



PŘÍLOHA 1:

ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI ČEZ, A. S., A O STAVU JEJÍHO MAJETKU ZA ROK 2019



Vybrané výsledky a ukazatele za rok 2019

- Provozní výnosy 206,2 mld. Kč
- Provozní zisk před odpisy (EBITDA) 60,2 mld. Kč
- Čistý zisk 14,5 mld. Kč
- Čistý zisk očištěný 18,9 mld. Kč
- S&P Rating společnosti ČEZ, a. s., na úrovni A-, Moody's Rating společnosti ČEZ, a. s., na úrovni Baa1

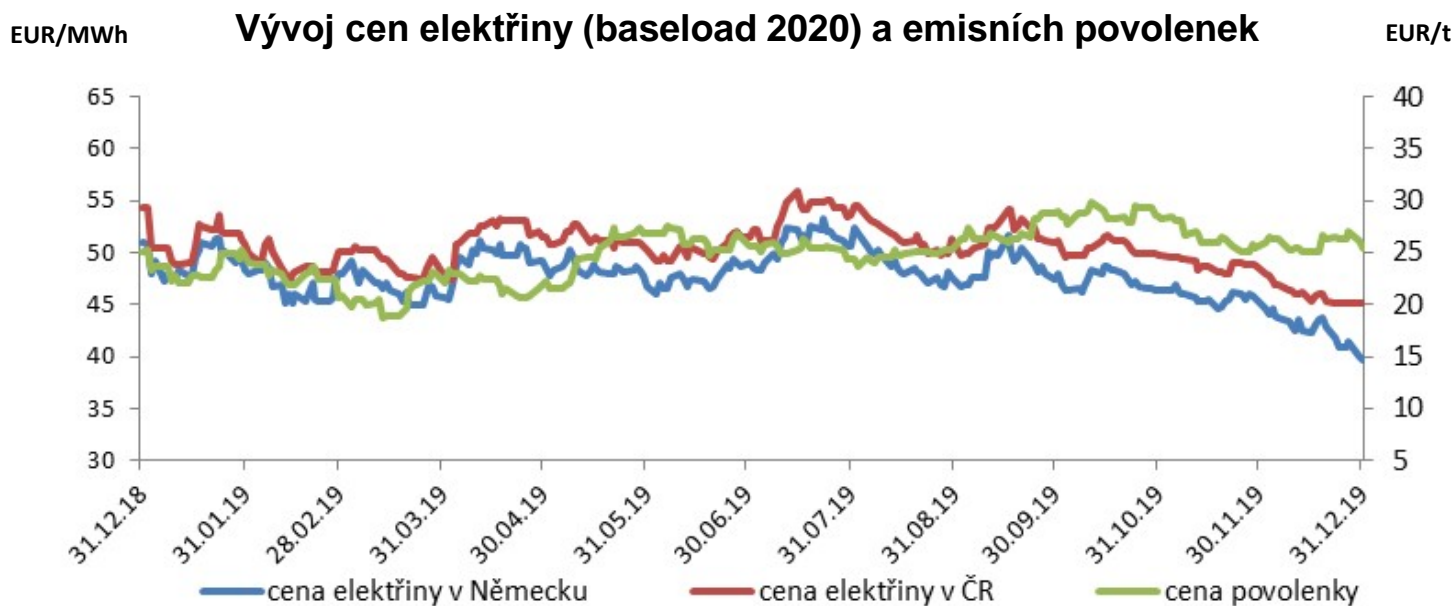
VYBRANÉ UDÁLOSTI ROKU 2019

- Vyrobili jsme 64,6 TWh, z toho v jaderných zdrojích 30,2 TWh.
- Aktualizovali jsme strategii a koncepci podnikatelské činnosti.
- Tržby v oblasti ESCO dosáhly 21,8 mld. Kč.
- Nevyužili jsme opci na odstoupení od prodeje hnědouhelné elektrárny Počerady.
- Zpracovali jsme návrh výchozích smluv s českým státem o výstavbě nového jaderného zdroje.

