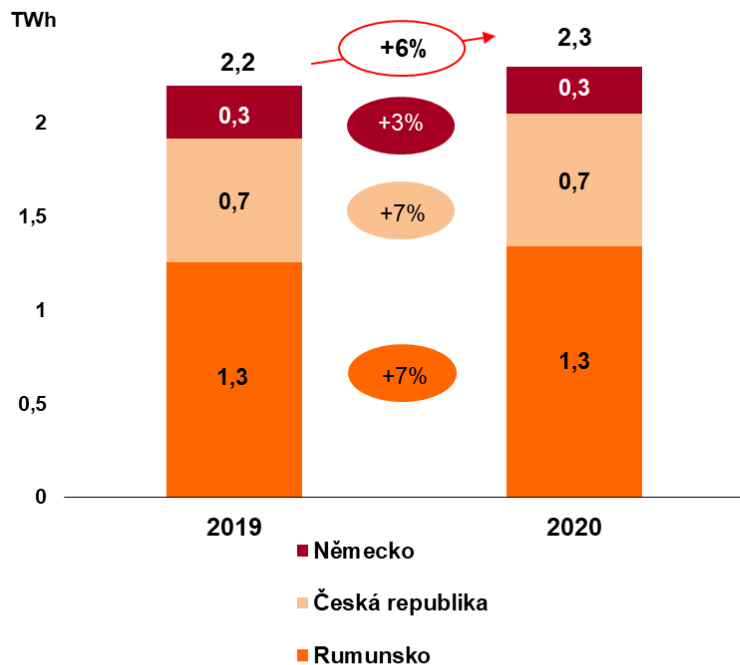
- nižší stálé provozní náklady související se změnou strategie OZE zahraničí

Další státy (-0,2 mld. Kč)

- vznik společnosti CEZ RES International (zastřešující OZE aktivity v západní Evropě), čímž došlo k přesunu nákladů z ČEZ, a. s., (-0,1 mld. Kč)
- vliv kompenzace předakvizičních daňových doměrků společnosti EcoWind v roce 2019 (-0,1 mld. Kč)

VÝROBA ELEKTŘINY V ROCE 2020

SEGMENTY VÝROBA - NOVÁ ENERGETIKA A SEGMENT PRODEJ



Německo (+3 %)

+ podprůměrné povětrnostní podmínky v roce 2019

Česká republika (+7 %)

+ vyšší výroba ČEZ Energo

+ vyšší výroba v malých vodních elektrárnách vlivem nadprůměrných hydrometeorologických podmínek

Rumunsko (+7 %)

+ podprůměrné povětrnostní podmínky v roce 2019



SEGMENT: PRODEJ

EBITDA (mld. Kč)	2019	2020	Rozdíl	%
Česká republika	2,4	3,5	+1,2	+48%
Německo	0,7	0,3	-0,4	-57%
Rumunsko	0,1	0,3	+0,2	+116%
Bulharsko	0,4	0,4	+0,0	+10%
Další státy	-0,0	0,1	+0,1	-
Prodej	3,6	4,6	+1,1	+30%

Česká republika (+1,2 mld. Kč)

- vliv rozhodnutí soudu v roce 2019, na základě kterého bylo vráceno plnění závazku SŽDC vůči ČEZ Prodej z roku 2010 vč. příslušenství (+1,3 mld. Kč)
- vyšší dodávky dosud nevyfakturované elektřiny (+0,4 mld. Kč)
- negativní dopad covidu-19 v roce 2020 na marži z prodeje komodit firemním zákazníkům (-0,2 mld. Kč) a na nekomoditní ESCO aktivity (-0,2 mld. Kč)
- ostatní vlivy (-0,1 mld. Kč) zejména tvorba rezerv a opravných položek

Německo (-0,4 mld. Kč)

- negativní dopad covidu-19

Rumunsko (+0,2 mld. Kč)

- vyšší hrubá marže zejména vlivem nižších nákladů na nákup elektřiny

Další státy (+0,1 mld. Kč)

- pozitivní vliv akvizice Euroklimat v Polsku

Pozn. Covid-19 negativně ovlivnil nejen meziroční srovnání hospodaření stávajících aktivit, ale navíc velmi zásadním způsobem omezil rozvojové aktivity v oblasti ESCO.



SEGMENT: DISTRIBUCE

EBITDA (mld. Kč)	2019	2020	Rozdíl	%
Česká republika	17,5	17,7	+0,1	+1%
Rumunsko	1,5	2,0	+0,4	+27%
Bulharsko	1,5	1,9	+0,4	+27%
Distribuce	20,6	21,5	+0,9	+5%

ČR (+0,1 mld. Kč)

- nižší hrubá marže z distribuce elektřiny (-0,2 mld. Kč) způsobená vlivem covidu-19
- vyšší aktivace nákladů do investic (+0,2 mld. Kč)
- vyšší výnosy za zajištění příkonu a připojení (+0,1 mld. Kč)

Rumunsko (+0,4 mld. Kč)

- vyšší výnosy za distribuci elektřiny a nižší náklady na krytí ztrát v síti (+0,5 mld. Kč)
- vyšší výnosy z připojení a vyšší výnosy z pronájmu sloupů (+0,2 mld. Kč)
- vyšší stálé provozní náklady zejména osobní náklady a náklady na péči o zařízení (-0,2 mld. Kč)
- vyšší tvorba opravných položek (-0,1 mld. Kč)

Bulharsko (+0,4 mld. Kč)

- nižší náklady na krytí ztrát v síti a vyšší výnosy z distribuce elektřiny (+0,6 mld. Kč)
- vyšší stálé provozní náklady zejména osobní náklady a náklady na péči o zařízení (-0,2 mld. Kč)



SEGMENTY TĚŽBA A PODPŮRNÉ ČINNOSTI

EBITDA (mld. Kč)	2019	2020	Rozdíl	%
Česká republika	5,0	3,4	-1,6	-31%
Těžba	5,0	3,4	-1,6	-31%

ČR (-1,6 mld. Kč)

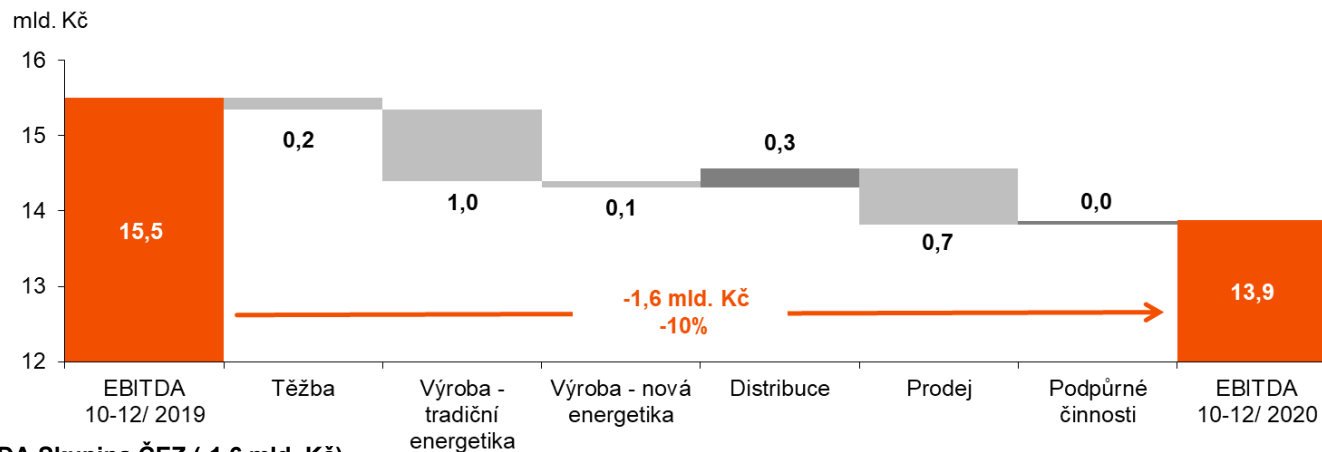
- pokles tržeb z prodeje uhlí do Skupiny ČEZ (-1,1 mld. Kč) zejména vlivem prodloužené odstávky elektrárny Ledvice 4 (nový zdroj) a ukončení činnosti elektrárny Prunéřov 1
- pokles tržeb z prodeje uhlí externím zákazníkům (-0,4 mld. Kč)
- pokles přepravních výkonů SD Kolejová doprava (-0,2 mld. Kč)
- nižší náklady na rekultivace (+0,1 mld. Kč)

