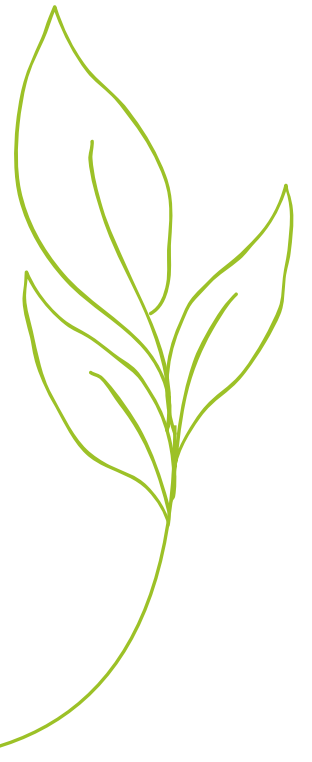




# VIZE 2030 ČISTÁ ENERGIE ZÍTRKA

TISKOVÁ KONFERENCE  
20. KVĚTNA 2021

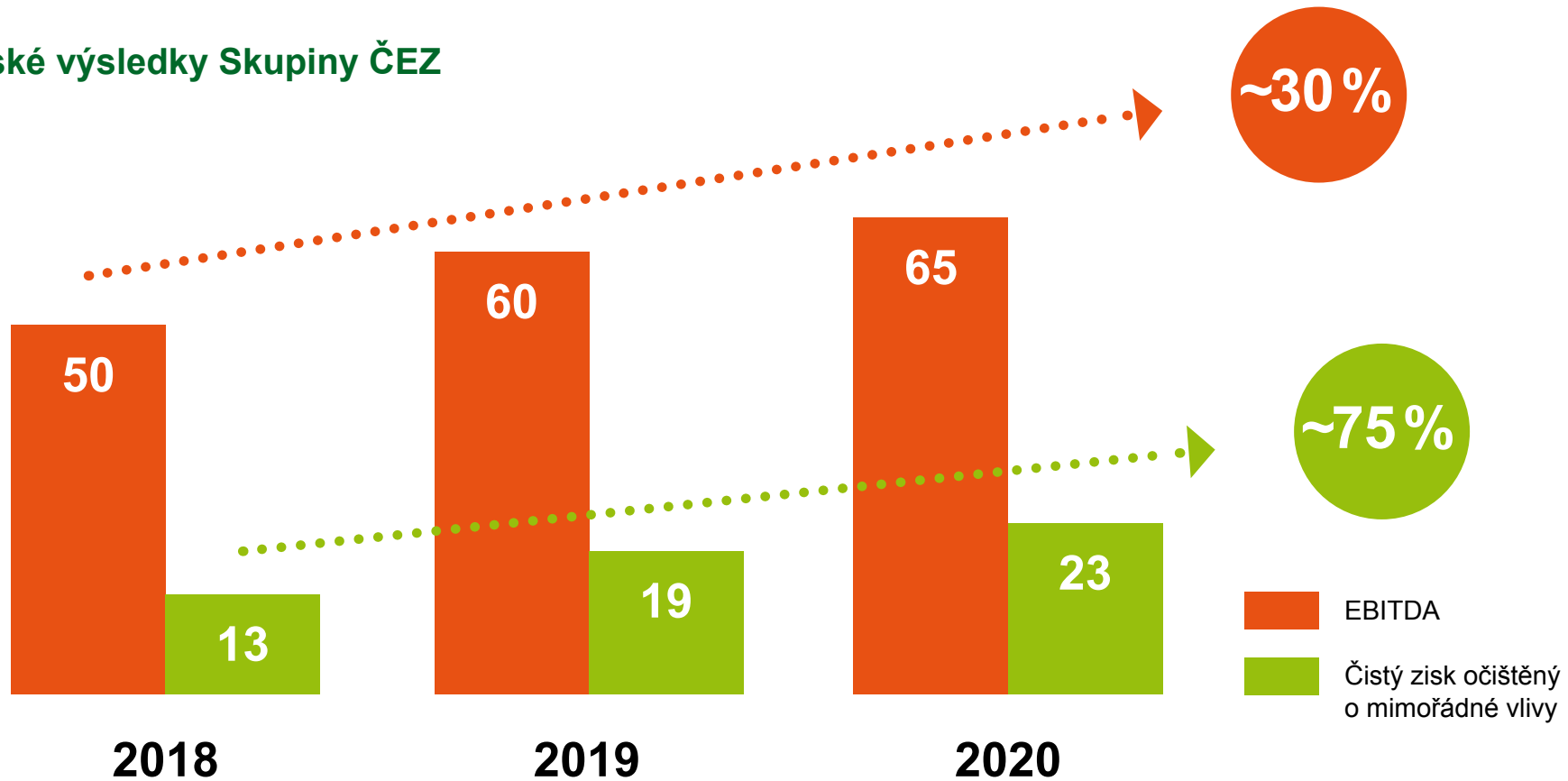
ČISTÁ  
ENERGIE  
ZÍTRKA



# AKTUALIZACE STRATEGIE SKUPINY ČEZ PŘISPĚLA K RŮSTU VÝKONNOSTI



Hospodářské výsledky Skupiny ČEZ  
(mld. Kč)