KE KONCI ROKU 2019 CENY ELEKTŘINY KLESALY, POVOLENKY CO₂ MEZIROČNĚ BEZE ZMĚNY



Ceny komodit v meziročním srovnání	Jednotka	31. 12. 2018	31. 12. 2019
Cena elektřiny v ČR (2020 baseload)	EUR/MWh	52,5	44,4
Cena elektřiny v Německu (2020 baseload)	EUR/MWh	51,0	41,3
Cena povolenky (EEX)	EUR/t	25,0	24,6



EU STANOVILA CÍL KLIMATICKÉ NEUTRALITY DO ROKU 2050 SE ZÁSADNÍM DOPADEM NA ENERGETIKU



- Evropská komise vytyčila ve sdělení **Zelená dohoda pro Evropu** v prosinci 2019 plán na **dosažení klimatické neutrality do roku 2050**.
- Klimatická neutralita byla **schválena premiéry a prezidenty** na summitu EU rovněž v prosinci 2019.
- Klimatická neutralita zasáhne **veškerá odvětví hospodářství od energetiky přes teplárenství, dopravu, průmysl a stavebnictví až po potravinářství a zemědělství**.
- Energetiky se bezprostředně dotkne:
 - zvýšení **cíle pro dekarbonizaci ze 40 % na 50–55 %** do roku 2030
 - plánované **zvýšení cílů na energii z obnovitelných zdrojů a na energetickou účinnost**
- Dopady budou mnohem širší, např. pro vyrovnání podmínek a pro ochranu evropského průmyslu má být zavedena dovozní uhlíková daň.

- Legislativa pro jednotlivé oblasti má stanovený **harmonogram**. Evropská komise **v tomto a příštím roce** předloží ke schválení **37 položek** (strategie, akční plány, směrnice aj.).
- Výše ambice pro nové cíle na OZE a energetickou účinnost bude teprve diskutována, následně v roce 2023 **budou navýšeny národní plány pro obnovitelné zdroje a energetické úspory**.
- Dekarbonizace řady sektorů má proběhnout díky elektrifikaci, **poroste potřeba elektřiny z bezemisních zdrojů**.
- **Cena emisní povolenky** získává dlouhodobý **růstový stimul**.

HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY SKUPINY ČEZ



	jednotka	rok 2018	rok 2019	změna %
Provozní výnosy	mil. Kč	184 486	206 192	+11,8 %
EBITDA	mil. Kč	49 535	60 175	+21,5 %
EBIT	mil. Kč	19 759	26 429	+33,8 %
Čistý zisk	mil. Kč	10 500	14 500	+38,1 %
Čistý zisk – očištěný*	mil. Kč	13 055	18 856	x
Celková aktiva	mil. Kč	707 443	704 574	-0,4 %
Dlouhodobá hmotná a nehmotná aktiva (včetně jaderného paliva)	mil. Kč	447 035	465 517	4,1 %
ROE	%	4,3	5,9	x
ROIC	%	3,3	4,3	x

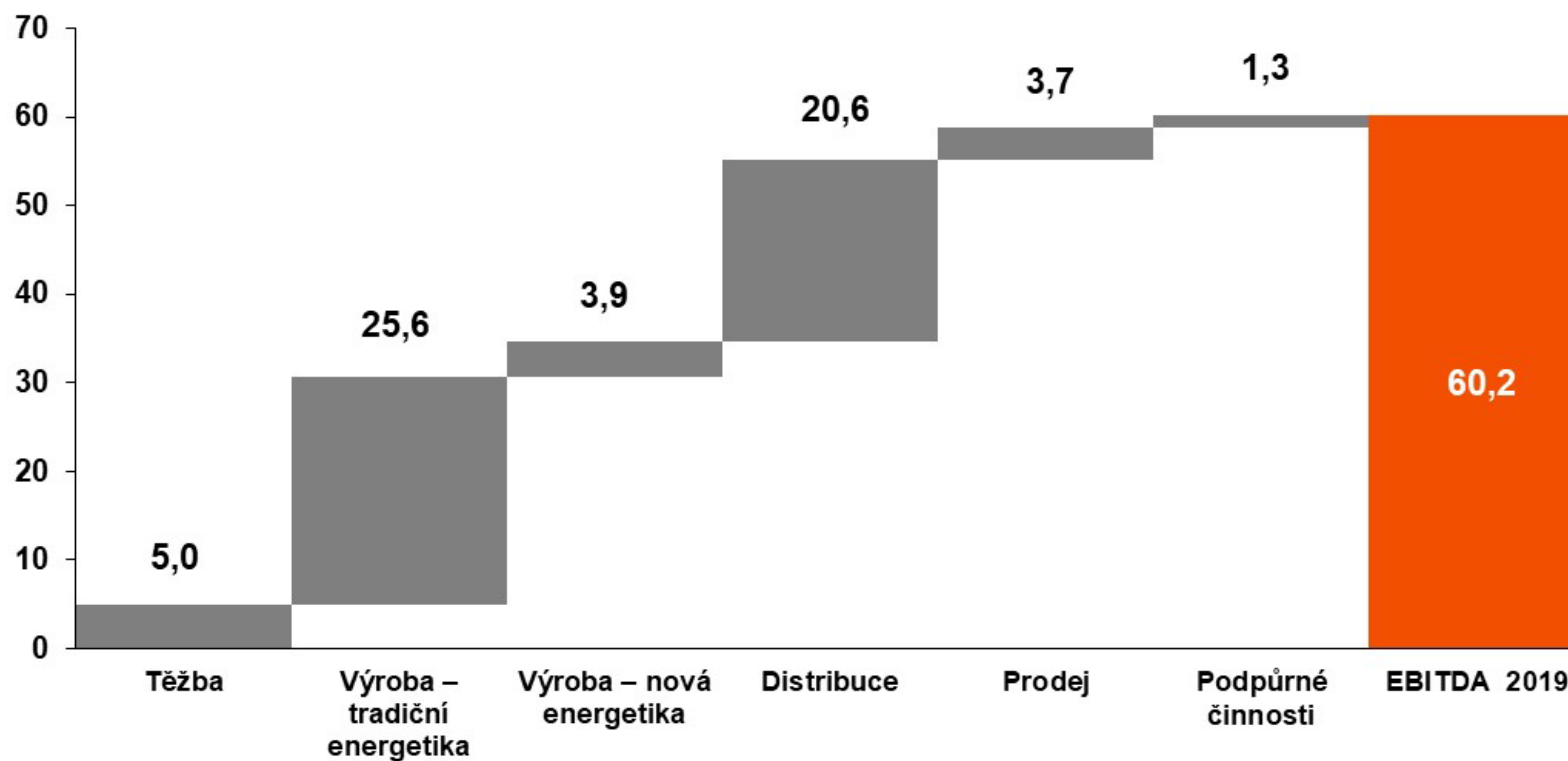
* Čistý zisk očištěný = Čistý zisk upravený o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku.

