



VIZE 2030 – ČISTÁ ENERGIE ZÍTŘKA (INFORMACE O PLÁNECH ROZVOJE SKUPINY ČEZ DO ROKU 2030)

1. Úspěchy Skupiny ČEZ

Aktualizace koncepce podnikatelské činnosti Skupiny ČEZ schválená na valné hromadě v roce 2019 přispěla k růstu výkonnosti Skupiny ČEZ, což se odrazilo v nárůstu její EBITDA mezi roky 2018 a 2020 o 30 % a čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy o 75 %.

Úspěchy byly realizovány ve všech segmentech Skupiny ČEZ – jako příklady lze uvést bezpečnou výrobu z jaderných zdrojů stabilně nad 30 TWh, zefektivnění výroby z emisních zdrojů, modernizaci a digitalizaci distribuční sítě, růst zákaznické spokojenosti a počtu zákazníků na 2,9 mil., zdigitalizování klíčových zákaznických procesů. ČEZ ESCO se stalo leaderem na trhu energetických úspor a decentralní energetiky v ČR a Německu. Úspěšně byl realizován prodej rumunských aktiv, prodej bulharských aktiv je před dokončením.

Zároveň dochází k postupnému snižování výroby elektřiny z uhlí. Emisní intenzita CO₂ Skupiny ČEZ se snížila o 25 % mezi lety 2016 až 2020. Instalovaný výkon uhelných zdrojů Skupiny ČEZ klesl o 40 % ve stejném období.

2. Změny ve společenském a ekonomickém prostředí a artikulace cílů Skupiny ČEZ v jednotlivých oblastech ESG

Klimaneutralita do roku 2050 se stala pro EU absolutní prioritou, loni došlo k významnému zvýšení všech cílů – jak ve snižování emisí skleníkových plynů, tak v podílu OZE na celkové finální spotřebě energie a rovněž v oblasti energetických úspor. Cíl navrhovaný Evropskou komisí pro snižování emisí skleníkových plynů pro rok 2030 činí minimálně 55 % proti roku 1990, podíl obnovitelných zdrojů 38–39 %, což znamená podíl 63–65 % na výrobě elektřiny, a cíl pro energetické úspory 39–40 % proti původním předpokladům.

Nejedná se však již pouze o politické či regulační cíle a opatření. Investoři, banky a pojišťovny se stále více rozhodují na základě ESG ratingu. Firmám, které nenaplní standardy ESG, pak odmítají poskytovat své služby. Akciové trhy dnes penalizují ČEZ jako uhelnou energetiku, přestože vyplácí nejvyšší dividendu, resp. nabízí nejvyšší dividendový výnos z evropských energetik a generuje stabilní provozní cash flow. Energetické firmy na to aktivně reagují. Sedm z deseti srovnatelných společností v energetice se zavázalo k utlumení uhlí do roku 2030. Na cíle uhlíkové neutrality reagují energetické společnosti i změnami v organizačním uspořádání.

Skupina ČEZ proto ve srovnání s rokem 2019 akceleruje naplňování schválené strategie a Koncepce podnikatelské činnosti právě s důrazem na ESG. Tato zkratka popisuje vztah k životnímu prostředí („E“), k sociálním vztahům („S“) a k řízení společnosti („G“). Skupina ČEZ chápe ESG jako komplexní přístup k řízení firmy v rychle se měnícím prostředí s důrazem na vytváření dlouhodobě udržitelných hodnot důležitých pro celou společnost.

Pro jednotlivé oblasti ESG si Skupina ČEZ stanovila základní cíle vycházející z metodiky ESG. Cílem Skupiny ČEZ je dosáhnout do roku 2023 ESG skóre ve výši minimálně 80 %, a to měřeno průměrem hodnocení agentur MSCI a Sustainalytics.

V oblasti životního prostředí to jsou cíle v oblasti Dekarbonizace; Odpadů, emisí znečišťujících látek a přírodních zdrojů; cíle v Obnovitelných zdrojích tak, jak jsou uvedeny v podkladech pro tuto valnou hromadu.

V oblasti sociálních vztahů jsou to cíle v oblasti Vztahů s komunitami, Orientace na zákazníka a cíle v oblasti Lidského kapitálu.

V oblasti řízení společnosti má Skupina ČEZ stanoveny cíle v oblasti Diverzity a rovných příležitostí a Chování podniku.

Všechny tyto cíle jsou pak zastřešeny jako VIZE 2030 Čistá Energie Zítřka.

3. Informace o plánech rozvoje Skupiny ČEZ do roku 2030

Jak už jsem zmínil, naplnění cílů v oblasti ESG vyžaduje akceleraci naší strategie. Nově formulujeme prioritní oblasti následovně. Za prvé je cílem přeměna výrobního portfolia na nízkoemisní a dosažení uhlíkové neutrality a za druhé je to poskytování nejvýhodnějších energetických řešení a nejlepší zákaznické zkušenosti na trhu.