# STRATEGIE SKUPINY ČEZ JE ÚSPĚŠNĚ REALIZOVÁNA VE VŠECH SEGMENTECH

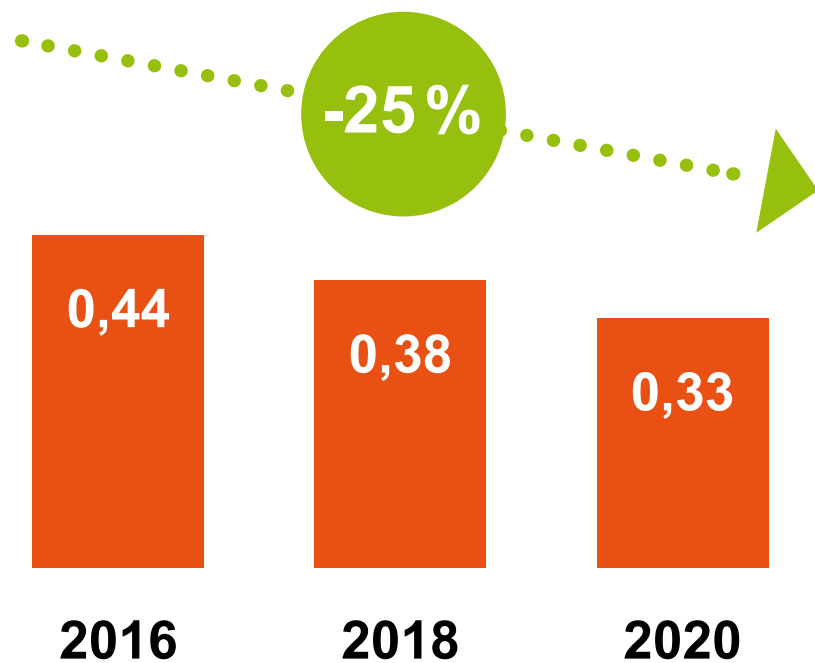


- **Jaderné zdroje** bezpečně a stabilně nad **30 TWh**
- **Zefektivnění** výroby z emisních zdrojů
- **Modernizace a digitalizace** distribuční sítě
- Růst **zákaznické spokojenosti** a počtu zákazníků **na 2,9 mil.**,  
**digitalizace** zákaznických procesů
- **ČEZ ESCO** lídr na trhu energetických úspor a decentrální energetiky v ČR a Německu
- **Rumunská aktiva prodána** a prodej **bulharských aktiv** před dokončením

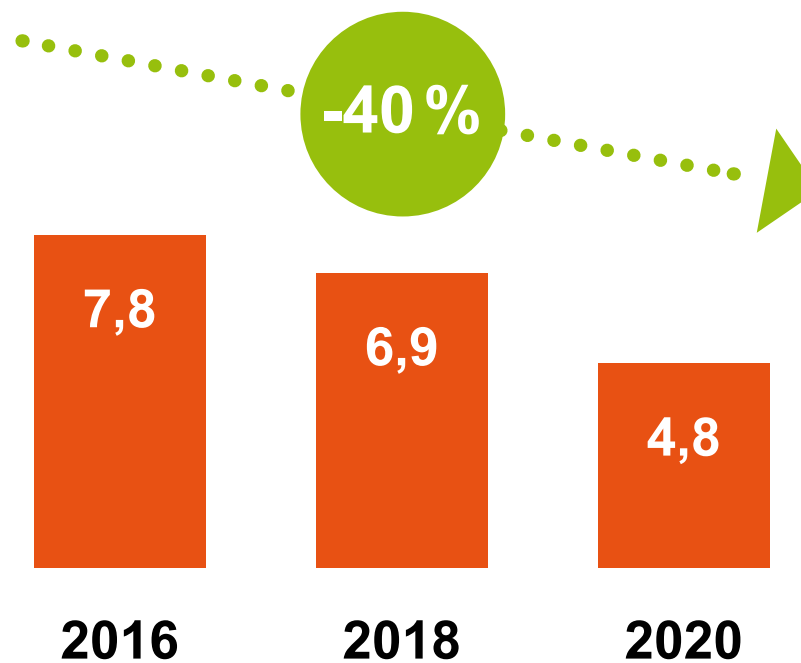
# SKUPINA ČEZ JIŽ POSTUPNĚ SNIŽUJE VÝROBU ELEKTŘINY Z UHLÍ



Emisní intenzita CO<sub>2</sub> Skupiny ČEZ (t/MWh)



Instalovaný výkon uhelných zdrojů Skupiny ČEZ (GW)