PŘÍSPĚVEK JEDNOTLIVÝCH SEGMENTŮ

DO EBITDA 2019



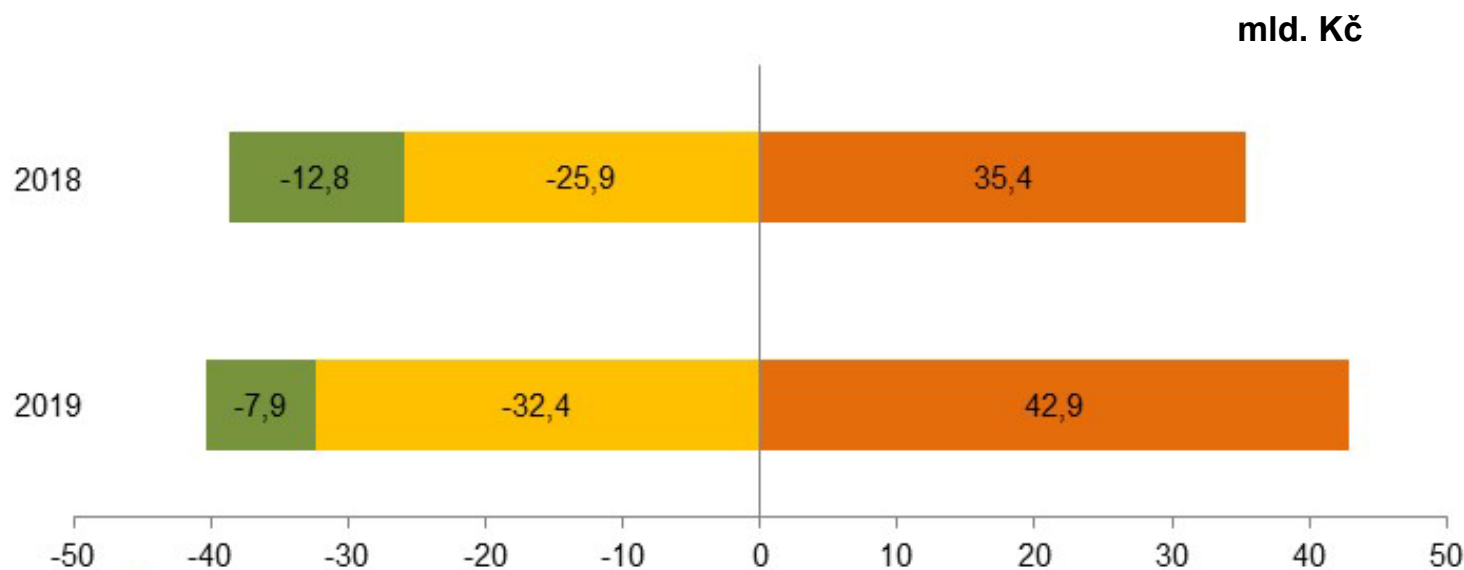
mld. Kč



Změna EBITDA 2019 vs. 2018