Pozn. Covid-19 negativně ovlivnil tržní ceny elektřiny a tím přispěl k celkovému poklesu dodávek uhlí pro uhelné elektrárny a snížení zisku segmentu.

EBITDA (mld. Kč)	2019	2020	Rozdíl	%
Česká republika	1,4	1,4	-0,0	-4%
Další státy	-0,1	-0,0	+0,0	+60%
Podpůrné činnosti	1,3	1,3	-0,0	-2%



EBITDA - MEZIROČNÍ SROVNÁNÍ IV. ČTVRTLETÍ



EBITDA Skupina ČEZ (-1,6 mld. Kč)

- **Těžba (-0,2 mld. Kč):** nižší tržby z prodeje uhlí zejména vlivem nižší poptávky ze Skupiny ČEZ
- **Výroba - tradiční energetika (-1,0 mld. Kč):** vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu z titulu růstu pořizovacích cen a nižšího objemu bezplatně přidělených povolenek (-0,8 mld. Kč); nižší výroba jaderných elektráren (-0,7 mld. Kč); nižší zisk z obchodování s komoditami (-0,4 mld. Kč); vyšší realizační ceny vyrobené elektřiny vč. dopadu zajišťovacích obchodů (+0,4 mld. Kč); vyšší provozní disponibilita uhelných zdrojů (+0,3 mld. Kč)
- **Výroba - nová energetika (-0,1 mld. Kč):** vliv kompenzace předakvizičních daňových doměrků společnosti EcoWind v roce 2019
- **Prodej (-0,7 mld. Kč):** negativní dopad covidu-19 na výsledky IV. čtvrtletí 2020 (-0,6 mld. Kč); vyšší tvorba opravných položek k pohledávkám v ČR (-0,1 mld. Kč)
- **Distribuce (+0,3 mld. Kč):** ČR (+0,2 mld. Kč) vyšší aktivace nákladů do investic a nižší tvorba opravných položek; Rumunsko (+0,1 mld. Kč) vyšší hrubá marže

ČISTÝ ZISK – MEZIROČNÍ SROVNÁNÍ IV. ČTVRTLETÍ



(mld. Kč)	10-12/2019	10-12/2020	Rozdíl	%
EBITDA	15,5	13,9	-1,6	-10%
Odpisy a opravné položky k majetku*	-11,2	-24,5	-13,3	-119%
Ostatní náklady a výnosy	-2,7	1,0	+3,7	-
Daň z příjmů	-0,8	1,4	+2,2	-
Čistý zisk	0,9	-8,1	-9,0	-
Čistý zisk očištěný	4,1	4,1	-0,0	-1%

Odpisy a opravné položky k majetku* (-13,3 mld. Kč)

- vyšší tvorba opravných položek k dlouhodobému majetku** v Rumunsku (-11,1 mld. Kč), v Polsku (-2,3 mld. Kč), v ČR (-1,0 mld. Kč) a v Bulharsku (-0,3 mld. Kč)
- nižší odpisy zejména v ČEZ, a. s., (+1,0 mld. Kč) především z důvodu prodloužení životnosti jaderných zdrojů a dále v Rumunsku (+0,4 mld. Kč)

Ostatní náklady a výnosy (+3,7 mld. Kč)

- přijatý úrok z prodlení v souvislosti s vrácením části zaplacené darovací daně z emisních povolenek z let 2011 a 2012 (+1,5 mld. Kč)
- kurzový zisk ze zajištění příjmů z prodeje rumunských aktiv (+1,0 mld. Kč)
- nižší tvorba rezerv na potenciální plnění z poskytnuté záruky za úvěry společností skupiny Akcez (+0,8 mld. Kč)

Úpravy čistého zisku

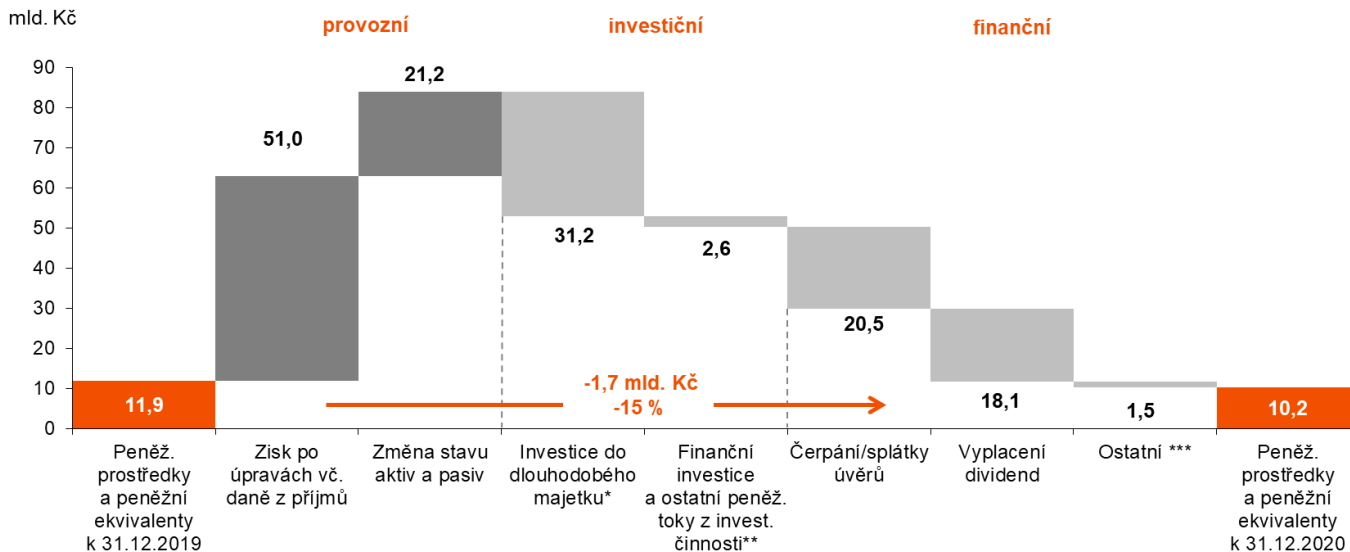
- za IV. čtvrtletí 2020 očištěn zejména o negativní vliv části opravných položek k dlouhodobému majetku** v Rumunsku (+7,2 mld. Kč), v Polsku (+3,0 mld. Kč) a ve společnosti Severočeské doly (+2,0 mld. Kč)
- za IV. čtvrtletí 2019 očištěn o negativní vliv opravných položek k dlouhodobému majetku** v ČR (+1,5 mld. Kč), v Polsku (+1,2 mld. Kč), v Bulharsku (+0,5 mld. Kč) a v Rumunsku (+0,1 mld. Kč)