# KLIMANEUTRALITA DO ROKU 2050 JE PRO EU PRIORITOU, LONI DOŠLO K VÝZNAMNÉMU ZVÝŠENÍ VŠECH CÍLŮ



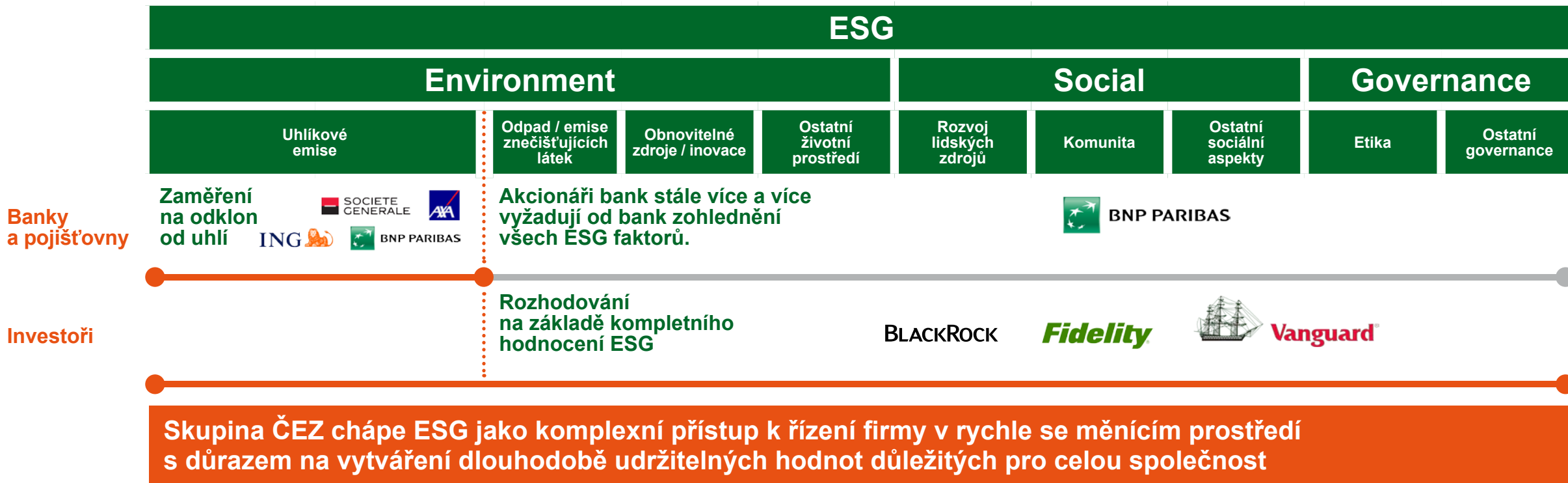
	CÍLE 2030 (původní shoda)	CÍLE 2030 (aktuální návrh EK)
<b>Snížení emisí skleníkových plynů oproti stavu v r. 1990</b>	<b>min. 40 %</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● Závazný cíl na úrovni EU</li><li>● Cíl by byl zřejmě splněn jako vedlejší efekt při plnění dalších dvou cílů</li></ul>	<b>min. 55 %</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● Parlament požaduje 60 %</li><li>● Rada podporuje návrh EK</li><li>● Kompromis vznikne v Trialogu</li></ul>
<b>Podíl OZE na celkové finální spotřebě energie</b>	<b>min. 32 %</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● Závazný cíl na EU úrovni</li><li>● Elektřina z OZE by v EU měla narůst na 55 % (z 34 % ve 2020)</li></ul>	<b>38–39 %</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● Dle scénářů 55% dekarbonizace</li><li>● 63–65% podíl OZE v elektřině</li><li>● Vlastní návrh v červenci 2021</li></ul>
<b>Energetické úspory (EED) oproti stavu podle predikcí z roku 2007</b>	<b>min. 32,5 %</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● Indikativní cíl na EU úrovni</li><li>● Závazné roční úspory 0,8 % konečné energie na národní úrovni</li></ul>	<b>39–40 %</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● Dle scénářů 55% dekarbonizace</li><li>● 36–37 % na konečné spotřebě energie</li><li>● Vlastní návrh v červenci 2021</li></ul>

# SPOLEČENSKÝ A POLITICKÝ VLIV NA EKONOMIKU A ENERGETIKU AKCELERUJE

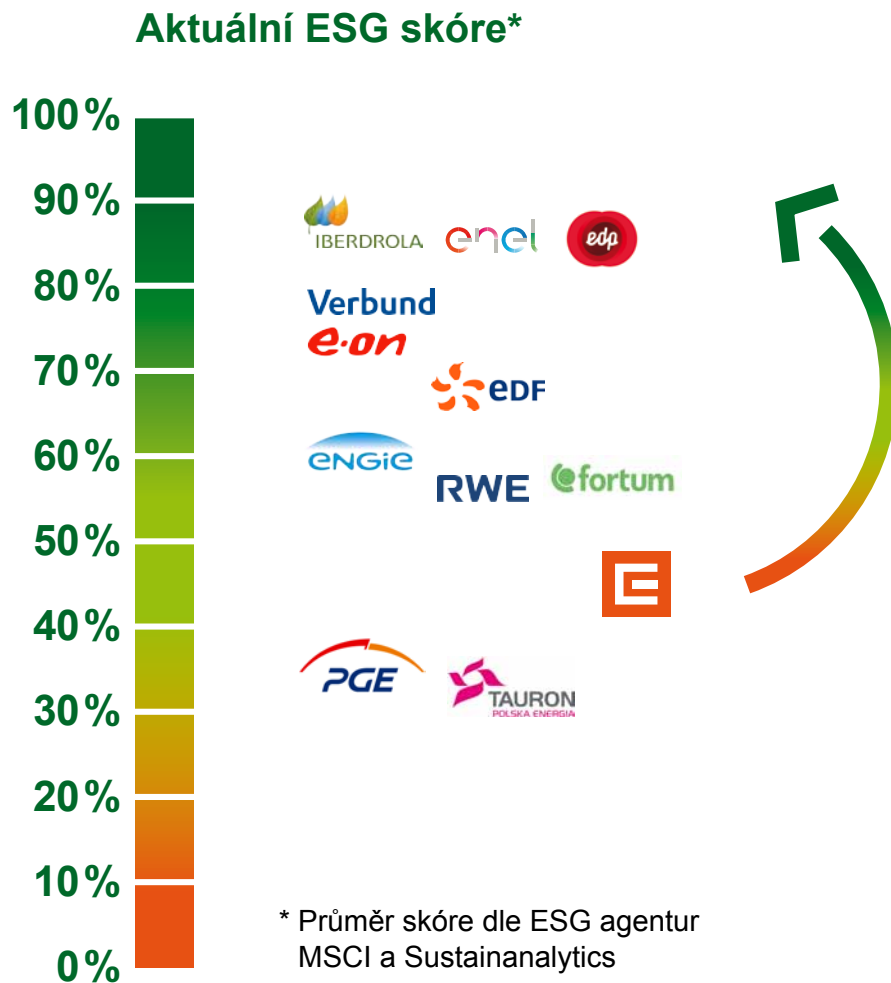


- Většina hlavních **bank** a pojišťoven v EU i ČR podmiňuje své služby **ukončením využívání uhlí** a dosažením uhlíkové neutrality, stále více podmiňují poskytování jejich služeb „společenskou odpovědností“
- **Akciové fondy** s politikou „společenské odpovědnosti“ (**ESG**) nyní spravují více než **11 % z celkových obhospodařovaných peněžních prostředků** všech evropských akciových fondů
- Finanční trhy již penalizují ČEZ jako uhelnou energetiku, přestože vyplácí nejvyšší dividendu z evropských energetik a generuje stabilní provozní cash flow
- **7 z 10 srovnatelných společností** v energetice se zavázalo k **utlumení uhlí do 2030**, **8 z 10** si explicitně stanovuje **cíl dle Pařížské dohody**
- Na cíle **uhlíkové neutrality** reagují společnosti i **změnami v organizačním uspořádání**