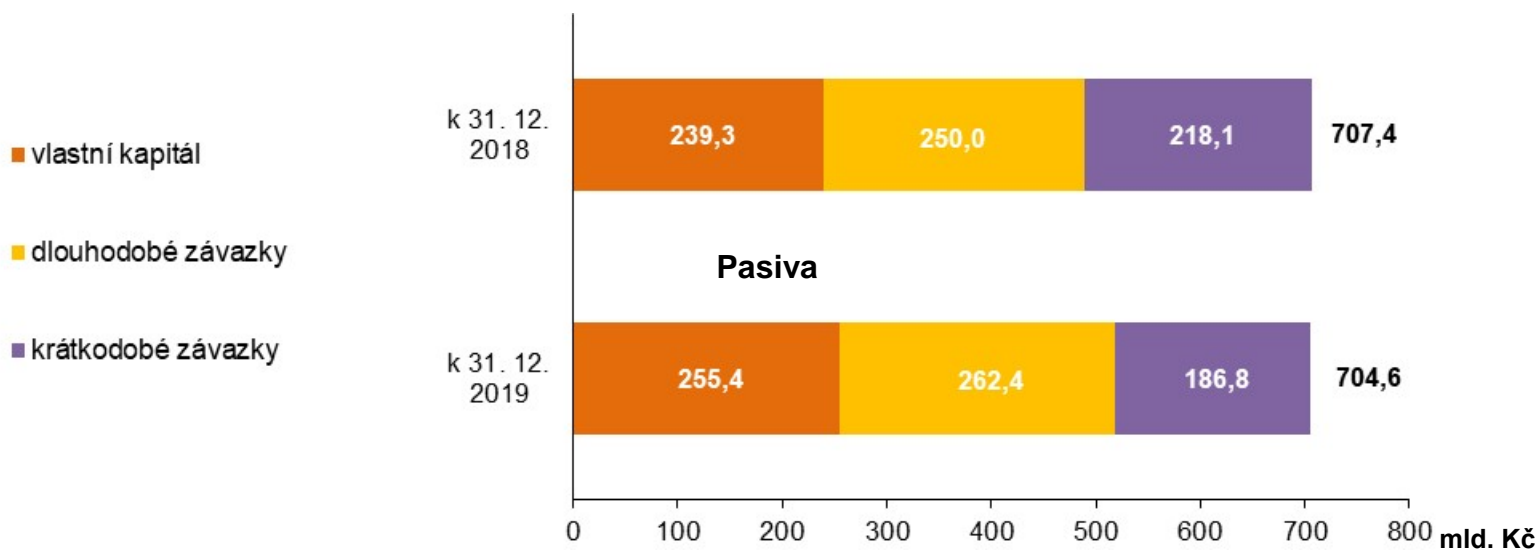
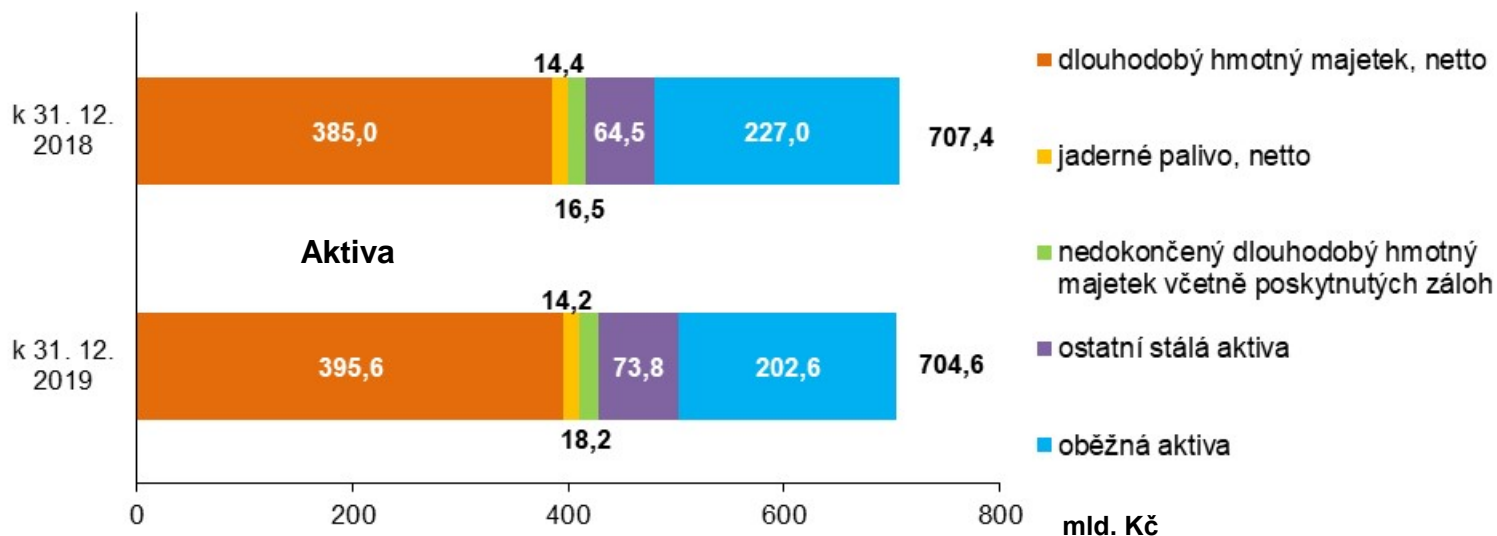
%	11 %	54 %	36 %	3 %	-13 %	6 %	21 %
mld. Kč	0,5	9,0	1,0	0,6	-0,6	0,1	10,6