CASH FLOW (PENĚŽNÍ TOKY)



Peněžní toky z provozní činnosti (+72,2 mld. Kč)

- zisk po úpravách vč. daně z příjmů (+51,0 mld. Kč): zisk před zdaněním (+7,9 mld. Kč); zaplacená daň z příjmů (-3,7 mld. Kč); placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků a přijaté úroky (-5,3 mld. Kč); úpravy zisku před zdaněním na peněžní prostředky vytvořené provozní činností (+52,1 mld. Kč), z toho odpisy a amortizace jaderného paliva (+32,5 mld. Kč); opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (+24,1 mld. Kč); přecenění emisních povolenek (-13,1 mld. Kč), vliv zajištění peněžních toků (+2,9 mld. Kč), změna stavu rezerv (+2,8 mld. Kč), ostatní úpravy zisku před zdaněním (+2,7 mld. Kč)
- změna stavu aktiv a pasiv (+21,2 mld. Kč): změna stavu pohledávek a závazků z derivátů včetně opcí (+13,3 mld. Kč); změna stavu emisních povolenek bez vlivu přecenění (+6,7 mld. Kč); změna stavu termínovaných vkladů a dluhových cenných papírů (-2,4 mld. Kč), ostatní změny především změna stavu maržových vkladů (+3,6 mld. Kč)



Peněžní toky vynaložené na investice (-33,7 mld. Kč)

- investice do dlouhodobého majetku* (-31,2 mld. Kč)
- pořízení a prodej dceřiných, přidružených a společných podniků (-1,3 mld. Kč)
- změna stavu poskytnutých půjček (-0,9 mld. Kč), změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním (-0,4 mld. Kč)

Peněžní toky z finanční činnosti (-40,2 mld. Kč)***

- dividendy vyplacené akcionářům (-18,1 mld. Kč); saldo splácení a čerpání půjček (-20,5 mld. Kč); nákup nekontrolních podílů (-1,1 mld. Kč); splátky leasingu (-0,9 mld. Kč); vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků (+0,3 mld. Kč)

STAV A STRUKTURA DLUHU

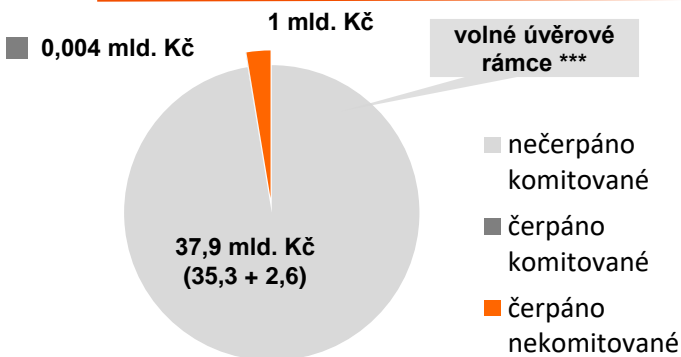
SKUPINA ČEZ SI UDRŽUJE SILNOU LIKVIDNÍ POZICI



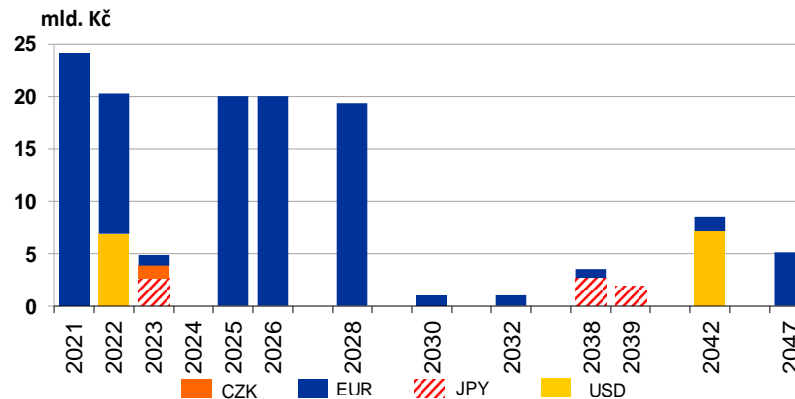
Úroveň zadlužení*

		k 31. 12. 2019	k 31. 12. 2020
Dluhy a úvěry	mld. Kč	173,7	156,5
Peníze a fin. aktiva**	mld. Kč	12,4	13,0
Čistý dluh	mld. Kč	161,2	143,5
Čistý dluh / EBITDA		2,68	2,22

Čerpání krátkodobých linek* a disponibilní komitované úvěrové rámce*** (k 31. 12. 2020)



Profil splatnosti dluhopisů (k 31. 12. 2020)



- Komitované rámce drženy jako rezerva na pokrytí neočekávaných výdajů a k financování krátkodobých finančních potřeb.
- Skupina ČEZ má celkem přístup k 37,9 mld. Kč komitovaných úvěrových rámců, ze kterých bylo k 31. 12. 2020 čerpáno pouze 4 mil. Kč.
- Průměrná splatnost finančních dluhů Skupiny ČEZ k 31. 12. 2020 byla 5,8 roku.
- Ukazatel Čistý dluh / EBITDA v roce 2020 dosáhl úrovně 2,22.

INVESTICE DO DLOUHODOBÉHO MAJETKU V ČLENĚNÍ DLE JEDNOTLIVÝCH SEGMENTŮ

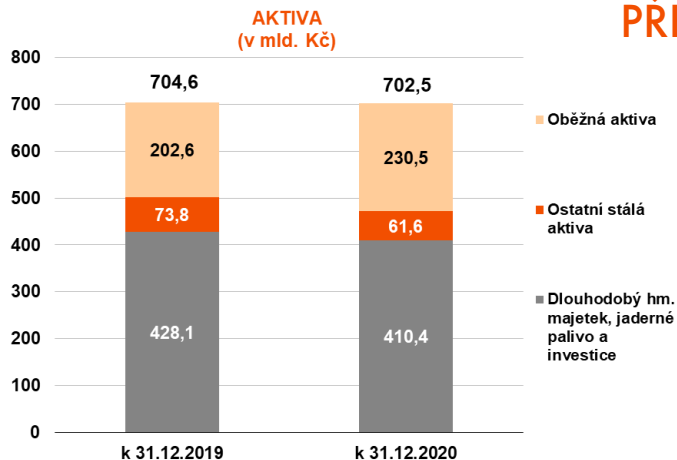


mld. Kč	1-12/2019	1-12/2020
Výroba - tradiční energetika	10,8	10,7
z toho pořízení jaderného paliva	3,2	3,0
Výroba - nová energetika	0,7	0,4
Těžba	2,3	3,3
Distribuce	13,7	14,9
Česká republika	10,9	12,4
Rumunsko	1,3	1,4
Bulharsko	1,5	1,1
Prodej	1,5	1,2
Podpůrné činnosti*	0,8	0,7
Celkem	29,8	31,2