# ROZHODOVÁNÍ INVESTORŮ JIŽ VYCHÁZÍ Z KOMPLETNÍHO ESG RATINGU



# MÁME AMBICI PATŘIT MEZI ESG LÍDRY



**Cílem Skupiny ČEZ je dosáhnout minimálně 80 % ESG skóre\* do 2023**

Pro jednotlivé oblasti ESG jsme si stanovili základní cíle vycházející z metodiky ESG



# STANOVILI JSME SI ZÁKLADNÍ CÍLE V OBLASTI ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ



## Dekarbonizace

Cíle v oblasti uhlíkových emisí:

- Snížíme emise CO<sub>2</sub> v souladu s Pařížskou dohodou „well below 2 Degrees“ do 2030
- Snížíme emisní intenzitu z 0,36 tCO<sub>2</sub>/MWh v 2019 na 0,26 tCO<sub>2</sub>/MWh v roce 2025 a 0,16 tCO<sub>2</sub>/MWh v roce 2030
- Snížíme podíl výroby elektřiny z uhlí z 39 % v roce 2019 na 25 % do roku 2025 a na 12,5 % do roku 2030

## Odpad, emise znečišťujících látek a přírodní zdroje

Cíle v oblasti emisí znečišťujících látek:

- Snížíme NO<sub>x</sub> z 23 kt v roce 2019 na 13 kt v roce 2025 a 7 kt v roce 2030
- Zredukujeme SO<sub>2</sub> z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt v roce 2025 a 3 kt v roce 2030

## Obnovitelné zdroje

Cíle pro nové kapacity OZE:

- Vybudujeme 1,5 GW OZE do roku 2025 a 6 GW OZE do roku 2030

# STANOVILI JSME SI ZÁKLADNÍ CÍLE V OBLASTI SOCIÁLNÍCH VZTAHŮ



## Vztahy s komunitami

Cíle v oblasti vztahů s komunitami:

- Budeme i nadále dobrým korporátním občanem, který rozvíjí dobré vztahy s komunitami

## Orientace na zákazníka

Cíle v oblasti zákaznické spokojenosti:

- Udržíme nejvyšší NPS (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny

Cíle v oblasti digitalizace:

- Zajistíme všechny klíčové zákaznické procesy online do 2025

## Lidský kapitál

Cíle v oblasti atraktivity zaměstnavatele:

- Udržíme pozici nejatraktivnějšího zaměstnavatele pro budoucí talenty i stávající zaměstnance

Cíle v oblasti rekvalifikace:

- Pro všechny zaměstnance dotčené odchodem od uhlí zajistíme převedení na jinou práci nebo přeškolení a rekvalifikaci nebo kompenzace

# STANOVILI JSME SI ZÁKLADNÍ CÍLE V OBLASTI ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI



## Diverzita a rovné příležitosti

Cíle v oblasti zastoupení žen v managementu:

- Dosáhneme 30% zastoupení žen v managementu, navýšíme podíl žen v managementu netechnických segmentů na 30 % do 2025

## Chování podniku

Cíle v oblasti školení v Etickém kodexu:

- Zvýšíme frekvenci školení zaměstnanců v Etickém kodexu, od roku 2022 a dál ročně proškolíme min. 95 % zaměstnanců



## Strategické priority Skupiny ČEZ

Efektivní provoz,  
optimální využití a rozvoj  
výrobního portfolia

Moderní distribuce  
a péče o energetické  
potřeby zákazníků

Rozvoj nové energetiky  
v České republice

Rozvoj energetických  
služeb v Evropě

## Hlavní strategické teze Skupiny ČEZ

- Efektivní řízení jaderných elektráren a příprava podmínek pro realizaci nového jaderného zdroje v rámci posílení energetické bezpečnosti a dekarbonizace výrobního portfolia ČR
- Efektivní řízení pánevních uhelných elektráren a dekarbonizace výrobního portfolia ČR
- Modernizace a digitalizace distribuce a prodeje v ČR, rozvoj komplexních služeb se zřetelem na potřeby zákazníků
- Rozvoj energetických služeb (ESCO) a obnovitelných zdrojů (OZE) v ČR při naplňování českého klimaticko-energetického plánu
- Rozvoj zahraničních ESCO aktivit a dosažení významné pozice na trzích blízkých ČR, primárně Německa, severní Itálie a Polska



## VIZE 2030 ČISTÁ ENERGIE ZÍTRKA

### I Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout uhlíkovou neutralitu

- Efektivní řízení jaderných elektráren a příprava podmínek pro realizaci nového jaderného zdroje v rámci posílení energetické bezpečnosti ČR
- Efektivní řízení a dekarbonizace výrobního portfolia ČR (vč. transformace teplárenství)
- Rozvoj obnovitelných zdrojů (OZE) při naplňování českého klimaticko-energetického plánu

### II Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

- Modernizace a digitalizace distribuce a prodeje v ČR, rozvoj komplexních služeb se zřetelem na potřeby zákazníků
- Rozvoj energetických služeb (ESCO) v ČR při naplňování českého klimaticko-energetického plánu
- Rozvoj energetických služeb (ESCO) v zahraničí s cílem dosažení významné pozice na trzích Německa, severní Itálie a Polska

# PŘEMĚNÍME VÝROBNÍ PORTFOLIO NA NÍZKOEMISNÍ A DOSÁHNEME UHLÍKOVOU NEUTRALITU



## Jaderné zdroje

- Navýšíme **bezpečně výrobu ze stávajících jaderných zdrojů** průměrně **nad 32 TWh** a dosáhneme 60-ti leté životnosti
- **Budeme stavět nový jaderný blok v Dukovanech**
- Připravíme se na výstavbu **malých modulárních reaktorů (SMR)** s celkovým výkonem přes 1000 MW po roce 2040

## Obnovitelné zdroje

- Vybudujeme **1,5 GW OZE do roku 2025** a **6 GW OZE do roku 2030**
- **Navýšíme** instalovaný výkon pro **akumulaci elektrické energie** ve výši alespoň **300 MW<sub>e</sub>** do roku 2030