PENĚŽNÍ TOKY SKUPINY ČEZ



- finanční činnost a vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků
- investiční činnost
- provozní činnost

AKTIVA A PASIVA SKUPINY ČEZ



INVESTICE DO DLOUHODOBÉHO MAJETKU V ČLENĚNÍ DLE JEDNOTLIVÝCH SEGMENTŮ

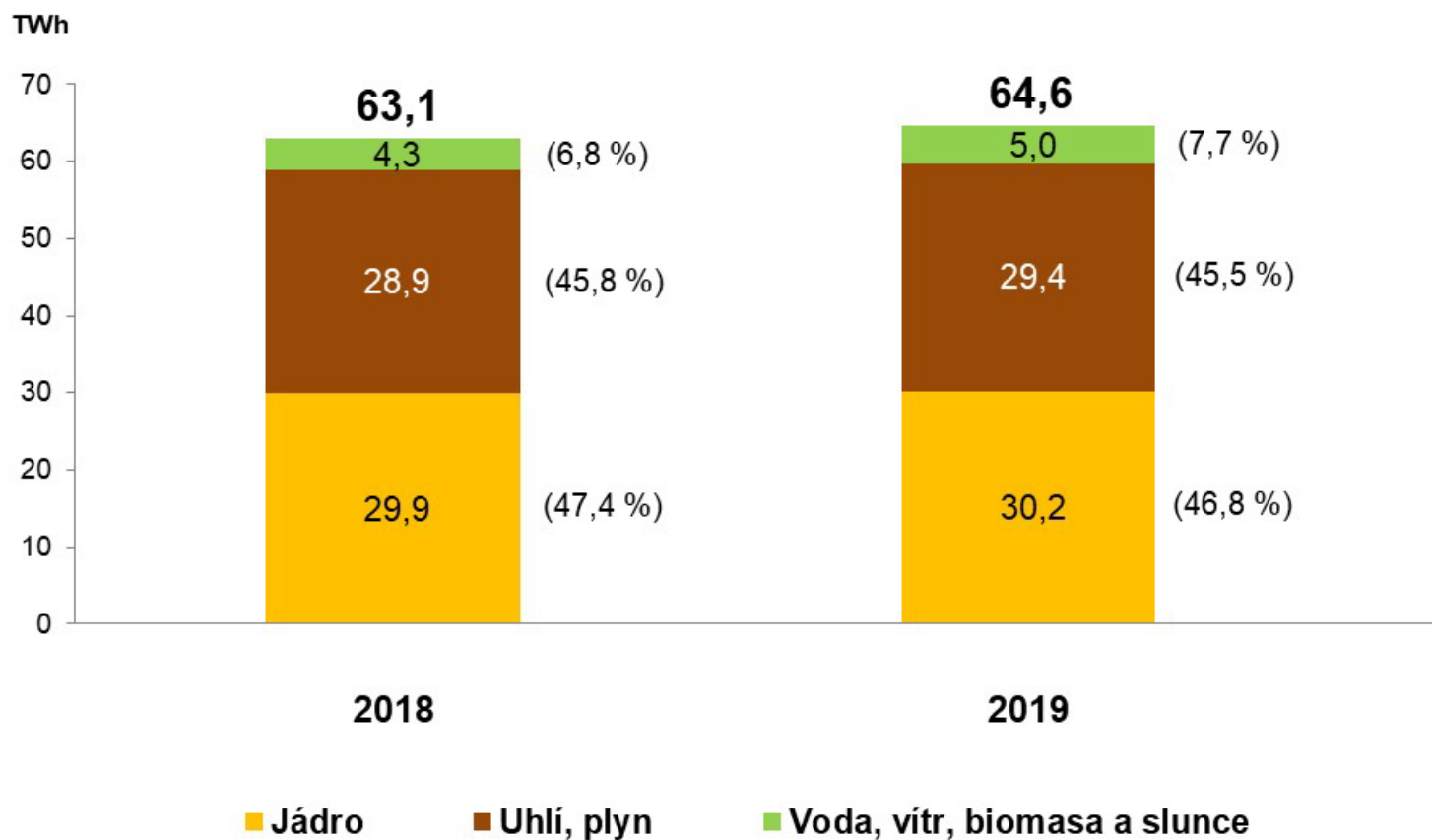


mld. Kč	1-12/2018	1-12/2019
Výroba – tradiční energetika	8,3	10,8
z toho pořízení jaderného paliva	2,4	3,2
Výroba – nová energetika	0,4	0,7
Těžba	2,6	2,3
Distribuce	12,9	13,7
Česká republika	10,4	10,9
Rumunsko	1,2	1,3
Bulharsko	1,2	1,5
Prodej	0,7	1,5
Podpůrné činnosti*	1,5	0,8
Celkem	26,4	29,8

Meziroční změny investic v segmentech:

- **Výroba – tradiční energetika:** vyšší pořízení jaderného paliva (+0,9 mld. Kč) a dále zejména investice na projekt zásobování Českých Budějovic teplem z JE Temelín; implementace nových technických požadavků nového atomového zákona pro fyzickou ochranu JE Temelín a investice do ekologizačních opatření (nové emisní limity BAT od srpna 2021)
- **Výroba – nová energetika:** OZE společnosti ve Francii
- **Distribuce:** vyšší investice do obnovy zařízení distribuční sítě, vyšší investice vyvolané požadavkem zákazníka v ČR a vyšší investice do výměny elektroměrů a zvyšování kvality distribuční sítě v Bulharsku