Hlavní příčiny meziroční změny investičních výdajů v jednotlivých segmentech

- **Výroba - tradiční energetika:** časový vliv pořízení části jaderného paliva pro elektrárnu Temelín; pořízení většího množství uranu v roce 2019
- **Výroba - nová energetika:** akvizice OZE projektů ve Francii v roce 2019
- **Těžba** - vyšší čerpání zejména z důvodu realizace posunutých projektů z předchozích let
- **Distribuce:**
 - Česká republika - vyšší investice do obnovy zařízení distribuční sítě a investice vyvolané požadavkem zákazníka
 - Bulharsko - zvýšená četnost výměn elektroměrů v roce 2019
- **Prodej** - pokles především v důsledku nižšího množství realizovaných ESCO projektů vlivem covid-19

PŘEHLED AKTIV A PASIV



Oběžná aktiva vzrostla o 27,9 mld. Kč

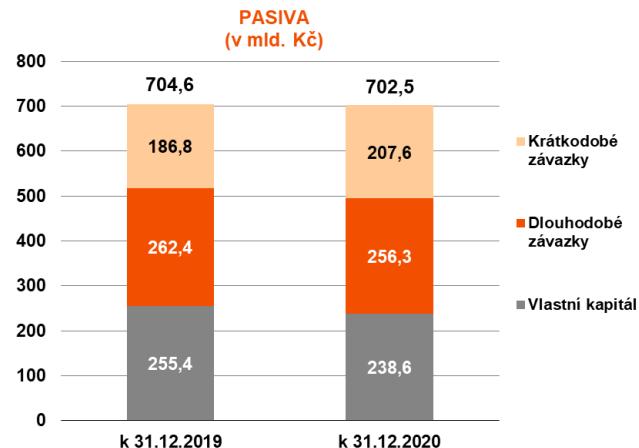
- aktiva klasifikovaná jako držena k prodeji +23,1 mld. Kč
- emisní povolenky +10,8 mld. Kč
- krátkodobé termínované vklady +2,8 mld. Kč
- krátkodobá pohledávky z prodeje dceřiných podniků +2,0 mld. Kč
- krátkodobé půjčky +1,0 mld. Kč
- pohledávky z derivátů včetně opcí -4,6 mld. Kč
- peníze a peněžní ekvivalenty -3,7 mld. Kč
- obchodní pohledávky, netto -1,4 mld. Kč
- ostatní krátkodobá aktiva -2,2 mld. Kč především smluvní aktiva

Ostatní stálá aktiva poklesla o 12,3 mld. Kč

- dlouhodobý nehmotný majetek -13,2 mld. Kč, především dlouhodobé emisní povolenky -9,4 mld. Kč a goodwill v dceřiných podnicích -2,4 mld. Kč
- dlouhodobé deriváty -2,6 mld. Kč
- dlouhodobé majetkové cenné papíry -0,7 mld. Kč a odložená daňová pohledávka -0,7 mld. Kč
- dlouhodobé pohledávky z prodeje dceřiných podniků a ostatní dlouhodobé pohledávky +3,4 mld. Kč
- finanční aktiva s omezeným disponováním +0,7 mld. Kč
- investice v přidružených a společných podnicích +0,8 mld. Kč (Geomet)

Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice poklesly o 17,7 mld. Kč

- dlouhodobý hmotný majetek, brutto a nedokončené hmotné investice -35,6 mld. Kč, oprávků a opravné položky +18,4 mld. Kč – především v souvislosti s uzavřením smlouvy na prodej rumunských aktiv a v souvislosti se zhoršením podmínek pro uheľnou energetiku obecně
- jaderné palivo -0,6 mld. Kč



Krátkodobé závazky vzrostly o 20,9 mld. Kč

- krátkodobé závazky z derivátů +8,7 mld. Kč
- obchodní závazky +6,9 mld. Kč
- závazky související s aktivy drženími k prodeji +6,0 mld. Kč
- krátkodobá část dlouhodobých dluhů +3,7 mld. Kč
- krátkodobé závazky z pořízení dceřiných podniků +0,2 mld. Kč
- krátkodobé úvěry -3,3 mld. Kč
- daně a poplatky mimo daně z příjmů -0,5 mld. Kč, smluvní závazky -0,2 mld. Kč
- krátkodobé rezervy -0,6 mld. Kč

Dlouhodobé závazky poklesly o 6,2 mld. Kč

- emitované dluhopisy a dlouhodobé bankovní úvěry -19,2 mld. Kč
- závazky z titulu pořízení stálých aktiv -1,5 mld. Kč
- dlouhodobé závazky z leasingu -1,2 mld. Kč
- ostatní dlouhodobé závazky a závazky z pořízení dceřiných podniků -1,1 mld. Kč
- odložený daňový závazek -1,2 mld. Kč
- dlouhodobé rezervy +15,8 mld. Kč především jaderné rezervy
- dlouhodobé závazky z derivátů +2,3 mld. Kč

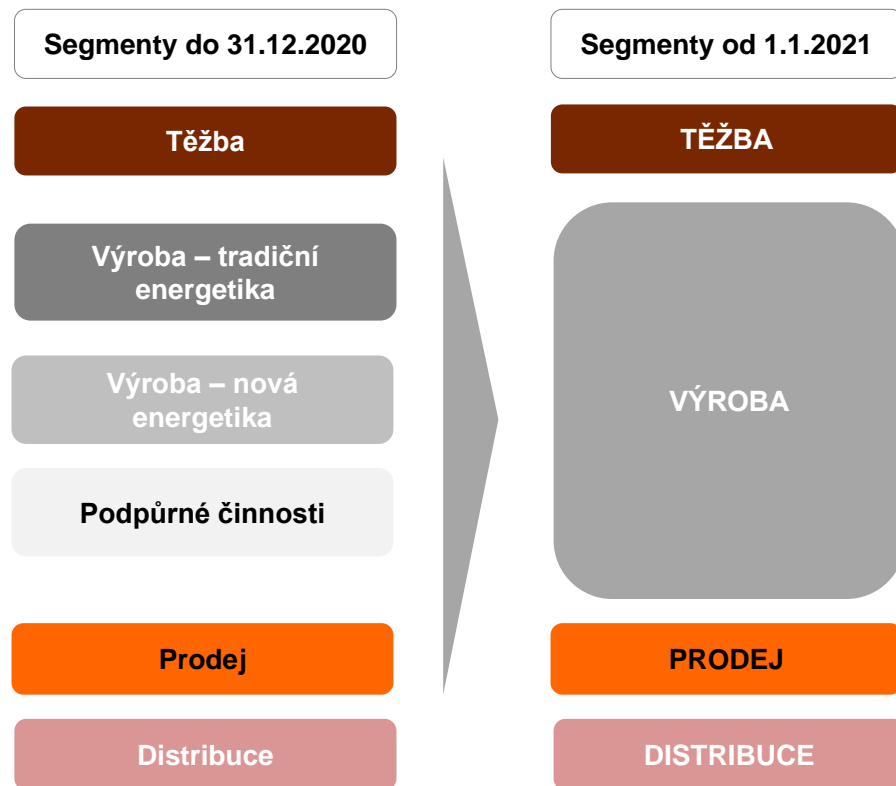
Vlastní kapitál poklesl o 16,8 mld. Kč

- schválené dividendy akcionářům -18,2 mld. Kč
- čistý zisk za účetní období +5,5 mld. Kč
- ostatní úplný výsledek -3,8 mld. Kč
- ostatní změny ve vlastním kapitálu -0,3 mld. Kč



OD 1. 1. 2021 PLATÍ NOVÁ STRUKTURA HLAVNÍCH PROVOZNÍCH SEGMENTŮ

NOVĚ 4 SEGMENTY: PRODEJ, DISTRIBUCE, VÝROBA, TĚŽBA



- Podstatou změny je **sloučení segmentu Výroba – tradiční energetika a Výroba – nová energetika do nového segmentu VÝROBA.**
- Hlavním důvodem je skutečnost, že rozvoj obnovitelných zdrojů ve Skupině ČEZ bude probíhat primárně v rámci stávajících společností provozujících nyní převážně tradiční energetiku, a nikoli v existujících společnostech segmentu Výroba – nová energetika nebo v nově pořízených společnostech. Toto je důsledkem jednak upřesnění regulační podpory rozvoje OZE v ČR, a také důsledkem akcelerace záměru útlumu uhelné energetiky v Evropě, což proměnu stávající tradiční energetiky urychluje.
- Dále dochází ke **zrušení segmentu Podpůrné činnosti** zejména s ohledem na zánik společnosti ČEZ Korporátní služby, jejíž činnosti byly převážně převedeny do mateřské společnosti ČEZ, a. s., (zařazené do 31.12.2020 v rámci segmentu Výroba – tradiční energetika).