## Klasické zdroje

- **Dekarbonizujeme teplárenství a přeměníme** naše **uhelné lokality** po odklonu od uhlí na nové aktivity
- Vybudujeme **nové plynové kapacity**, které budou připraveny **na spalování vodíku**
- **Snížíme** podíl výroby **elektriny z uhlí** na 25 % do roku 2025 a **na 12,5 %** do 2030

# POSKYTUJEME NEJVÝHODNĚJŠÍ ENERGETICKÁ ŘEŠENÍ A NEJLEPŠÍ ZÁKAZNICKOU ZKUŠENOST NA TRHU



## Distribuce

- Investujeme do **Smart grids** a **decentralizace** k dalšímu rozvoji stabilní a **digitální distribuční soustavy**, včetně rozvoje optických sítí

## Prodej

- **Digitalizujeme 100% našich klíčových zákaznických procesů** do 2025
- Rostoucí kvalitou služeb udržíme **nejvyšší NPS** (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny a zvětšíme naši **bázi zákazníků**
- **Domácnostem** nabídneme **produktové portfolio**, které jim umožní dosáhnout energetických úspor a snížit emise

## ESCO

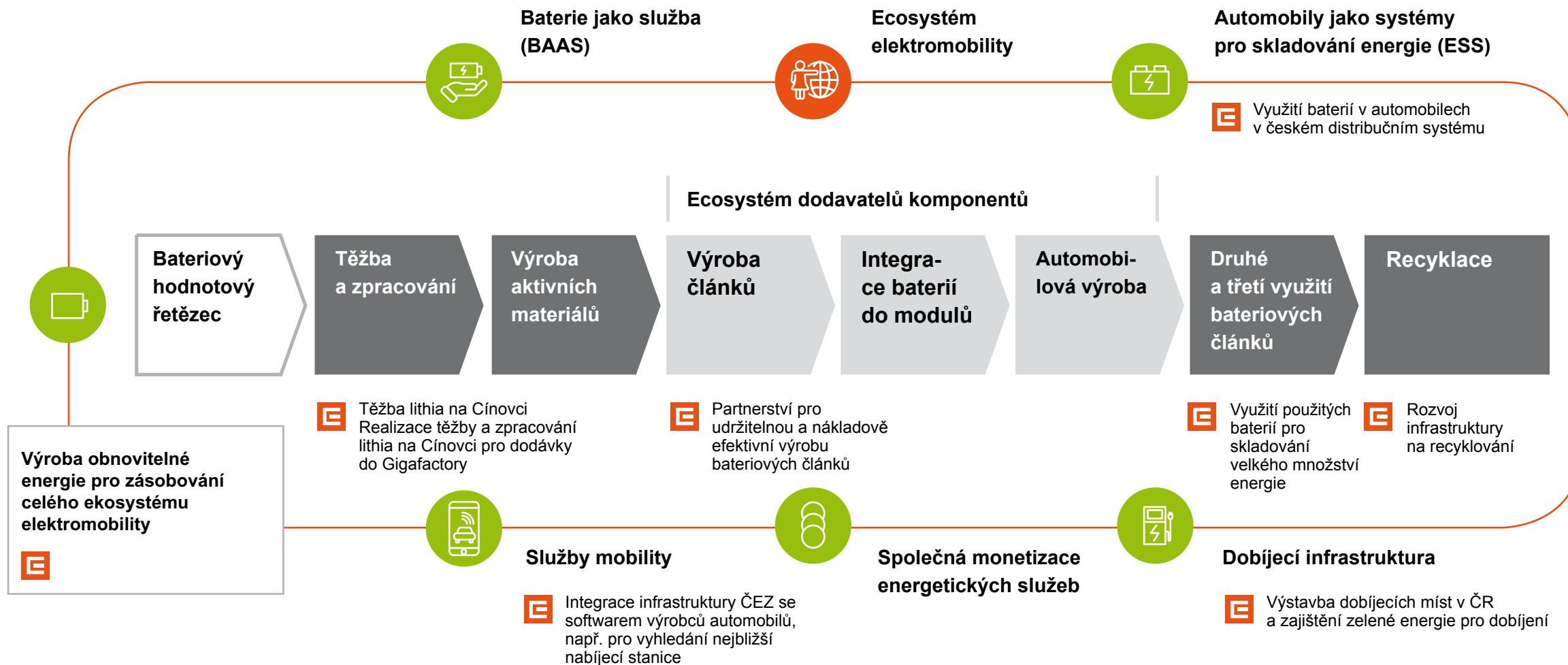
- **Vybudujeme** infrastrukturu pro **elektromobilitu** – zčtyřnásobíme dobíjecí výkon a budeme provozovat minimálně 800 stanic do roku 2025
- Dále rozvineme naši roli hlavního **dekarbonizačního leadera** – umožníme efektivní snižování emisí a **doručování energetických úspor** i pro naše klienty v průmyslu, municipalitách a státní správě v souladu s EU cílem doručování energetických úspor ve výši 39–40 %

## Nové segmenty

- Rozšíříme **podnikání** do dalších oblastí výroby **baterií, elektromobility** a vodíku