- **Prodej:** investice společnosti ČEZ Energo (plně konsolidována od 1. 7. 2018) a nárůst u ESCO společností
- **Podpůrné činnosti:** vyšší čerpání v roce 2018 spojené s významnými investicemi ČEZ ICT Services v rámci nákupu a obnovy licencí a v rámci výstavby Korporátního datového centra v Tušimicích

VÝROBA ELEKTŘINY SKUPINY ČEZ



HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY ČEZ, A. S., A DIVIDENDOVÁ POLITIKA



	jednotka	rok 2018	rok 2019	změna %
Provozní výnosy	mil. Kč	79 749	88 298	10,7 %
EBITDA	mil. Kč	13 530	23 419	-26,9 %
EBIT	mil. Kč	-949	8 777	x
Čistý zisk	mil. Kč	23 776	17 393	-26,8 %
Celková aktiva	mil. Kč	626 075	622 086	-0,6 %
Vlastní kapitál	mil. Kč	183 212	203 479	11,1 %
Přiznané dividendy	mld. Kč	17,6	12,8	-27,4 %
Počet registrovaných akcií (k 31. 12.)	tis.	537 990	537 990	0,0 %
Počet vlastních akcií (k 31. 12.)	tis.	3 125	2 551	-18,4 %
Tržní kapitalizace	mld. Kč	286,2	272,8	-4,7 %
ROE	%	12,8	9,0	x

- **Aktuální dividendová politika ČEZ (platná od 27. 5. 2019)**
 - výplatní poměr **80–100 %** z konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy obecně nesouvisející s běžným hospodařením daného roku