SROVNÁNÍ EBITDA 2020 VE STRUKTUŘE HLAVNÍCH PROVOZNÍCH SEGMENTŮ PLATNÝCH DO 31. 12. 2020 A OD 1. 1. 2021



INFORMACE O ZAŘAZENÍ SPOLEČNOSTÍ DO SEGMENTŮ OD 1. 1. 2021

EBITDA 2020 (mld. Kč.)

Segmenty do 31.12.2020	Skupina ČEZ		z toho	
		%	Strategická aktiva	%
Výroba - tradiční energetika	29,3	45%	28,5	50%
Výroba - nová energetika	4,6	7%	2,3	4%
Podpůrné činnosti	1,3	2%	1,4	2%
Distribuce	21,5	33%	17,7	31%
Prodej	4,6	7%	4,0	7%
Těžba	3,4	5%	3,4	6%
Celkem	64,8	100%	57,2	100%

Všechny společnosti stávajících segmentů Výroba – tradiční energetika, Výroba – nová energetika a Podpůrné činnosti jsou od 1. 1. 2021 zařazeny do nového segmentu VÝROBA kromě následujících společností, které jsou zařazeny do segmentu PRODEJ:

Ze segmentu Výroba – nová energetika do segmentu PRODEJ:

Inven Capital, SICAV, a.s.

Ze segmentu Podpůrné činnosti do segmentu PRODEJ:

FDLnet CZ, s.r.o.

ISP West s.r.o.

TaNET West s.r.o.

Telco Infrastructure, s.r.o.

Telco Pro Services, a. s.

EBITDA 2020 (mld. Kč.)

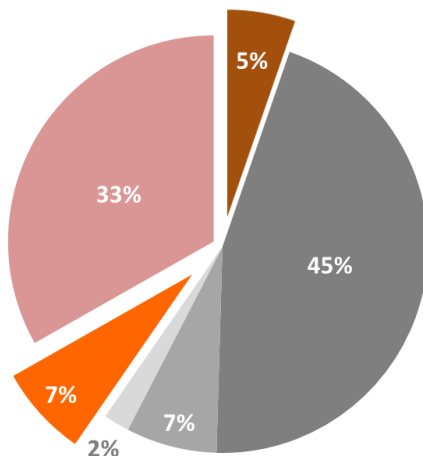
Segmenty od 1.1.2021	Skupina ČEZ		z toho	
		%	Strategická aktiva	%
VÝROBA	35,1	54%	32,0	56%
DISTRIBUCE	21,5	33%	17,7	31%
PRODEJ	4,8	7%	4,1	7%
TĚŽBA	3,4	5%	3,4	6%
Celkem	64,8	100%	57,2	100%

V RÁMCI NOVÉHO SEGMENTU VÝROBA SLEDOVÁNY ČTYŘI DÍLČÍ OBLASTI: JADERNÉ ZDROJE, OBNOVITELNÉ ZDROJE, EMISNÍ ZDROJE, TRADING



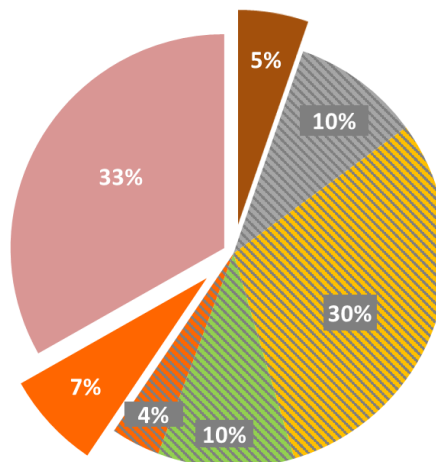
DOSAVADNÍ STRUKTURA SEGMENTŮ
(platná do 31. 12. 2020) a
JEJICH PODÍL NA EBITDA 2020

- Těžba
- Výroba - Tradiční energetika
- Výroba - Nová energetika
- Podpůrné činnosti
- Prodej
- Distribuce

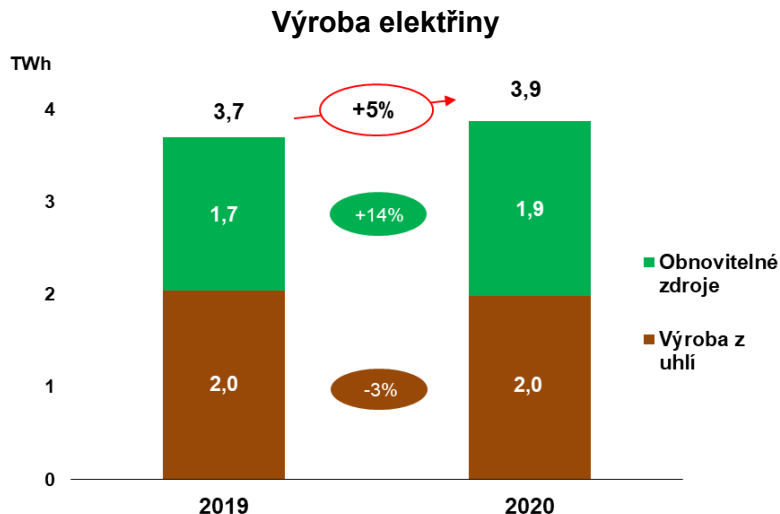


NOVÁ STRUKTURA SEGMENTŮ
(platná od 1. 1. 2021) a
JEJICH PODÍL NA EBITDA 2020

- TĚŽBA
- VÝROBA - Emisní zdroje
- VÝROBA - Jaderné zdroje
- VÝROBA - Obnovitelné zdroje
- VÝROBA - Trading
- PRODEJ
- DISTRIBUCE



AKTIVA URČENÁ K PRODEJI - VÝROBA ELEKTŘINY A VÝVOJ REGULACE DISTRIBUCE V ROCE 2020



Obnovitelné zdroje (+14 %)

- rumunské větrné
- rumunské a polské vodní
- bulharské fotovoltaické
- polská biomasa

Výroba z uhlí (-3 %)

Polsko - výroba z uhlí (-3 %)

- nižší spalování uhlí z důvodu vyššího spalování biomasy (Chorzów)
- + vyšší výroba vzhledem k výhodným cenám černého uhlí (Skawina)