# DODATEČNÝM ZDROJEM RŮSTU BUDOU DALŠÍ OBLASTI VÝROBY BATERIÍ A ELEKTROMOBILITY



# VIZE 2030 – ČISTÁ ENERGIE ZÍTRKA NÁM POMŮŽE SPLNIT NÁŠ HLAVNÍ FINANČNÍ CÍL



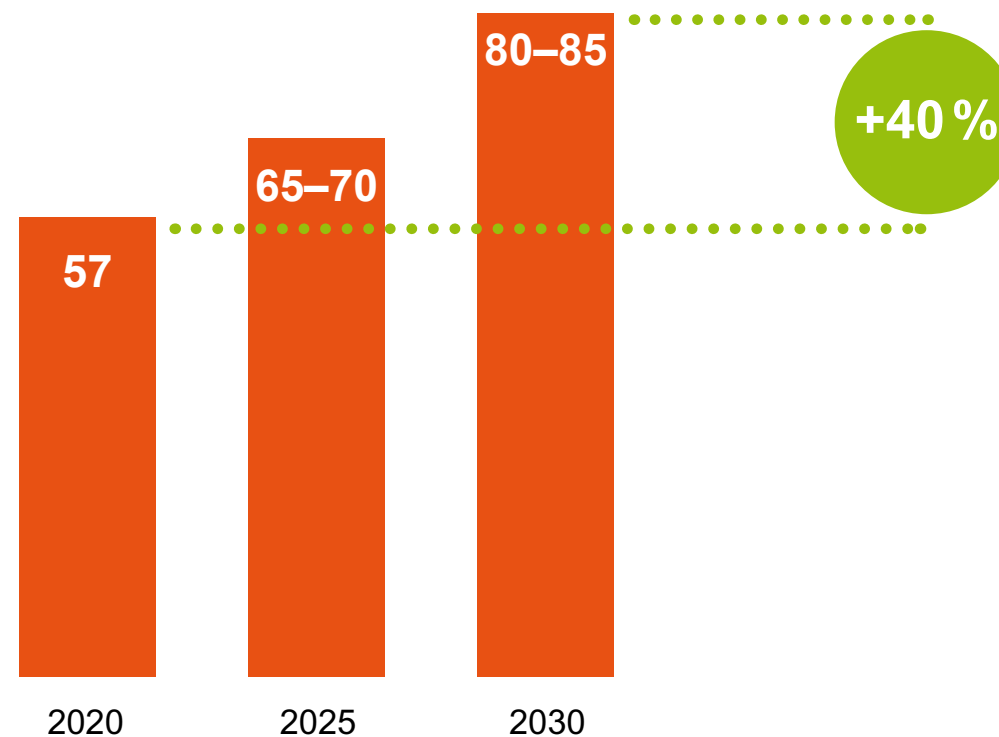
## VIZE 2030 – ČISTÁ ENERGIE ZÍTRKA

I

Přeměnit výrobní portfolio  
na nízkoemisní a dosáhnout  
uhlíkovou neutralitu

II

Poskytovat nejvýhodnější  
energetická řešení a nejlepší  
zákaznickou zkušenost na trhu



**EBITDA Skupiny ČEZ**  
(Strategická aktiva, mld. Kč)





- Budeme **rozvítet Skupinu ČEZ** odpovědně a udržitelně **v souladu s ESG**
- **V rámci strategie akcelerujeme rozvoj:**
  - **Přeměníme výrobní portfolio na nízkoemisní** v souladu s Pařížskou dohodou do roku 2030 a dosáhneme **uhlíkové neutrality** do roku 2050
  - Budeme poskytovat **nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu**
- Máme ambici **zvýšit ESG rating na 80 %** do roku 2023, **snížit emisní intenzitu o více než 50 %** do roku 2030 a **navýšit EBITDA o 40 %** do roku 2030
- Budeme přizpůsobovat **strukturu Skupiny ČEZ**, aby odpovídala nárokům našich investorů, financujících bank a zaměstnanců





**2020**

Provozní výnosy	214 mld. Kč
EBITDA	65 mld. Kč
Čistý zisk	5,5 mld. Kč
Čistý zisk očištěný	22,8 mld. Kč
Počet zaměstnanců	32,5 tisíc
Instalovaná kapacita	12 933 MW
Délka distribuční sítě v ČR	311 652 km
Výroba elektřiny	60,9 TWh
Prodej elektřiny	33,3 TWh
Objem distribuované elektřiny	50,6 TWh