PRIORITY AKTUALIZOVANÉ STRATEGIE A KONCEPCE PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SKUPINY ČEZ



Strategické priority Skupiny ČEZ

Efektivní provoz, optimální využití
a rozvoj výrobního portfolia

Moderní distribuce a péče
o energetické potřeby zákazníků

Rozvoj nové energetiky v České
republice

Rozvoj energetických služeb
v Evropě

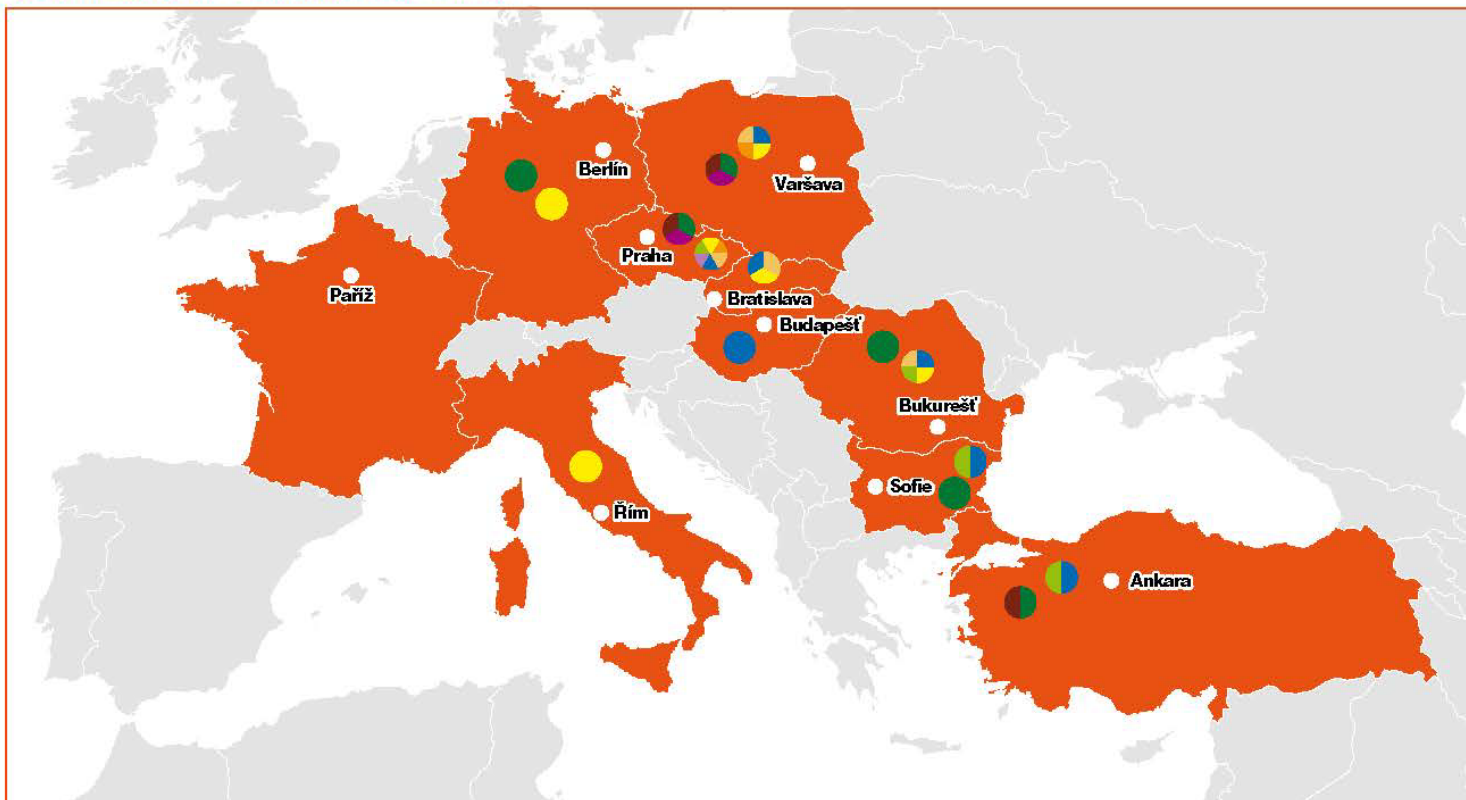
Hlavní strategické teze Skupiny ČEZ

- Efektivní řízení jaderných a pánevních uhelných elektráren a příprava podmínek pro realizaci nového jaderného zdroje v rámci posílení energetické bezpečnosti ČR a dekarbonizace výrobního portfolia ČR.
 - Modernizace a digitalizace distribuce a prodeje v ČR, rozvoj komplexních služeb se zřetelem na potřeby zákazníků.
 - Rozvoj energetických služeb (ESCO) a obnovitelných zdrojů (OZE) v ČR při naplňování českého klimaticko-energetického plánu.
 - Rozvoj zahraničních ESCO aktivit a dosažení významné pozice na trzích blízkých ČR, primárně Německa, severní Itálie a Polska.
-
- Realizace efektivních exitových strategií z rizikových a neperspektivních trhů a segmentů energetiky.
 - Dokončení developmentu OZE v zahraničí a zajištění návratu vložených finančních prostředků.