Přeměna výrobního portfolia na nízkoemisní a dosažení uhlíkové neutrality pro Skupinu ČEZ znamená, že:

V jaderných zdrojích

- Navýšíme **bezpečně výrobu ze stávajících jaderných zdrojů** průměrně **nad 32 TWh** a dosáhneme 60leté životnosti.
- **Budeme stavět nový jaderný blok v Dukovanech.**
- Připravíme se na výstavbu **malých modulárních reaktorů (SMR)** s celkovým výkonem přes 1 000 MW po roce 2040.

V obnovitelných zdrojích

- Vybudujeme **1,5 GW obnovitelných zdrojů do roku 2025** a **6 GW obnovitelných zdrojů do roku 2030.**
- **Navýšíme** instalovaný výkon pro **akumulaci elektrické energie** ve výši alespoň **300 MWe** do roku 2030.

V klasických zdrojích

- **Dekarbonizujeme teplárenství** a **přeměníme** naše **uhelné lokality** po odklonu od uhlí na nové aktivity.
- Vybudujeme **nové plynové kapacity**, které budou připraveny **na spalování vodíku.**
- **Snížíme** podíl výroby **elektřiny z uhlí** na 25 % do roku 2025 a **na 12,5 %** do 2030.

Poskytování nejvýhodnějších energetických řešení a nejlepší zákaznické zkušenosti na trhu pak znamená, že:

V distribuci

- Investujeme do **Smart grids** a **decentralizace** k dalšímu rozvoji stabilní a **digitální distribuční soustavy**, včetně rozvoje optických sítí.

V prodeji

- **Digitalizujeme 100 % našich klíčových zákaznických procesů** do roku 2025.
- Rostoucí kvalitou služeb udržíme **nejvyšší NPS (Net Promoter Score)** z velkých dodavatelů elektřiny a zvětšíme naši **bázi zákazníků.**
- **Domácnostem** nabídneme **produktové portfolio**, které jim umožní dosáhnout energetických úspor a snížit emise.

V ESCO

- **Vybudujeme** infrastrukturu pro **elektromobilitu** – zčtyřnásobíme dobíjecí výkon a budeme provozovat minimálně 800 stanic do roku 2025.
- Dále rozvineme naši roli hlavního **dekarbonizačního leadera** – umožníme efektivní snižování emisí a **doručování energetických úspor** i pro naše klienty v průmyslu, municipalitách a státní správě v souladu s cílem EU doručování energetických úspor ve výši 39–40 %.

V nových segmentech

- V neposlední řadě **rozšíříme podnikání do dalších oblastí výroby baterií a elektromobility a vodíku.**

Společně s cíli v oblasti snižování emisí a ESG obecně pak má Vize 2030 – Čistá Energie Zítřka jako finanční cíl růst EBITDA Skupiny ČEZ o 40 % do roku 2030.

Dovolte mi závěrem ještě jednou shrnout plány rozvoje Skupiny ČEZ do roku 2030:

- Budeme **rozvíjet Skupinu ČEZ** odpovědně a udržitelně **v souladu s ESG.**
- **V rámci strategie akcelerujeme rozvoj:**
 - **Přeměníme výrobní portfolio na nízkoemisní** v souladu s Pařížskou dohodou do roku 2030 a dosáhneme **uhlíkové neutrality** do roku 2050.
 - Budeme poskytovat **nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu.**
- Máme ambici **zvýšit ESG rating na 80 %** do roku 2023, **snížit emisní intenzitu o více než 50 %** do roku 2030 a **navýšit EBITDA o 40 %** do roku 2030.
- Budeme přizpůsobovat **strukturu Skupiny ČEZ**, aby odpovídala nárokům našich investorů, financujících bank a zaměstnanců.

Vyjádření představenstva:

K tématu Vize 2030 – Čistá Energie Zítřka představenstvo předkládá informaci o plánech rozvoje Skupiny ČEZ do roku 2030. S ohledem na měnící se společenské a ekonomické prostředí považuje představenstvo za vhodné poskytnout akcionářům základní informace o plánech rozvoje Skupiny ČEZ do roku 2030. Adekvátní platformou pro poskytnutí takových informací je valná hromada. Účelem zařazení tohoto bodu na pořad valné hromady není přijetí jakéhokoliv rozhodnutí valné hromady ohledně plánů rozvoje Skupiny ČEZ, jelikož ty jsou plně v souladu s koncepcí podnikatelské činnosti schválenou v roce 2019. Tento bod má tudíž výhradně informativní charakter a v jeho rámci nebude hlasováno o žádném návrhu usnesení.