# SKUPINA ČEZ JE MEZINÁRODNÍ SPOLEČNOST SE SILNÝM POSTAVENÍM NA ČESKÉM TRHU A SE SÍLICÍ POZICÍ V ZÁPADNÍ EVROPĚ



## HLAVNÍ CÍLOVÉ TRHY

### Česká republika

- Těžba
- Tradiční výroba (KE, JE)
- OZE
- Distribuce
- ESCO, Prodej

### Německo

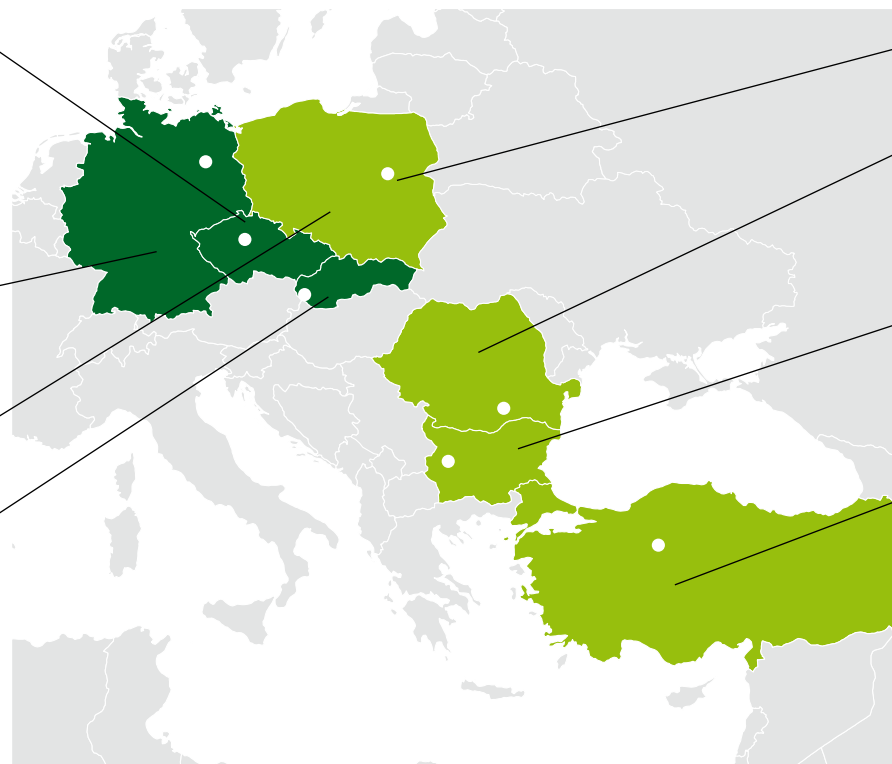
- OZE
- ESCO

### Polsko

- ESCO

### Slovensko

- ESCO



## OSTATNÍ TRHY

### Polsko (probíhající divestice)

- Tradiční výroba

### Rumunsko (prodáno)

- OZE
- Distribuce
- Prodej

### Bulharsko (probíhající divestice)

- Distribuce
- Prodej
- OZE

### Turecko

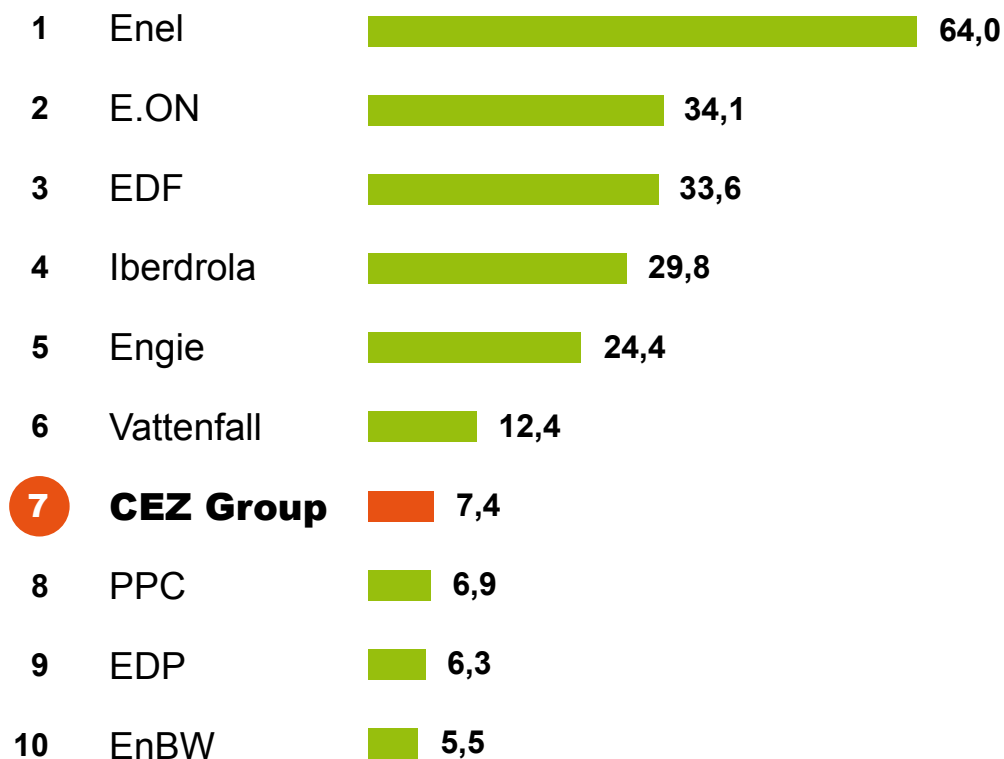
- Distribuce
- Prodej
- Tradiční výroba
- OZE