Pozn. Obnovitelné zdroje = voda, vítr, slunce, biomasa, bioplyn

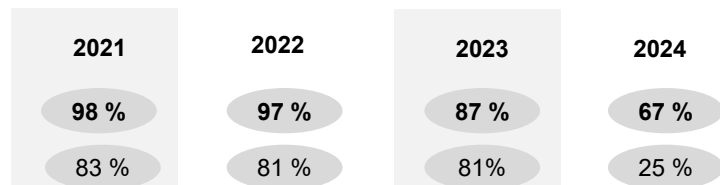
Segment Distribuce – vývoj regulačních podmínek

- V roce 2020 se v Bulharsku podařilo snížit ztráty v distribučních sítích na hodnotu 7,5 % oproti 8,0 % v roce 2019.
- Dne 6. 5. 2020 schválil rumunský regulátor (ANRE) novou hodnotu WACC, jež platí od zveřejnění v úředním věstníku (Official Gazette), což se stalo dne 13. 5. 2020. Podle tohoto nařízení je hodnota WACC 6,39 % a pro nové investice platí dodatečné 1 %. Zohlednění nové hodnoty se očekává formou korekce v tarifech v následujících letech regulačního období, tj. v letech 2021-2023.
- Dne 9. 12. 2020 schválil rumunský regulační úřad nové distribuční tarify účinné od 1. 1. 2021. Tarify na všech napěťových hladinách vzrostly pro rumunskou distribuční společnost meziročně v průměru o 9,44 %.

MĚNOVÉ ZAJIŠTĚNÍ OČEKÁVANÉ VÝROBY ELEKTŘINY NA ROKY 2021 - 2024



Měnové zajištění očekávané dodávky elektřiny z výroby k 31. 12. 2020

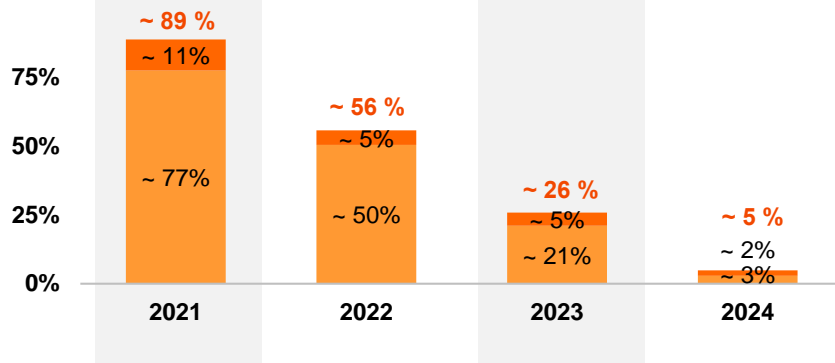


Celkové měnové zajištění
(přirozené + transakční) k 31. 12. 2020

Přirozené měnové zajištění (dluhy v EUR,
investiční a jiné výdaje a náklady v EUR)

Měnová pozice na rok 2021 je zajištěna za průměrný kurz 26,9 Kč/EUR, na roky 2022-2024 za kurz 25,8-26,2 Kč/EUR.

Podíl zajištěné dodávky ze zdrojů ČEZ* v ČR k 31. 12. 2020



- zajištěný objem od 1. 10. 2020 do 31. 12. 2020
- zajištěný objem k 30. 9. 2020

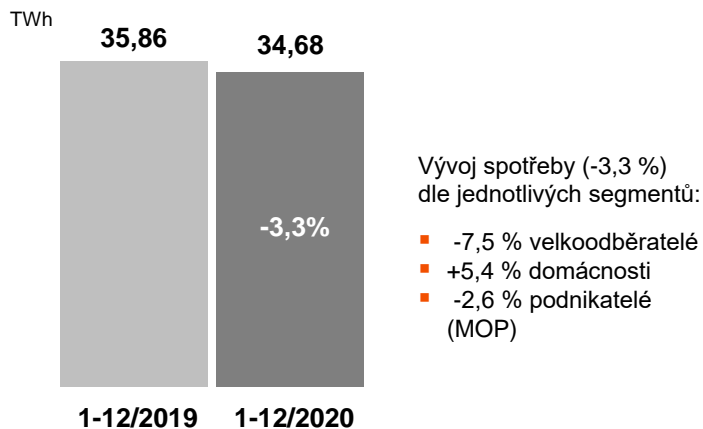
100 % objemu dodávky v letech 2021-2024
odpovídá hodnotě **47-50 TWh**.

SPOTŘEBA ELEKTŘINY

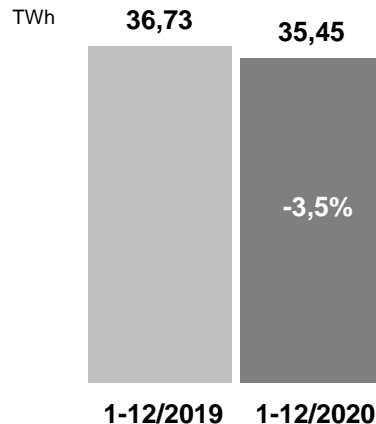
NA DISTRIBUČNÍM ÚZEMÍ SPOLEČNOSTI ČEZ DISTRIBUCE



Spotřeba na distribučním území společnosti ČEZ Distribuce



Spotřeba klimaticky a kalendářně přepočtená*



- Spotřeba ve IV. čtvrtletí dosáhla 9,42 TWh a meziročně vzrostla o 0,3 %.
- Spotřeba ve IV. čtvrtletí klimaticky a kalendářně přepočtena dosáhla 9,83 TWh a meziročně poklesla o 0,5 %.

Analýza vychází z interních dat Skupiny ČEZ. Distribuční území Skupiny ČEZ činí cca 5/8 území České republiky, tudíž jsou uvedená data dobrým indikátorem vývoje spotřeby v celé České republice.

UHELNÁ ELEKTRÁRNA POČERADY – SHRNUTÍ TRANSAKCE PRODEJE



Shrnutí transakce

- Původní smlouvy uzavřené mezi smluvními stranami ČEZ a Vršanská uhelná ze skupiny Sev.en Energy předpokládaly prodej 100% podílu ve společnosti Elektrárna Počerady s datem realizace k 2. 1. 2024 za kupní cenu 2,0 mld. Kč. Dle smlouvy z 22. 10. 2020 byla kupní cena navýšena na 2,5 mld. Kč, která je splatná ke dni 30. 11. 2023.
- Převod elektrárny byl realizován k 31. 12. 2020.
- Současně s prodejem byl ukončen závazek odebírat uhlí od Vršanské uhelné v objemu 5 mil. tun/rok na období 2021 - 2023.
- Kupující je zavázán na toto období dodávat společnosti ČEZ elektřinu v ročním objemu 5 TWh za fixní cenu.
- ČEZ počítá s dalším provozem i rozvojem lokality Počerady, kde si ponechává moderní paroplynový blok (880 MW), plynovou přípojku, přiváděč zásobující lokalitu vodou z řeky Ohře a celkem 300 tis. m² pozemků.

Dopady prodeje

- Prodejem uhelné elektrárny Počerady ČEZ naplňuje svoji strategii postupného odchodu od elektráren spalujících uhlí a přechodu na nízkoemisní nebo zcela bezemisní zdroje.
- Prodejem dojde k významnému snížení uhlíkové stopy Skupiny ČEZ (emise CO₂ elektrárny Počerady činily 4 až 5 milionů tun ročně, instalovaný výkon uhelných zdrojů Skupiny ČEZ klesne po prodeji o 1 000 MW).
- Prodejem ČEZ eliminoval rizika spojená s ekologickými regulatorními požadavky na investice do zdroje během let 2021 až 2023 a rizika s provozem uhelného zdroje obecně.