PŮSOBNOST SKUPINY ČEZ NA EVROPSKÝCH TRZÍCH



Působení Skupiny ČEZ v energetice podle teritoria



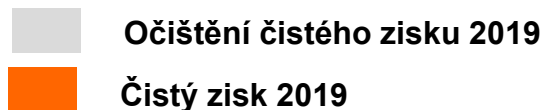
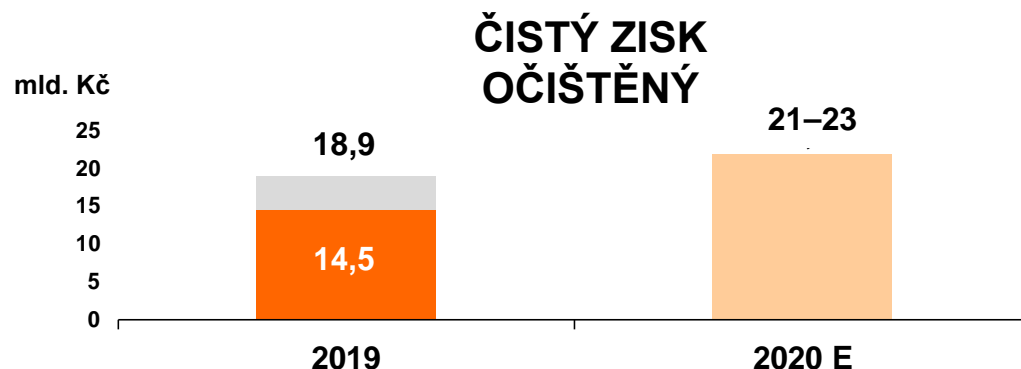
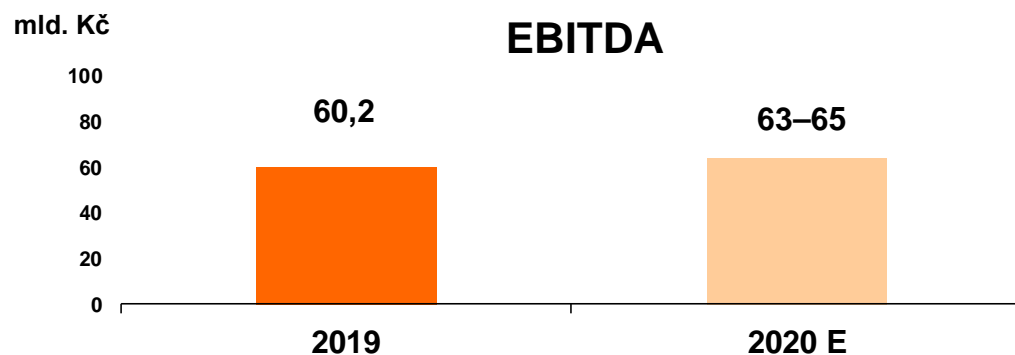
výroba

- výroba elektřiny z tradičních zdrojů
- výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů
- výroba tepla

distribuce a prodej

- distribuce elektřiny
- distribuce tepla
- prodej elektřiny koncovým zákazníkům
- prodej zemního plynu koncovým zákazníkům
- prodej tepla koncovým zákazníkům
- prodej energetických služeb

V ROCE 2020 SKUPINA ČEZ OČEKÁVÁ ČISTÝ ZISK 21–23 MLD. KČ, EBITDA 63–65 MLD. KČ



Hlavní meziroční vlivy:

- růst segmentu Výroba tradiční energetika o 1 až 2 mld. Kč (vyšší realizační ceny vyrobené elektřiny vč. dopadů zajištění více než kompenzují vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu a nižší očekávaný zisk z obchodování s komoditami v návaznosti na mimořádně vysoký zisk tradingu v roce 2019)
- růst segmentu Prodej o 1,5 až 2 mld. Kč (ambice růstu v oblasti energetických služeb a neexistence negativního dopadu rozhodnutí soudu, na základě kterého bylo v roce 2019 vráceno plnění závazku SŽDC vůči ČEZ Prodej z roku 2010)
- růst segmentu Distribuce o 0,3 až 0,7 mld. Kč (zejména vyšší hrubá marže v zahraničí i ČR)

Vybraná rizika a příležitosti predikce (zdůvodnění intervalu):

- dostupnost výrobních zdrojů
- realizační ceny vyrobené elektřiny
- zisk z obchodování s komoditami
- nové rozvojové akvizice v oblasti ESCO

Hodnoty čistého zisku očištěného neobsahují mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku (jedná se např. o opravné položky k dlouhodobým aktivům a odpisy goodwillů, zisky/ztráty z prodeje majetku nebo dceřiných podniků či jiné mimořádné vlivy).