■ Aktiva prodaná / určená k divestici

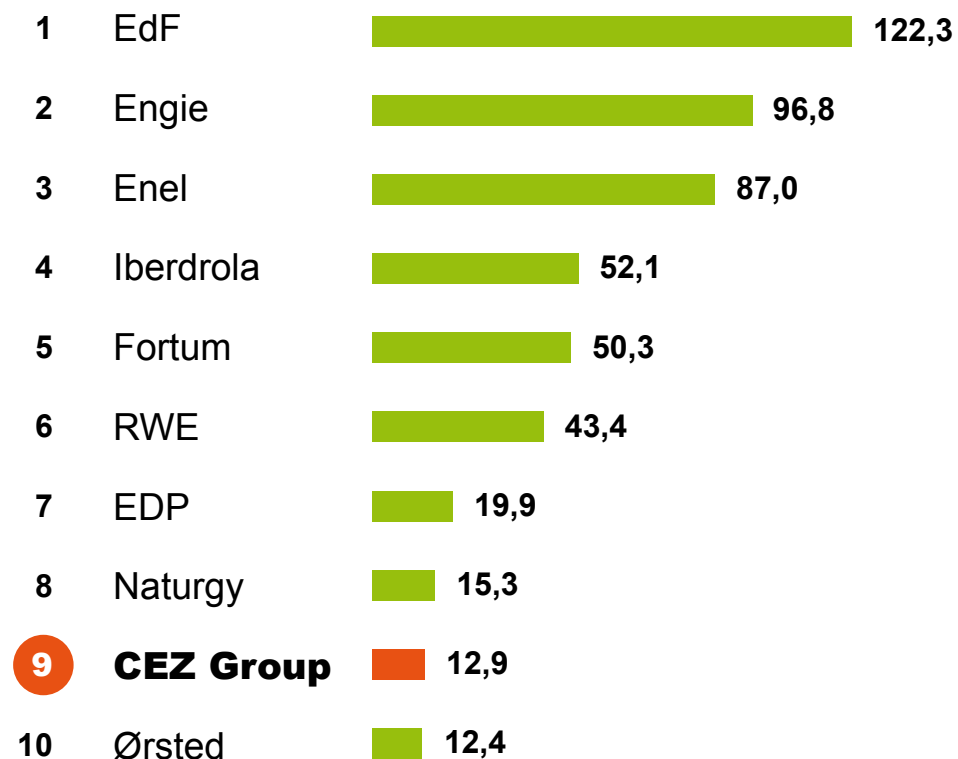
# ČEZ PATŘÍ MEZI DESET NEJVÝZNAMNĚJŠÍCH EVROPSKÝCH ENERGETIK



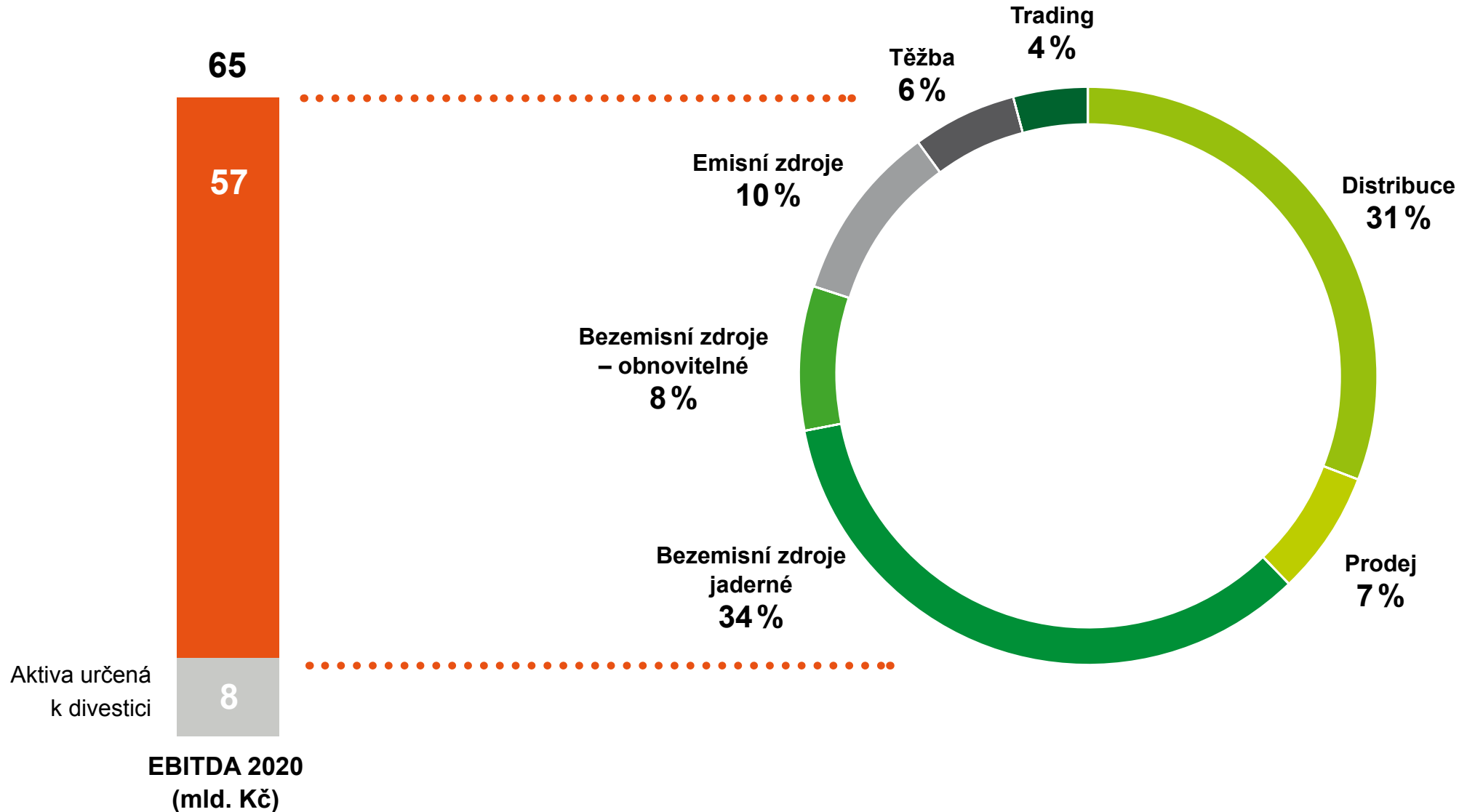
## Počet zákazníků v roce 2019 (mil.)



## Instalovaná kapacita v roce 2020 (GW)



# PODÍL EBITDA EMISNÍCH ZDROJŮ BYL V ROCE 2020 JEN 10%, ZÁKAZNICKÉ ČÁSTI 38 %



# STRATEGICKÉ PRIORITY STÁVAJÍCÍ STRATEGIE...



V roce 2019 schválila Valná hromada ČEZ na návrh představenstva novou koncepci podnikatelské činnosti, ze které vychází i nová strategie postavená na 4 + 1 prioritách.

## Hlavní příležitosti pro Skupinu ČEZ

Posilování energetické bezpečnosti ČR

Modernizace české energetiky

Naplňování klimaticko-energetického plánu ČR

Úzké propojení českého průmyslu s okolními zeměmi



## Strategické priority Skupiny ČEZ

Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výrobního portfolia

Moderní distribuce a péče o energetické potřeby zákazníků

Rozvoj nové energetiky v České republice

Rozvoj energetických služeb v Evropě

Divestiční strategie

## Hlavní strategické teze Skupiny ČEZ

- Efektivní řízení jaderných a pánevních uhelných elektráren a příprava podmínek pro realizaci nového jaderného zdroje v rámci posílení energetické bezpečnosti a dekarbonizace výrobního portfolia ČR
  - Modernizace a digitalizace distribuce a prodeje v ČR, rozvoj komplexních služeb se zřetelem na potřeby zákazníků
  - Rozvoj energetických služeb (ESCO) a obnovitelných zdrojů (OZE) v ČR při naplňování českého klimaticko-energetického plánu
  - Rozvoj zahraničních ESCO aktivit a dosažení významné pozice na trzích blízkých ČR, primárně Německa, severní Itálie a Polska
- 
- Realizace efektivních exitových strategií z rizikových a neperspektivních trhů a segmentů energetiky
  - Dokončení developmentu OZE v zahraničí a zajištění návratu vložených finančních prostředků