SHRNUTÍ POTENCIÁLNÍCH FINANČNÍCH ZDROJŮ PRO SPECIFICKÉ ZELENE INVESTICE V SOULADU SE EU STRATEGIÍ „GREEN DEAL“



Pevné finanční fondy přidělené na úrovni EU *

- **Rozpočet EU pro roky 2021-2027 v celkové výši 1 074 mld. EUR** určený na operační programy, společnou zemědělskou politiku a fungování EU
- **Plán obnovy „Next Generation EU“: 750 mld. EUR** (390 mld. granty a 360 mld. půjčky), z čehož je **672,5 mld. EUR** určeno pro národní státy, a to na základě „*Plánu obnovy a odolnosti*“. Alokace prostředků proběhne v letech **2021-2023**. Související reformy a investice pak musí být realizovány do roku 2026.
- Minimálně **30 %** z celkových EU zdrojů (ve výši 1 824 mld. EUR, viz výše) **musí jít na projekty spojené s klimatem**.
- Celkový **potenciál zdrojů pro ČR** v příštích 7 letech přesahuje **50 mld. EUR**. Z toho cca 27 mld. EUR alokace z rozpočtu EU, cca 9 mld. EUR předpoklad z grantů plánu obnovy a cca 15 mld. EUR z půjček plánu obnovy.

EU ETS fondy, příjmy z povolenek

- **Modernizační fond** v řádu desítek mld. EUR (cca **5 mld. EUR** pro ČR) na OZE, účinnost, akumulaci, ...
- **Inovační fond** - přes **11 mld. EUR** na EU úrovni na inovace v OZE, CCS, akumulaci a průmyslu.
- Minimálně **50 % příjmů z aukcí EUA** určeno na výdaje na klima a energetiku.
- Potenciální růst ceny EUA by znamenal další růst těchto zdrojů.

Sustainable Finance

- Regulace finančního trhu
- V první fázi dostanou jednotlivé technologie „nálepku“ **udržitelná/ dočasná neudržitelná**.
- V další fázi motivace finančního trhu k **preferování udržitelných projektů** na úkor neudržitelných.
- „Zelené“ investice budou na finančních trzích preferovány.
- Významná část bank/pojišťoven bere toto kritérium v úvahu již nyní a omezuje spolupráci se subjekty, které předpokládají využití uhlí.

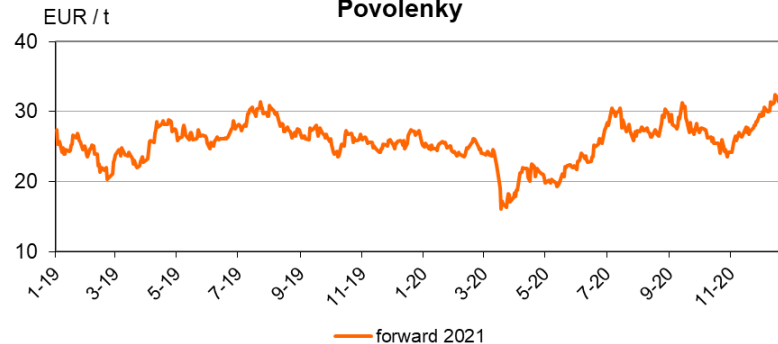
VÝVOJ NA TRŽÍCH



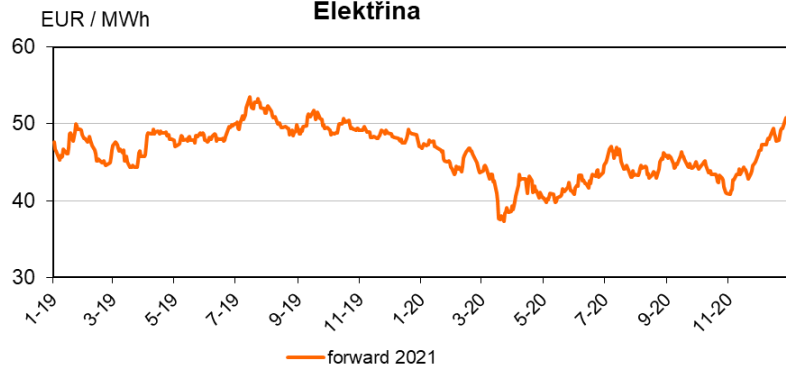
Vývoj kurzu akcií ČEZ



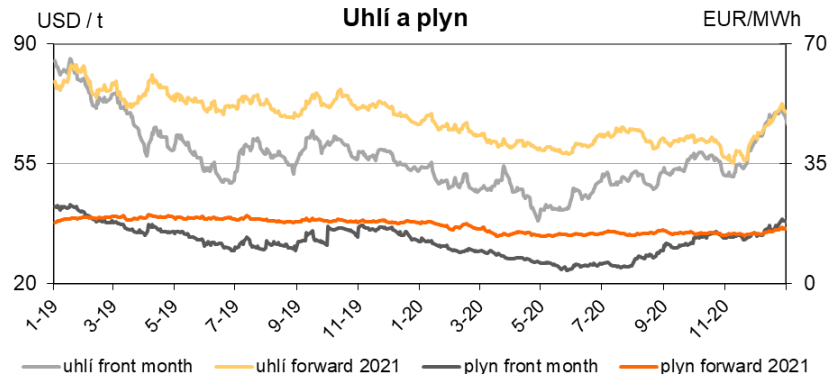
Povolenky



Elektřina



Uhlí a plyn



Bilance elektřiny (GWh)

	2019	2020	Index 2020/2019
Dodávka	58 381	54 902	-6%
Výroba	64 635	60 946	-6%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 254	-6 044	-3%
Prodej koncovým zákazníkům	-35 176	-33 265	-5%
Saldo velkoobchodu	-19 468	-18 102	-7%
Prodej na velkoobchodním trhu	-324 116	-277 953	-14%
Nákup na velkoobchodním trhu	304 648	259 851	-15%
Ztráty v sítích	-3 737	-3 535	-5%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

Jádro	30 245	30 042	-1%
Uhlí	25 416	21 659	-15%
Voda	2 315	2 465	+6%
Biomasa	1 028	1 167	+13%
Fotovoltaika	142	135	-5%
Vítr	1 479	1 560	+5%
Zemní plyn	4 006	3 915	-2%
Bioplyn	2	3	+31%
Celkem	64 635	60 946	-6%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

Domácnosti	-12 884	-13 491	+5%
Podnikatelský malooběr	-4 869	-4 367	-10%
Velkooběratelé	-17 423	-15 406	-12%
Prodej koncovým zákazníkům	-35 176	-33 265	-5%

Distribuce elektřiny (GWh)

	2019	2020	Index 2020/2019
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	52 098	50 560	-3%

Bilance elektřiny (GWh) po segmentech

2020	Výroba - tradiční energetika		Výroba - nová energetika		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka	52 596	-6%	1 983	+6%	0	-	323	+8%	0	-	54 902	-6%
Výroba	58 606	-6%	2 002	+6%	0	-	337	+7%	0	-	60 946	-6%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 011	-3%	-19	+17%	0	-	-14	-5%	0	-	-6 044	-3%
Prodej koncovým zákazníkům	-2 169	+4%	0	-	0	-	-32 548	-2%	1 784	-5%	-33 265	-5%
Saldo velkoobchodu	-50 427	-7%	-1 983	+6%	3 535	-5%	32 225	-2%	-1 784	-5%	-18 102	-7%
Prodej na velkoobchodním trhu	-294 843	-15%	-2 707	+7%	0	-	-5 107	+28%	24 895	-10%	-277 953	-14%
Nákup na velkoobchodním trhu	244 416	-16%	725	+9%	3 535	-5%	37 332	+1%	-26 679	-10%	259 851	-15%
Ztráty v sítích	0	-	0	-	-3 535	-5%	0	-	0	-	-3 535	-5%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po segmentech

	Výroba - tradiční energetika		Výroba - nová energetika		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Jádro	30 042	-1%	0	-	0	-	0	-	0	-	30 042	-1%
Uhlí	21 659	-15%	0	-	0	-	0	-	0	-	21 659	-15%
Voda	2 161	+5%	305	+16%	0	-	0	-	0	-	2 465	+6%
Biomasa	1 167	+13%	0	-	0	-	0	-	0	-	1 167	+13%
Fotovoltaika	0	-	135	-5%	0	-	0	-	0	-	135	-5%
Vítr	0	-	1 560	+5%	0	-	0	-	0	-	1 560	+5%
Zemní plyn	3 578	-3%	0	-	0	-	337	+10%	0	-	3 915	-2%
Bioplyn	0	-	3	+31%	0	-	0	-	0	-	3	+31%
Celkem	58 606	-6%	2 002	+6%	0	-	337	+7%	0	-	60 946	-6%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po segmentech

	Výroba - tradiční energetika		Výroba - nová energetika		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	0	-	0	-	0	-	-13 491	+5%	0	-	-13 491	+5%
Podnikatelský maloobchod	-1	-10%	0	-	0	-	-4 334	-8%	0	-	-4 367	-10%
Velkoobchodní	-2 168	+4%	0	-	0	-	-14 722	-5%	1 784	-5%	-15 406	-12%
Prodej koncovým zákazníkům	-2 169	+4%	0	-	0	-	-32 548	-2%	1 784	-5%	-33 265	-5%

Bilance elektřiny (GWh) po zemích

2020	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka	51 077	-7%	2 211	+4%	1 316	+7%	6	-4%	292	+3%	0	-	0	-	54 902	-6%
Výroba	56 777	-6%	2 537	+4%	1 335	+7%	6	-4%	292	+3%	0	-	0	-	60 946	-6%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-5 699	-4%	-326	+5%	-19	+17%	0	-	0	-	0	-	0	-	-6 044	-3%
Prodej koncovým zákazníkům	-17 035	+5%	-332	-82%	-3 696	-0%	-10 423	-1%	0	-	-1 779	-39%	0	-	-33 265	-5%
Saldo velkoobchodu	-32 073	-12%	-1 879	>200%	3 185	-3%	11 177	-1%	-292	+3%	1 779	-39%	0	-	-18 102	-7%
Prodej na velkoobchodním trhu	-278 218	-15%	-2 527	-8%	-1 484	-25%	-392	-33%	-292	+3%	-97	-49%	5 056	-46%	-277 953	-14%
Nákup na velkoobchodním trhu	246 145	-16%	648	-73%	4 669	-11%	11 569	-3%	0	-	1 876	-39%	-5 056	-46%	259 851	-15%
Ztráty v sítích	-1 970	-6%	0	-	-805	-1%	-760	-7%	0	-	0	-	0	-	-3 535	-5%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po zemích

	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Jádro	30 042	-1%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	30 042	-1%
Uhlí	19 672	-16%	1 987	-3%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	21 659	-15%
Voda	2 381	+6%	9	+61%	75	+14%	0	-	0	-	0	-	0	-	2 465	+6%
Biomasa	625	-1%	541	+36%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	1 167	+13%
Fotovoltaika	129	-5%	0	-	0	-	6	-4%	0	-	0	-	0	-	135	-5%
Vítr	8	-13%	0	-	1 259	+6%	0	-	292	+3%	0	-	0	-	1 560	+5%
Zemní plyn	3 915	-2%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	3 915	-2%
Bioplyn	3	+31%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	3	+31%
Celkem	56 777	-6%	2 537	+4%	1 335	+7%	6	-4%	292	+3%	0	-	0	-	60 946	-6%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po zemích

	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	-7 064	+4%	0	-	-1 826	+6%	-4 601	+6%	0	-	0	-	0	-	-13 491	+5%
Podnikatelský malooběr	-1 928	-5%	-32	-76%	-830	-13%	-1 437	-10%	0	-	-140	-10%	0	-	-4 367	-10%
Velkooběratelé	-8 043	+8%	-300	-82%	-1 040	+1%	-4 385	-3%	0	-	-1 639	-40%	0	-	-15 406	-12%
Prodej koncovým zákazníkům	-17 035	+5%	-332	-82%	-3 696	-0%	-10 423	-1%	0	-	-1 779	-39%	0	-	-33 265	-5%

Distribuce elektřiny (GWh) po zemích

2020	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	34 676	-3%	0	-	6 487	-5%	9 396	-0%	0	-	0	-	0	-	50 560	-3%

Definice a výpočet ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou vykazovány v rámci IFRS výkaznictví či jejichž složky nejsou přímo dostupné z účetních výkazů a přílohy účetní závěrky. Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ či společnosti ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.

Název ukazatele	
Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)	<p>Účel: Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období.</p> <p>Definice: Čistý zisk (Zisk po zdanění) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně snížení hodnoty goodwillů) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného roku a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů.</p>

Většina složek ukazatele je přímo součástí účetní závěrky. Části výpočtu, které nejsou součástí účetní závěrky, jsou zpravidla přímou součástí účetnictví společnosti a jsou vyčísleny následovně:

Ukazatel Čistý zisk očištěný – jednotlivé složky:

Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)	Jednotka	2019	2020
Zisk po zdanění	mil. Kč	14 500	5 468
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně snížení hodnoty goodwillů*)	mil. Kč	4 860	24 062
Opravné položky k developovaným projektům**)	mil. Kč	12	8
Dopad příslušné tvorby či zúčtování opravných položek na daň z příjmů***)	mil. Kč	-516	-3 500
Ostatní mimořádné vlivy****)	mil. Kč	-	-3 197
Zisk po zdanění očištěný	mil. Kč	18 856	22 841

*) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá celkové hodnotě vykázané na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku

**) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Ostatní provozní náklady

***) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Daň z příjmů

****) úprava spočívá v korekci očištění čistého zisku o část opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (vč. souvisejícího dopadu na daň z příjmů), která svým charakterem do běžného hospodaření roku patří. Jedná se jednak o dosažený čistý zisk prodávaných společností v Rumunsku a Bulharsku za rok 2020 (v celkové výši 1 862 mil. Kč), který s ohledem na „Locked-box date“ (definovaný ve smlouvách o prodeji aktiv) efektivně náleží kupujícím. Dále se jedná o vliv pozastavení odpisování dlouhodobého majetku prodávaných aktiv, resp. efekt eliminace odpisů na úrovni konsolidace. Dopad pozastavení odpisů prodávaných aktiv za příslušné období roku 2020 na čistý zisk byl ve výši 1 335 mil. Kč. V případě, že by odpisy předmětných aktiv nebyly pozastaveny, projevil by se v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty na řádku Odpisy, a jejich výše by dále ovlivnila výši daní vykázaných na řádku Daň z příjmů.

Pozn. Celkové součty a mezisoučty nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.